



Tammikuu–joulukuu 2021

# KESKO OYJ TILINPÄÄTÖS- TIEDOTE

3.2.2022



KESKO OYJ TAMMI-JOULUKUU TILINPÄÄTÖSTIEDOTE 3.2.2022 KLO 8.00

## Keskon tilinpäätöstiedote 1.1.-31.12.2021: Historian paras tulos

### TALOUDELLINEN KEHITYS LYHYESTI:

#### 10-12/2021

- Konsernin liikevaihto oli loka-joulukuussa 2 870,3 milj. euroa (2 662,3 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukelpoisesti 7,2 %, raportoitu liikevaihto kasvoi 7,8 %
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 203,5 milj. euroa (165,6 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 37,9 milj. euroa
- Liikevoitto oli 204,9 milj. euroa (155,6 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 0,40 euroa (0,31 euroa)
- Konsernin raportoitu osakekohtainen tulos oli 0,41 euroa (0,29 euroa)

#### 1-12/2021

- Konsernin liikevaihto oli tammi-joulukuussa 11 300,2 milj. euroa (10 669,2 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukelpoisesti 8,2 %, raportoitu liikevaihto kasvoi 5,9 %
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 775,5 milj. euroa (567,8 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 207,7 milj. euroa
- Liikevoitto oli 775,2 milj. euroa (600,2 milj. euroa)
- Vertailukelpoinen osakekohtainen tulos oli 1,43 euroa (0,97 euroa)
- Konsernin raportoitu osakekohtainen tulos oli 1,44 euroa (1,09 euroa)
- Hallituksen ehdotus osingoksi on 1,06 euroa osakkeelta. Osinko esitetään maksettavaksi neljässä erässä

### KESKEISET TUNNUSLUVUT

	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, milj. e	2 870,3	2 662,3	11 300,2	10 669,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	203,5	165,6	775,5	567,8
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,1	6,2	6,9	5,3
Liikevoitto, milj. e	204,9	155,6	775,2	600,2
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. e	187,9	150,4	710,4	481,9
Tulos ennen veroja, milj. e	189,2	138,4	712,9	527,6
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	269,2	308,4	1 152,0	1 152,4
Investoinnit, milj. e	80,6	55,5	276,6	398,4
Tulos/osake, e, laimentamaton ja laimennettu	0,41	0,29	1,44	1,09
Tulos/osake, vertailukelpoinen, e, laimentamaton	0,40	0,31	1,43	0,97

	1-12/2021	1-12/2020
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	17,2	12,0
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	24,1	17,8

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. Mahdollistaakseen taloudellisten tunnuslukujen vertailun eri raportointikausien välillä Kesko raportoi lisätietona IFRS-konsernitilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen rinnalla käytettäväksi koosteen konsernin havainnollistavista tunnusluvuista. Segmenttiedoissa Kesko Senukai

raportoidaan yhteisyrityksenä yhdisteltynä myös vertailukausilla, sillä tämä on johdon raportoinnissa käytetty esitystapa.

Havainnollistavat konsernin tunnusluvut	10-12/2021*	10-12/2020	1-12/2021*	1-12/2020
Liikevaihto, milj. e	2 870,3	2 662,3	11 300,2	10 242,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	203,5	165,6	775,5	553,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,1	6,2	6,9	5,4
Liikevoitto, milj. e	204,9	157,2	775,2	540,0

\* Raportoitu

Tässä tilinpäätöstiedotteessa liikevaihdon vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman 2021 ja 2020 toteutuneiden yrityskauppojen sekä Kesko Senukain vaikutusta. Vertailukelpoinen liikevoitto on laskettu vähentämällä raportoidusta liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Havainnollistavat tunnusluvut on laskettu vertailukausilta ikään kuin Kesko Senukai olisi yhdistelty yhteisyrityksenä.

## TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT JA TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2022

Kesko-konsernin tulevaisuuden näkymät annetaan kuluvalta vuodelta 2022 ja sitä verrataan vuoteen 2021.

Yhtiö arvioi vuonna 2022 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680-800 miljoonaa euroa. Vuonna 2021 Keskon vertailukelpoinen liikevoitto oli 775,5 milj. euroa.

Keskon liiketoiminnan osalta näkymät ovat alkaneelle vuodelle kokonaisuutena myönteiset.

Päivittäistavarakaupan liikevaihdon arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla myös vuonna 2022. Pandemian hellittäessä ruoan myynnin ennakoidaan osittain siirtyvän kuluttajakaupasta foodservice-tukkukauppaan. Ruoan hintainflaation arvioidaan osaltaan tukevan myynnin kasvua.

Myös rakentamisen ja talotekniikan kaupassa näkymät ovat myönteiset. Arvioimme myynnin pysyvän hyvällä tasolla yritysasiakaskaupassa, jonka osuus on noussut 75 %:iin toimialan myynnistä. Kysynnän arvioidaan normalisoituvan kuluttajakaupassa. Hintainflaation arvioidaan tukevan kasvua, mutta pitkittyessään vähentävän rakentamista.

Autokaupassa uusien autojen myynnin kehityksen ennakointia vaikeuttaa komponenttien toimitusketjuihin liittyvät epävarmuudet. Puolijohteiden saatavuudesta johtuvat toimitusongelmat haittaavat autokaupan liiketoimintaa vielä vuonna 2022.

Covid-19-pandemiatilanteen kehityksellä on edelleen vaikutusta yleiseen taloustilanteeseen, kuluttajakäyttäytymiseen sekä kaupan alan kysyntään Keskon toimintamaissa. Pandemian aikana kotitalouksien kulutus on suuntautunut kotimaahan, millä ennakoidaan olevan positiivinen vaikutus osaan Keskon liiketoiminnoista myös vuonna 2022. Covid-19 pandemian ohella tulevaisuuden näkymien arviointia ja kysynnän ennakointia vaikeuttaa yleisen taloustilanteen kehitykseen, inflaatioon, geopolitiikkaan sekä tavaroiden saatavuuteen liittyvät epävarmuudet.

## PÄÄJOHTAJA MIKKO HELANDER:

Vuoden 2021 tulos oli Keskon historian paras ja myös vuoden 2021 viimeisen vuosineljänneksen tulos oli ennätys. Vuosituloksemme on parantunut seitsemän vuotta peräkkäin ja myös kvartaalitulostulo on parantunut 11 kertaa peräjälkeen vertailukaudesta. Olemme usean vuoden ajan kasvattaneet myyntiä ja tulosta, mikä on vahva osoitus kasvustrategian toimivuudesta ja sen onnistuneesta toteutuksesta. Vuonna 2021 liikevaihtomme kasvoi vertailukelpoisesti 8,2 % ja oli 11 300 miljoonaa euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto oli ennätyselliset 776 miljoonaa euroa ja se kasvoi 208 miljoonaa euroa. Hyvä tuloksetekokyky ja vahva taloudellinen asema mahdollistavat investoinnit kasvuun ja hyvän osingonmaksukykyyn. Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle on 1,06 euroa osakkeelta eli yhteensä lähes 421 miljoonaa euroa. Osinko esitetään maksettavaksi neljässä erässä.

Päivittäistavarakaupassa teimme ennätystuloksen vuonna 2021. Myynti kasvoi ja onnistuimme vahvistamaan asiakastytyvyyttä ja kannattavuutta. Liikevaihto kasvoi 3,1 % ja vertailukelpoinen liikevoitto nousi 443 miljoonaa euroon. Toimialan kannattavuus oli kansainvälisesti huipputasoa vertailukelpoisen liikevoittoprosentin ollessa 7,5 %. Liikevaihto ja myynti vahvistuivat edelleen sekä ruokakaupassa että foodservice-liiketoiminnassa.

Ruoan verkkokauppa kasvoi 14,2 % vahvasta vertailukaudesta huolimatta. Päivittäistavarakaupassa vahvuutemme on laaja kauppaverkosto yhdistettynä tehokkaaseen ruoan verkkokauppaan ja foodservice-liiketoimintaan sekä hyvin toimiva kauppiasmalli. Strategisena tavoitteenamme on kasvattaa edelleen myyntiä ja parantaa asiakaskokemusta.

Myös rakentamisen ja talotekniikan kaupassa teimme ennätystuloksen. Myynti ja kannattavuus paranivat kaikissa liiketoiminnoissa. Menestyksen taustalla ovat maakohtaisten strategioiden onnistunut toteutus ja hyvä kysyntä. Vahva kasvu jatkui erityisesti yritysasiakaskaupan vetämänä. Vuonna 2021 liikevaihto kasvoi 14,7 % ja oli 4 388 miljoonaa euroa. Toimialan vertailukelpoinen liikevoitto-% nousi uudelle tasolle ollen 7,2 %. Kasvua on tukenut osaltaan rakentamisen markkinoiden hyvä kehitys ja tuotteiden korkea hintataso. Suomessa Onnisen ja K-raudan kehitys jatkui vahvana. Myös Norjassa ja Ruotsissa myynti ja kannattavuus kehittyivät hyvin sekä teknisessä kaupassa että rautakaupassa. Kannattavuutta on vahvistanut myös viime vuosina toteutetut uudistukset ja yrityskaupat sekä ostettujen yritysten onnistunut integrointi. Olemme panostaneet strategiassamme yritysasiakaskauppaan ja sen osuus rakentamisen ja talotekniikan kaupan myynnistä nousi 75 %:iin. Kansainvälisen toiminnan osuus toimialan liikevaihdosta kasvoi ja se oli 46 %.

Autokaupassa uudistuminen etenee hyvin ja tuo tuloksia. Vuonna 2021 autokaupan liikevaihto kasvoi 15,2 % ja oli 1 028 miljoonaa euroa. Toimialan kannattavuus parani vertailukelpoisen liikevoittoprosentin noustessa 5,1 %:iin. Kaikki autokaupan liiketoiminnot, uudet autot, käytetyt autot ja palvelut, olivat kannattavia. Uudistamis- ja tehostamistoimet, kilpailukykyinen mallisto sekä vahvistunut uusien ja käytettyjen autojen kysyntä kasvattivat myyntiä ja paransivat kannattavuutta. Erityisesti uusien täyssähköautojen ja ladattavien hybridien kysyntä kasvoi. Globaali komponenttipula rajoitti uusien autojen saatavuutta.

Keskon liiketoiminnan osalta näkymät ovat alkaneelle vuodelle kokonaisuutena myönteiset. Yhtiö arvioi vuonna 2022 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680-800 miljoonaa euroa. Työ myynnin kasvattamiseksi ja kannattavuuden parantamiseksi jatkuu.

Kiitän kaikkia asiakkaitamme, osakkeenomistajiamme, keskolaisia, K-kauppiaita ja heidän henkilökuntaansa sekä yhteistyökumppaneitamme arvokkaasta työstä, jota olette tehneet Keskon ja meidän yhteisen menestyksemme eteen vuonna 2021.

## TÄRKEITÄ TAPAHTUMIA

### POSITIIVINEN TULOSVAROITUS 14.10.2021

Kesko nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta 14.10.2021. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 740–800 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 650–750 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nosti ennakoitua parempi myynnin kasvu ja tuloskehitys erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä toimialan aikaisempaa positiivisemmat loppuvuoden näkymät. Vuonna 2020 Keskon havainnollistava vertailukelpoinen liikevoitto oli 554 milj. euroa. (Pörssitiedote 14.10.2021)

### POSITIIVINEN TULOSVAROITUS 14.6.2021

Kesko antoi positiivisen tulosvaroituksen erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupan ennakoitua vahvemman kehityksen ansiosta ja nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 650–750 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 570–670 miljoonaa euroa. (Pörssitiedote 14.06.2021)

### PÄIVITETTY STRATEGIA JA UUDET TALOUDELLISET TAVOITTEET

Kesko Oyj:n hallitus vahvisti yhtiön päivitetyn strategian ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Keskon kasvustrategian ytimessä on kannattava kasvu kolmella valitulla toimialalla: päivittäistavarakaupassa, rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa. Uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% yli 6,0 % (aiempi 5,5 %) ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto yli 14,5 % (aiempi 12,5 %). Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökatte -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5. (Pörssitiedote 27.5.2021)

### POSITIIVINEN TULOSVAROITUS 15.4.2021

Kesko nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 570–670 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 520–620 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nostaa ennakoitua parempi myynnin

kehitys kaikilla toimialoilla sekä aikaisempaa positiivisemmat loppuvuoden näkymät. Vuonna 2020 havainnollistava vertailukelpoinen liikevoitto oli 554 milj. euroa. (Pörssitiedote 15.4.2021)

## TALOUDELLINEN KEHITYS

### LIKEVAIHTO JA TULOS LOKA-JOULUKUU 2021

10-12/2021	Liikevaihto, M€	Kehitys, %	Kehitys, vertailu- kelpoinen, %	Liikevoitto, vertailu- kelpoinen, M€	Muutos, M€
Päivittäistavara kauppa	1 556,9	+2,6	+2,6	131,0	+7,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	1 039,8	+20,6	+18,2	62,4	+24,1
Erikoiskauppa	61,9	+11,8	+24,4	7,2	+2,7
Kesko Senukai	-	-	-	4,2	+2,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	1 101,7	+20,1	+18,5	73,8	+29,5
Autokauppa	218,9	-6,3	-6,3	8,6	+2,4
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-7,1	+16,3	+18,3	-9,9	-1,9
<b>Yhteensä</b>	<b>2 870,3</b>	<b>+7,8</b>	<b>+7,2</b>	<b>203,5</b>	<b>+37,9</b>

Konsernin liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 7,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 5,5 % ja muissa toimintamaissa 16,5 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Konsernin raportoitu liikevaihto loka-joulukuussa kasvoi 7,8 %.

Päivittäistavara kaupassa myynti K-ruokakauppa-ketjuille laski 1,0 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kehitys oli +20,0 %, ja K-Citymarketin käyttötavara kauppan liikevaihto kasvoi 4,1 %. Vertailuvuotta lievemmistä koronarajoituksista johtuen kulutus painottui suhteellisesti enemmän foodservice-palveluihin kuin vähittäiskauppaan.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi 20,1 % ja se kasvoi vertailukelpoisesti 18,5 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa toimintamaissa. Kasvu yritysasiakaskaupassa jatkui vahvana kaikissa toimintamaissa. Kasvu on tukenut osaltaan rakentamisen markkinoiden ennakoitua voimakkaampi volyymikehitys ja edelleen jatkunut raaka-aineiden hintojen nousu. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat osaltaan vuonna 2021 toteutunut yritysosto sekä Ruotsin kruunun ja Norjan kruunun vahvistuminen suhteessa euroon. Puolan liikevaihdon euromääräistä kehitystä heikensi Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Autokaupan liikevaihto laski loka-joulukuussa 6,3 %. Kehitykseen vaikutti autojen heikentynyt saatavuus.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa oli 203,5 milj. euroa ja se kasvoi 37,9 milj. euroa. Kannattavuutta paransi liikevaihdon kasvun ohella vertailukautta parempi myyntikatekehitys sekä kustannustehokkuuden parantuminen. Päivittäistavara kaupassa kannattavuutta paransivat erityisesti Kespron foodservice-liiketoiminnan ja K-Citymarketin käyttötavaran myynnin kasvu. Liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvoivat erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupassa vahvan markkinan tukemana. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa viime vuosina toteutetut uudistukset ovat merkittävästi parantaneet kannattavuutta yhdessä toteutettujen yrityskauppojen ja niiden onnistuneen integroinnin kanssa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi kaikissa toimintamaissa sekä rautakaupassa että Onnisen teknisessä kaupassa. Kesko Senukain vaikutus konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon oli 4,2 milj. euroa (1,5 milj. euroa). Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 2,4 milj. euroa. Tulosta paransivat myyntikatteen kasvu ja kustannussäästöt.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	10-12/2021	10-12/2020
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>203,5</b>	<b>165,6</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	-	+3,5
-myyntitappiot	-	-0,1
-arvonalentumiset	-5,4	-
+/-rakennejärjestelyt	+6,7	-13,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	+1,3	-10,1
<b>Liikevoitto</b>	<b>204,9</b>	<b>155,6</b>

Merkittävimät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa yhteisyritysten tulososuuteen sisältynyt kiinteistön myyntivoitto 6,5 milj. euroa sekä autokaupan uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut ja arvonalentumiset yhteensä 4,3 milj. euroa. Vertailukauden merkittävimät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat vapaa-ajankaupan The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetuksiin liittyneet kulut, 10,4 milj. euroa.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) loka-joulukuussa oli 3 857,0 milj. euroa ja se kasvoi 8,0 % edelliseen vuoteen verrattuna.

### Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	10-12/2021	10-12/2020
Nettorahoituskulut, milj. €	-16,0	-15,0
Leasingvelkojen korot, milj. €	-17,1	-18,8
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	187,9	150,4
Tulos ennen veroja, milj. €	189,2	138,4
Tuloverot, milj. €	-27,6	-24,7
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	0,40	0,31
Tulos/osake, €	0,41	0,29
Oma pääoma/osake, €	6,37	5,52

Konsernin nettorahoituskulujen kehitykseen loka-joulukuussa vaikutti osaltaan leasingvelkojen korkokulujen lasku. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 0,4 milj. euroa (-2,2 milj. euroa) ja vertailukelpoinen tulososuus oli 0,4 milj. euroa (0,3 milj. euroa) ilman osakkuusyritystuloksiin sisältyviä vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä.

Konsernin vertailukelpoinen tulos ennen veroja loka-joulukuussa kasvoi liikevoiton kasvun ja edellistä vuotta pienempien nettorahoituskulujen myötä. Konsernin efektiivinen veroaste oli 14,6 % (17,9 %). Konsernin efektiiviseen veroasteeseen katsauskaudella ja vertailukaudella vaikuttivat verovapaat myyntivoitot.

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

**LIKEVAIHTO JA TULOS TAMMI-JOULUKUU 2021**

1-12/2021	Liikevaihto, M€	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen, M€	Muutos, M€	Muutos, M€ Havainnollistavat vertailuluvut*
Päivittäistavarakauppa	5 909,0	+3,1	+3,1	442,9	+67,8	+67,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	4 164,0	+21,6	+14,3	275,4	+106,0	+106,0
Erikoiskauppa	223,7	+4,0	+23,8	21,2	+13,8	+13,8
Kesko Senukai	-	-	-	21,5	-3,7	+10,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 387,7	+7,9	+14,7	318,0	+116,1	+130,3
Autokauppa	1 028,3	+15,2	+15,2	52,2	+28,8	+28,8
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-24,8	+15,9	+17,7	-37,7	-5,0	-5,0
<b>Yhteensä</b>	<b>11 300,2</b>	<b>+5,9</b>	<b>+8,2</b>	<b>775,5</b>	<b>+207,7</b>	<b>+221,9</b>

\* Muutos konsernin havainnollistaviin vertailulukuihin on esitetty raportoituun konsernitilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen rinnalla kuvaamaan vertailukelpoisen liikevoiton muutosta ikään kuin Kesko Senukai olisi yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä myös vertailukaudella.

Konsernin liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 8,2 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 6,9 % ja muissa toimintamaissa 16,0 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen sekä Kesko Senukain vaikutusta. Konsernin raportoitu liikevaihto tammi-joulukuussa kasvoi 5,9 %.

Päivittäistavarakaupassa kasvoivat sekä myynti K-ruokakauppaketjuille että K-Citymarketin käyttötavarakaupan ja Kespron liikevaihto.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa toimintamaissa. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti rautakaupassa, Onnisen teknisessä kaupassa ja erikoiskaupassa. Raportoitu rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi 7,9 %. Raportoitua liikevaihtoa laskivat Kesko Senukain yhdisteltävän muutos ja kasvattivat vuosina 2020 ja 2021 toteutuneet yritysostot sekä Ruotsin kruunun ja Norjan kruunun vahvistuminen suhteessa euroon.

Autokaupassa liikevaihtoa kasvattivat Keskon maahantuomien merkkien kysynnän kasvu ja markkinaosuuden vahvistuminen.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 775,5 milj. euroa ja se kasvoi 207,7 milj. euroa. Kannattavuutta paransivat liikevaihdon kasvun ohella vertailukautta parempi myyntikatekehitys sekä kustannustehokkuuden parantuminen. Päivittäistavarakaupassa kannattavuus parani ruokakauppaketjuissa, Kesprossa ja K-Citymarketin käyttötavarakaupassa ja siihen vaikuttivat myynnin kasvu ja kulusuhteen parantuminen. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto vahvistuivat selvästi. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi kaikissa toimintamaissa sekä rautakaupassa että Onnisen teknisessä kaupassa. Kesko Senukain vaikutus konsernin vertailukelpoiseen liikevoittoon oli 21,5 milj. euroa (25,3 milj. euroa, yhdistelty tytäryrityksenä 1-6/2020 ja yhteisyrityksenä 7-12/2020). Kesko Senukai on yhdistelty yhteisyrityksenä 1.7.2020 alkaen. Autokaupassa tulosta paransivat myynnin ja myyntikatteen kasvu sekä kustannussäästöt.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>775,5</b>	<b>567,8</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+1,4	+9,8
-myyntitappiot	-0,0	-0,2
-arvonalentumiset	-5,4	-
+/-rakennejärjestelyt	+3,7	+22,8
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-0,3	+32,4
<b>Liikevoitto</b>	<b>775,2</b>	<b>600,2</b>

Merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat päivittäistavarakaupan kiinteistöjen myyntivoitot, 0,9 milj. euroa, rakentamisen ja talotekniikan kaupan osuuteen yhteisyritysten tuloksesta sisällytetty kiinteistön myyntivoitto 6,5 milj. euroa sekä autokaupan uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut ja arvonalentumiset yhteensä 6,1 milj. euroa. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tammi-joulukuussa olivat rakentamisen ja talotekniikan kaupassa Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta syntynyt tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa, Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa, yhteisissä toiminnoissa yritysjärjestelyihin liittyneet kulut 5,2 milj. euroa ja vapaa-ajankaupan The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetuksiin liittyneet kulut 10,4 milj. euroa.

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) tammi-joulukuussa oli 15 213,1 milj. euroa ja se kasvoi 8,8 % edelliseen vuoteen verrattuna. Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioineiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli joulukuun lopussa 2,4 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,3 miljoonaa.

### Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

	1-12/2021	1-12/2020
Nettorahoituskulut, milj. €	-68,2	-86,8
Leasingvelkojen korot, milj. €	-71,3	-83,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	710,4	481,9
Tulos ennen veroja, milj. €	712,9	527,6
Tuloverot, milj. €	-141,1	-92,3
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	1,43	0,97
Tulos/osake, €	1,44	1,09
Oma pääoma/osake, €	6,37	5,52

Konsernin nettorahoituskulujen kehitykseen tammi-joulukuussa vaikutti osaltaan leasingvelkojen korkokulujen lasku. Leasingvelkojen määrän laskuun vaikutti osaltaan Kesko Senukain yhdistelytavan muutos 1.7.2020 alkaen. Vertailukaudella nettorahoituskuluja kasvattivat valuuttakurssierot ja korkojohdannaisten käyvän arvon muutos. Vertailukauden valuuttakurssierosta -2,8 milj. euroa johtui Kesko Senukain valkovenäläisen tytäryhtiön OMA:n euromääräisen lainan valuuttakurssitappioista ja -1,7 milj. euroa Norjan ja Ruotsin kruunun sekä Puolan zlotyn heikentymisestä. Osuus osakkuusyritysten tuloksista oli 5,9 milj. euroa (14,3 milj. euroa) ja vertailukelpoinen tulososuus oli 2,0 milj. euroa (1,5 milj. euroa). Vertailukauden osuuteen osakkuusyritysten tuloksista sisältyi vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä raportoitava Valluga-sijoitus Oy:n purkautumiseen liittyvä tuotto 11,6 milj. euroa.

Konsernin vertailukelpoinen tulos ennen veroja tammi-joulukuussa kasvoi liikevoiton kasvun ja edellistä vuotta pienempien nettorahoituskulujen myötä. Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,8 % (17,5 %). Konsernin efektiivistä veroastetta laski osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuus yhteensä +33,9 milj. euroa. Vertailukaudella merkittävimmät konsernin efektiiviseen veroasteeseen alentavasti vaikuttaneet erät olivat Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksesta syntynyt vertailukelpoisuuteen vaikuttavana eränä käsitelty tulosvaikutus +46,1 milj. euroa, verovapaat myyntivoitot ja osakkuus- sekä yhteisyritysten tulososuus yhteensä +21,8 milj. euroa.



Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

#### RAHAVIRTA JA RAHOITUSASEMA

Milj. €	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
Liiketoiminnan rahavirta	269,2	308,4	1 152,0	1 152,4
Investointien rahavirta	-84,7	-42,8	-292,3	-421,3
Rahoituksen rahavirta	-334,7	-264,3	-834,4	-600,0

Milj. €	31.12.2021	31.12.2020
Likvidit varat	387,7	306,0
Korolliset velat	2 295,1	2 616,3
Leasingvelat	1 928,6	2 025,0
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	-21,3	285,3
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	0,0	0,4
Nettovelkaantumisaste, %	75,4	105,5
Omavaraisuusaste, %	36,6	33,1

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli loka-joulukuussa 269,2 milj. euroa (308,4 milj. euroa). Rahavirtaa kasvatti käyttökateen kasvu ja pienensi 36,5 milj. euroa vertailukautta suuremmat maksetut verot.

Konsernin investointien rahavirta loka-joulukuussa oli -84,7 milj. euroa (-42,8 milj. euroa).

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli tammi-joulukuussa 1 152,0 milj. euroa (1 152,4 milj. euroa). Rahavirtaa kasvatti käyttökateen kasvu sekä Keskon Eläkekassan maksama ylikatepalautus 38,6 milj. euroa ja pienensi 83,2 milj. euroa vertailukautta suuremmat maksetut verot. Vertailukaudella Kesko Senukain vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan oli +86,5 milj. euroa.

Konsernin investointien rahavirta tammi-joulukuussa oli -292,3 milj. euroa (-421,3 milj. euroa). Investointien rahavirtaan sisältyi 55,9 milj. euroa konsernin likvidien varojen sijoituksia korkorahastoihin, jotka raportoidaan muissa rahoitusvaroissa konsernitaseessa. Vertailukaudella investointien rahavirta sisälsi yritysostoja 155,7 milj. euroa, Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutuksen -92,7 milj. euroa ja Baltian konekaupan myynnin positiivisen rahavirtavaikutuksen 19,6 milj. euroa.

#### INVESTOINNIT

Milj. €	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
<b>Investoinnit</b>	80,6	55,5	276,6	398,4
Kauppapaikkainvestoinnit	52,8	16,8	129,0	125,8
Yritysostot	-0,1	12,4	13,8	159,1
It-investoinnit	16,3	5,6	42,2	25,6
Muut investoinnit	11,7	20,7	91,6	87,9

Loka-joulukuussa kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat 36,0 milj. euroa vertailukaudesta. Tammi-joulukuussa kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 3,2 milj. euroa. Vertailukauden tammi-joulukuun kauppapaikkainvestointien määrää kasvatti osaltaan Järvenpään K-Citymarket-kiinteistön hankinta.

Yritysostoihin sisältyy Ruotsissa Byggarnas Partner i Sverige AB:n hankinta. Vertailukaudella yritysostoihin sisältyvät Ruotsissa Mark & Infra i Sverige AB:n (MIAB) ja Bygg & Interiör -yhtiöiden sekä Norjassa Carlsen Fritzøe Handelin ja Flokkmannin hankinnat.

## HENKILÖSTÖ

	1-12/2021	1-12/2020
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	14 232	17 629
Henkilökunta kauden lopussa	31.12.2021	31.12.2020
Suomi	12 442	12 647
Muut maat	4 960	5 003
Yhteensä	17 402	17 650

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos 1.7.2020 alkaen vaikutti konsernin ulkomailla työskentelevän henkilökunnan määrään. Vaikutus näkyi henkilöstön keskimääräisessä lukumäärässä 1-12/2021 verrattuna 1-12/2020.

## SEGMENTIT

### TOIMINNAN KAUSILUONTEISUUS

Konsernin liiketoimintojen luonteeseen liittyy kausivaihtelua. Raportoitavien segmenttien liikevaihto ja liikevoitto eivät kerry tasaisesti, vaan ne vaihtelevat vuosineljänneksittäin kunkin segmentin ominaispiirteiden mukaisesti. Vuosineljänneksistä toinen ja kolmas ovat liikevoittotasoltaan vahvimpia, kun taas ensimmäisen vuosineljänneksen merkitys koko vuoden tulokseen on pienin.

### PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA

#### Loka-joulukuu 2021

	10-12/2021	10-12/2020
Liikevaihto, milj. e	1 556,9	1 517,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	131,0	123,2
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	8,4	8,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	20,6	16,9
Investoinnit, milj. e	46,1	15,6
Henkilökunta keskimäärin	6 098	6 346

Liikevaihto, milj. €	10-12/2021	10-12/2020	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille				
K-Citymarket, elintarvike	348,3	348,7	-0,1	-0,1
K-Supermarket	395,4	401,8	-1,6	-1,6
K-Market	358,8	363,0	-1,1	-1,1
K-Citymarket, käyttötavara	189,5	182,1	+4,1	+4,1
Kespro	239,4	199,5	+20,0	+20,0
Muut	25,4	22,2	+14,6	+14,6
<b>Yhteensä</b>	<b>1 556,9</b>	<b>1 517,2</b>	<b>+2,6</b>	<b>+2,6</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli loka-joulukuussa 1 556,9 milj. euroa (1 517,2 milj. euroa), ja se kasvoi 2,6 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille laski 1,0 %. K-Citymarketin käyttötavarakaupan liikevaihto kasvoi 4,1 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu loka-joulukuussa oli 20,0 %. Vertailuvuotta lievemmistä koronarajoituksista johtuen kulutus painottui suhteellisesti enemmän foodservice-palveluihin kuin vähittäiskauppaan.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 1,0 % loka-joulukuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 2,1 % (sis. alv, Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). K-ryhmän päivittäistavaramyynnin kasvu oli 0,1 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan

myynti laski 11,5 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,1 %. Ruoan verkkokaupan myynti on noussut selvästi korkeammalle tasolle kuin ennen koronapandemiaa. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 517 kauppaa. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen loka-joulukuussa 16,2 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY).

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 131,0 milj. euroa (123,2 milj. euroa), ja se kasvoi 7,9 milj. euroa. Kannattavuutta paransivat erityisesti Kespron foodservice-liiketoiminnan ja K-Citymarket käyttötavaran myynnin kasvu. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 131,0 milj. euroa (123,0 milj. euroa). Vertailukauden vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,2 milj. euroa.

Päivittäistavarakaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 46,1 milj. euroa (15,6 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 41,5 milj. euroa (14,1 milj. euroa).

### Tammi-joulukuu 2021

	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, milj. e	5 909,0	5 732,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	442,9	375,2
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,5	6,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	20,6	16,9
Investoinnit, milj. e	122,8	125,4
Henkilökunta keskimäärin	6 126	6 197

Liikevaihto, milj. €	1-12/2021	1-12/2020	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille				
K-Citymarket, elintarvike	1 318,6	1 291,7	+2,1	+2,1
K-Supermarket	1 557,4	1 549,6	+0,5	+0,5
K-Market	1 457,2	1 434,9	+1,6	+1,6
K-Citymarket, käyttötavara	618,6	585,5	+5,7	+5,7
Kespro	862,7	784,1	+10,0	+10,0
Muut	94,5	86,1	+9,8	+9,8
<b>Yhteensä</b>	<b>5 909,0</b>	<b>5 732,0</b>	<b>+3,1</b>	<b>+3,1</b>

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli tammi-joulukuussa 5 909,0 milj. euroa (5 732,0 milj. euroa), ja se kasvoi 3,1 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 1,3 %. K-Citymarketin käyttötavarakaupan liikevaihto kasvoi 5,7 %.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 3,0 % tammi-joulukuussa (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 1,6 % (sis. alv, Päivittäistavarayhdistys ry, PTY). K-ryhmän päivittäistavaramyynnin kasvu oli 2,4 % (sis. alv). K-ryhmän myynti kasvoi kaikissa ketjuissa. Ruoan verkkokaupan myynti kasvoi 14,2 % ja sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,2 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu tammi-joulukuussa oli 10,0 %. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen tammi-joulukuussa 6,8 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY).

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 442,9 milj. euroa (375,2 milj. euroa), ja se kasvoi 67,8 milj. euroa. Kannattavuus parani ruokakauppaketjuissa, Kesprossa ja K-Citymarketin käyttötavarakaupassa ja siihen vaikuttivat myynnin kasvu ja kulusuhteen parantuminen. Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 443,9 milj. euroa (373,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 0,9 milj. euroa (-1,5 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 122,8 milj. euroa (125,4 milj. euroa), josta kauppapaikkainvestoinnit olivat 101,2 milj. euroa (109,7 milj. euroa). Vertailukauden investointeja kasvatti Järvenpään K-Citymarket-kiinteistön hankinta.

## RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen vaikutti segmenttitiedoissa rakentamisen ja talotekniikan kaupan tunnuslukuihin. Yhdistelytavan muutoksen johdosta konserni muutti vuonna 2020 ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, konsernijohtoryhmälle, toimitettavaa sisäistä raportointia siten, että segmenttitiedoissa 1-12/2020 rakentamisen ja talotekniikan kaupan tuloslaskelman luvuissa Kesko Senukai on raportoitu kuten se olisi yhdistelty omistusosuuden mukaisesti yhdellä rivillä liikevoiton yläpuolella 30.6.2020 asti käytössä olleen tytäryhtiöyhdistelyn sijaan. Vastaavaa muutosta ei tehty sisäisesti raportoitujen taseen lukujen tai henkilökunnan lukumäärän osalta.

### Loka-joulukuu 2021

	10-12/2021	10-12/2020
<b>Liikevaihto, milj. e</b>	1 101,7	917,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	1 039,8	862,3
Rautakauppa	530,0	458,3
Onninen	525,2	416,9
Erikoiskauppa	61,9	55,3
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e</b>	73,8	44,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	62,4	38,3
Rautakauppa	28,3	19,5
Onninen	34,4	18,5
Erikoiskauppa	7,2	4,5
Kesko Senukai	4,2	1,5
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	6,7	4,8
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	6,0	4,4
Rautakauppa	5,3	4,3
Onninen	6,6	4,4
Erikoiskauppa	11,7	8,2
	10-12/2021	10-12/2020
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	19,0	11,2
Investoinnit, milj. e	11,0	16,8
Henkilökunta keskimäärin	5 927	6 072

Liikevaihto, milj. €	10-12/2021	10-12/2020	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	239,2	207,7	+15,2	+16,3
K-Rauta, Ruotsi	41,7	41,0	+1,7	+0,7
K-Bygg, Ruotsi	76,6	61,9	+23,7	+13,4
Byggmakker, Norja	173,1	148,4	+16,6	+8,1
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	<b>530,0</b>	<b>458,3</b>	<b>+15,6</b>	<b>+11,9</b>
Onninen, Suomi	298,1	244,1	+22,1	+22,1
Onninen ja MIAB, Ruotsi	29,8	23,6	+26,1	+24,7
Onninen, Norja	85,9	64,7	+32,8	+23,6
Onninen, Baltia	27,5	21,6	+27,0	+27,0
Onninen, Puola	85,0	63,8	+33,4	+36,7
<b>Onninen yhteensä</b>	<b>525,2</b>	<b>416,9</b>	<b>+26,0</b>	<b>+25,0</b>
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa yhteensä</b>	<b>1 039,8</b>	<b>862,3</b>	<b>+20,6</b>	<b>+18,2</b>
Vapaa-ajankauppa, Suomi	61,9	55,3	+11,8	+24,4
<b>Erikoiskauppa yhteensä</b>	<b>61,9</b>	<b>55,3</b>	<b>+11,8</b>	<b>+24,4</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>1 101,7</b>	<b>917,6</b>	<b>+20,1</b>	<b>+18,5</b>

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi 20,1 % ja se kasvoi vertailukelpoisesti 18,5 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa toimintamaissa. Kasvu yritysasiakaskaupassa jatkui vahvana kaikissa toimintamaissa. Kasvu on tukenut osaltaan rakentamisen markkinoiden ennakoitua voimakkaampi volyymikehitys ja edelleen jatkunut raaka-aineiden hintojen nousu. Raaka-aineiden hintakehitys on ollut voimakkainta erityisesti rakennusmateriaaleissa kuten puutuotteissa, metalleissa ja muovituotteissa. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat osaltaan vuonna 2021 toteutunut yritysosto sekä Ruotsin kruunun ja Norjan kruunun vahvistuminen suhteessa euroon. Puolan liikevaihdon euromääräistä kehitystä heikensi Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli loka-joulukuussa 585,9 milj. euroa (494,7 milj. euroa) ja se kasvoi 18,4 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 20,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli loka-joulukuussa 515,8 milj. euroa (422,9 milj. euroa) ja se kasvoi 22,0 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 16,5 %.

Rautakaupan ja Onnisen teknisen kaupan liikevaihto kasvoi kaikissa toimintamaissa. Erikoiskaupassa urheilukaupan liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 24,4 %. Vapaa-ajankaupan raportoitu liikevaihto laski johtuen The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopettamisesta.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli loka-joulukuussa 73,8 milj. euroa (44,3 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukauteen verrattuna 29,5 milj. euroa. Toimialan liikevaihto ja vertailukelpoinen liikevoitto kasvoivat vahvan markkinan tukemana. Viime vuosina toteutetut uudistukset ovat merkittävästi parantaneet kannattavuutta yhdessä toteutettujen yrityskauppojen ja niiden onnistuneen integroinnin kanssa. Rautakaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 8,7 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa kaikissa toimintamaissa. Syyskuussa 2020 hankitun Carlsen Fritzøen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 9,3 milj. euroa (5,3 milj. euroa). Onnisen kannattavuus parani kaikissa toimintamaissa. Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 79,6 milj. euroa (32,4 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 5,8 milj. euroa (-11,9 milj. euroa). Merkittävin vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä oli osuuteen yhteisyritysten tuloksesta sisältynyt kiinteistön myyntivoitto 6,5 milj. euroa. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat vapaa-ajankaupan The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopetuksiin liittyneet kulut, 10,4 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 11,0 milj. euroa (16,8 milj. euroa). Vertailukauden investointeihin sisältyi 12,4 milj. euroa yritysostoja.

## Tammi-joulukuu 2021

	1-12/2021	1-12/2020
<b>Liikevaihto, milj. e</b>	4 387,7	3 639,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	4 164,0	3 424,3
Rautakauppa	2 292,3	1 845,8
Onninen	1 930,3	1 625,5
Erikoiskauppa	223,7	215,2
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e</b>	318,0	187,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	275,4	169,4
Rautakauppa	154,2	99,5
Onninen	122,3	70,7
Erikoiskauppa	21,2	7,4
Kesko Senukai	21,5	11,0
<b>Liikevoitto-%, vertailukelpoinen</b>	7,2	5,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa ja Kesko Senukaita	6,6	4,9
Rautakauppa	6,7	5,4
Onninen	6,3	4,4
Erikoiskauppa	9,5	3,4
	1-12/2021	1-12/2020
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	19,0	11,2
Investoinnit, milj. e	43,1	186,3
Henkilökunta keskimäärin	5 977	9 308

Liikevaihto, milj. €	1-12/2021	1-12/2020	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	1 078,5	971,6	+11,0	+11,9
K-Rauta, Ruotsi	200,6	186,1	+7,8	+4,3
K-Bygg, Ruotsi	294,6	228,4	+28,9	+17,0
Byggmakker, Norja	721,0	463,0	+55,7	+10,2
<b>Rautakauppa yhteensä</b>	2 292,3	1 845,8	+24,2	+11,4
Onninen, Suomi	1 121,0	985,2	+13,8	+13,8
Onninen ja MIAB, Ruotsi	118,7	101,5	+16,9	+8,3
Onninen, Norja	296,1	227,6	+30,1	+23,3
Onninen, Baltia	94,8	80,1	+18,4	+18,4
Onninen, Puola	303,3	234,1	+29,5	+33,1
<b>Onninen yhteensä</b>	1 930,3	1 625,5	+18,7	+17,8
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa yhteensä</b>	4 164,0	3 424,3	+21,6	+14,3
Vapaa-ajankauppa, Suomi	223,7	192,4	+16,3	+23,8
Konekauppa	-	22,8	-	-
<b>Erikoiskauppa yhteensä</b>	223,7	215,2	+4,0	+23,8
<b>Yhteensä</b>	<b>4 387,7</b>	<b>3 639,5</b>	<b>+20,6</b>	<b>+14,7</b>

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi 20,6 % ja se kasvoi vertailukelpoisesti 14,7 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa toimintamaissa. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvattivat osaltaan vuosina 2020 ja 2021 toteutuneet yritysostot sekä Ruotsin kruunun ja Norjan kruunun vahvistuminen suhteessa euroon. Puolan liikevaihdon euromääräistä kehitystä heikensi Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli tammi-joulukuussa 2 371,4 milj. euroa (2 102,7 milj. euroa) ja se kasvoi 12,8 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 13,8 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli tammi-joulukuussa 2 016,4 milj. euroa (1 536,8 milj. euroa) ja se kasvoi 31,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 16,0 %.

Rautakaupan ja Onnisen liikevaihto kasvoi kaikissa toimintamaissa. Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan liikevaihto kasvoi selvästi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli tammi-joulukuussa 318,0 milj. euroa (187,7 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukauteen verrattuna 130,3 milj. euroa. Sekä liikevaihto että vertailukelpoinen liikevoitto vahvistuivat selvästi. Rautakaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 54,8 milj. euroa. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi rautakaupassa Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa. Syyskuussa 2020 hankitun Carlsen Fritzøen osuus vertailukelpoisesta liikevoitosta oli 30,1 milj. euroa (7,5 milj. euroa). Onnisen kannattavuus parani kaikissa toimintamaissa. Erikoiskaupassa vapaa-ajankaupan vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi selvästi.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto Suomessa oli 180,7 milj. euroa (126,5 milj. euroa), Ruotsissa 30,5 milj. euroa (15,4 milj. euroa) ja Norjassa 70,4 milj. euroa (29,5 milj. euroa).

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 323,1 milj. euroa (177,7 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 5,0 milj. euroa (-10,0 milj. euroa). Merkittävin vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä oli osuuteen yhteisyritysten tuloksesta sisältynyt kiinteistön myyntivoitto 6,5 milj. euroa. Vertailukauden merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat vapaa-ajankaupan The Athlete's Foot - ja Kookenkä - ketjujen lopetuksiin liittyneet kulut 10,4 milj. euroa, Ruotsin kauppapaikkaverkoston muutoksen tulosvaikutus -2,5 milj. euroa ja Baltian konekaupan 31.3.2020 toteutuneesta myynnistä syntynyt myyntivoitto 6,4 milj. euroa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit tammi-joulukuussa olivat 43,1 milj. euroa (186,3 milj. euroa). Vertailukauden investointeihin sisältyi 159,1 milj. euroa yrittösoitoja.

Kesko raportoi 1.7.2020 alkaen rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvan Baltian maissa ja Valko-Venäjällä toimivan Kesko Senukai -konsernin yhteisyrityksenä yhdellä rivillä konsernin tuloslaskelmassa ja taseessa. Kesko on raportoinut Kesko Senukai -konsernin tytäryrityksenä 30.6.2020 asti. Alla olevassa taulukossa on esitetty Kesko Senukain taloudelliset tiedot katsauskaudelta ja vertailukausilta sekä osuus yhteisyritysten tuloksista, joka on yhdistelty Keskon konsernitilinpäätökseen 1.7.2020 alkaen ja raportoitu segmenttiedoissa sekä havainnollistavissa vertailuluvuissa 1.1.2020 alkaen.

Kesko Senukain taloudelliset tiedot, milj. €	10-12/2021	10-12/2020	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto	290,4	243,6	1 091,4	921,7
Liikevoitto	28,0	22,9	80,2	59,3
Liikevoitto, vertailukelpoinen	14,2	22,9	66,3	59,3
Kauden tulos	22,1	11,8	56,0	30,7
Kauden tulos, vertailukelpoinen	9,0	11,8	42,9	30,7
Kesko-konsernin osuus yhteisyritysten tuloksista	10,7	1,5	28,0	11,0
Kesko-konsernin osuus yhteisyritysten tuloksista, vertailukelpoinen	4,2	1,5	21,5	11,0
			<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Varat			856,6	760,8
Velat			570,8	549,4
Oma pääoma			285,6	211,4

Taulukon luvut sisältävät Kesko Senukai-liiketoimintayhtiöt ja -kiinteistöyhtiöt. Vertailukausilla 10-12/2020 ja 1-12/2020 Kesko-konsernin osuudessa yhteisyritysten tuloksista on vähennetty käyvän arvon kohdistusten tulosvaikutus 4,4 milj. euroa.

## AUTOKAUPPA

## Loka-joulukuu 2021

	10-12/2021	10-12/2020
Liikevaihto, milj. e	218,9	233,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	8,6	6,2
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	3,9	2,6
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %, liukuva 12 kk	14,0	6,3
Investoinnit, milj. e	8,7	17,5
Henkilökunta keskimäärin	1 166	1 289

Liikevaihto, milj. €	10-12/2021	10-12/2020	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	218,9	233,6	-6,3	-6,3

Autokaupan liikevaihto laski loka-joulukuussa 6,3 %. Kehitykseen vaikutti autojen heikentynyt saatavuus.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli loka-joulukuussa -15,5 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli loka-joulukuussa 14,7 % (17,9 %).

Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto loka-joulukuussa oli 8,6 milj. euroa (6,2 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 2,4 milj. euroa. Tulosta paransivat myyntikatteen kasvu ja kustannussäästöt. Autokaupan liikevoitto loka-joulukuussa oli 4,3 milj. euroa (6,2 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat autokaupan uudelleenjärjestelyyn liittyviä kuluja ja arvonalentumisia yhteensä 4,3 milj. euroa (0,0 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit loka-joulukuussa olivat 8,7 milj. euroa (17,5 milj. euroa).

## Tammi-joulukuu 2021

	1-12/2021	1-12/2020
Liikevaihto, milj. e	1 028,3	892,6
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	52,2	23,4
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,1	2,6
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	14,0	6,3
Investoinnit, milj. e	71,2	64,7
Henkilökunta keskimäärin	1 225	1 283

Liikevaihto, milj. €	1-12/2021	1-12/2020	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	1 028,3	892,6	+15,2	+15,2

Autokaupan liikevaihto kasvoi tammi-joulukuussa 15,2 % ja sitä kasvatti Keskon maahantuomien merkkien kysynnän kasvu ja markkinaosuuden vahvistuminen.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli tammi-joulukuussa 1,3 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli tammi-joulukuussa 17,3 % (16,9 %).

Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto tammi-joulukuussa oli 52,2 milj. euroa (23,4 milj. euroa). Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 28,8 milj. euroa. Tulosta paransivat myynnin ja myyntikatteen kasvu sekä kustannussäästöt. Autokaupan liikevoitto tammi-joulukuussa oli 46,2 milj. euroa (23,3 milj. euroa).



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat autokaupan uudelleenjärjestelyyn liittyviä kuluja ja arvonalentumisia yhteensä -6,1 milj. euroa (-0,1 milj. euroa).

Autokaupan investoinnit olivat 71,2 milj. euroa (64,7 milj. euroa).

### MUUTOKSET KONSERNIN RAKENTEESSA

Kesko osti ammattirakentajia palvelevan Byggarnas Partnerin Ruotsissa. Osto vahvistaa entisestään Keskon asemaa Ruotsin rautakaupparakenninassa erityisesti Tukholman alueella. (Sijoittajauutinen 23.7.2021)

Kesko-konsernin yhtiörakennetta Norjassa yksinkertaistettiin fuusioimalla Byggmakker Sør AS ja Byggmakker Nord AS niiden emoyhtiön Byggmakker Handel AS:n kanssa. Fuusioilla ei ole vaikutusta Byggmakkerin liiketoimintaan Norjassa.

### OSAKE, OSAKEMARKKINAT JA HALLITUKSEN VALTUUDET

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2021 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2021 oli 2 968 664 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 1,09 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,74 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,19 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli vuoden 2021 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2020 lopussa 20,00 euroa ja vuoden 2021 lopussa 27,15 euroa, missä oli nousua 35,75 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2020 lopussa 21,04 euroa ja vuoden 2021 lopussa 29,34 euroa, missä oli nousua 39,45 %. A-osakkeen ylin kurssi tammi-joulukuussa 2021 oli 34,20 euroa ja alin 19,82 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 37,72 euroa ja alin 20,70 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) nousi tammi-joulukuun 2021 aikana 18,3 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi nousi 21,4 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi nousi 23,8 %.

Vuoden 2021 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 3 447 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 7 927 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 11 373 milj. euroa, ja se nousi vuoden 2020 lopusta 3 158 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin tammi-joulukuun aikana 8,4 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 226,0 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 165,2 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 4 579,6 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus tammi-joulukuussa vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 95 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli Turquoise (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli vuoden 2021 lopussa 65 417. Osakkeenomistajamäärä oli yhtiön historian kaikkien aikojen korkein ja 8 285 omistajaa enemmän kuin vuoden 2020 lopussa. Joulukuun lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 40,27 % ja B-osakkeista 57,89 %.

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Tammi-joulukuun 2021 aikana Kesko Oyj luovutti 378 476 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui vastikkeetta 12 100 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 19.3.2021, 25.3.2021 ja 29.4.2021 sekä 9.2.2021, 17.9.2021 ja 2.11.2021. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 3.2.2021. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 4 822 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 29.4.2021.

Keskon varsinainen yhtiökokous 12.4.2021 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 40 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2022 saakka. Valtuutuksesta on kerrottu pörssitiedotteella 12.4.2021.

## KATSAUSKAUDEN KESKEISIÄ TAPAHTUMIA

Diplomi-insinööri, eMBA Riikka Joukio nimitettiin johtajaksi ja Keskon konsernijohtoryhmän jäseneksi vastualueenaan vastuullisuus ja yhteiskuntasuhteet. Joukio aloitti tehtävässään 12.4.2021. (Pörssitiedote 11.1.2021)

Keskon vuosiraportti 2020 julkaistiin 19.3.2021 suomeksi ja englanniksi. Raportti sisältää vuodelta 2020 tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) ja toimielinten palkitsemisraportin sekä osiot Keskon suunta ja kestävä kehitys. (Pörssitiedote 19.3.2021)

Autokaupan uudeksi toimialajohtajaksi ja konsernijohtoryhmän jäseneksi nimitettiin 9.4.2021 alkaen DI Matti Virtanen. (Pörssitiedote 9.4.2021)

Kesko Oyj:n hallitus on sopinut Kesko Oyj:n pääjohtajan Mikko Helanderin kanssa toimitusjohtajasopimuksen muuttamisesta siten, että hän jatkaa yhtiön pääjohtajana toistaiseksi. Aiemman sopimuksen mukaisesti hän olisi jäänyt eläkkeelle täyttäessään 63 vuotta kesäkuussa 2023. Helander on toiminut Keskon pääjohtajana vuodesta 2015. (Pörssitiedote 12.4.2021)

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin maanantaina 12.4.2021. Kokous pidettiin poikkeusjärjestelyin ilman osakkeenomistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa Kesko Oyj:n päätoimitalolla K-Kampuksella. Koronapandemian leviämisen rajoittamiseksi Keskon hallitus päätti poikkeuksellisesta kokousmenettelystä eduskunnan hyväksymän väliaikaisen lain (677/2020) nojalla. Lue lisää kohdasta: Varsinaisen yhtiökokouksen 2021 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä. (Pörssitiedotteet 15.3.2021 ja 12.4.2021)

Positiivinen tulosvaroitusta: Kesko nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta vertailukelpoisen liikevoiton osalta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 570–670 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 520–620 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nostaa ennakoitua parempi myynnin kehitys kaikilla toimialoilla sekä aikaisempaa positiivisemmat loppuvuoden näkymät. Vuonna 2020 havainnollistava vertailukelpoinen liikevoitto oli 554 milj. euroa. (Pörssitiedote 15.4.2021)

Kesko Oyj:n hallitus vahvisti yhtiön päivitetyn strategian ja keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet. Keskon kasvustrategian ytimessä on kannattava kasvu kolmella valitulla toimialalla: päivittäistavarakaupassa, rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä autokaupassa. Uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% yli 6,0 % (aiempi 5,5 %) ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto yli 14,5 % (aiempi 12,5 %). Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökatte -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5. (Pörssitiedote 27.5.2021)

Kesko antoi positiivisen tulosvaroituksen erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupan ennakoitua vahvemman kehityksen ansiosta ja nosti vuoden 2021 tulosohjeistusta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 650–750 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 570–670 miljoonaa euroa. (Pörssitiedote 14.06.2021)

Kesko osti ammattirakentajia palvelevan Byggarnas Partnerin Ruotsissa. Osto vahvistaa entisestään Keskon asemaa Ruotsin rautakaupparuokamarkkinassa erityisesti Tukholman alueella. (Sijoittajauutinen 23.7.2021)

Kesko Oyj antoi positiivisen tulosvaroituksen ja alustavan tiedon kolmannen vuosineljänneksen liikevaihdosta ja vertailukelpoisesta liikevoitosta. Yhtiö arvioi vuonna 2021 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 740–800 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 650–750 miljoonaa euroa. Tulosohjeistusta nosti ennakoitua parempi myynnin kasvu ja tuloskehitys erityisesti rakentamisen ja talotekniikan kaupassa sekä toimialan aikaisempaa positiivisemmat loppuvuoden näkymät. (Pörssitiedote 14.10.2021)

K-ryhmä investoi tulevina vuosina ruoan verkkokauppakeräilyn automatisointiin useita kymmeniä miljoonia euroja. Investointien tavoitteena on entistä parempi asiakaskokemus, tehokkaammat verkkokaupan prosessit sekä markkinajohtajuuden vahvistaminen. Suomen ensimmäinen ruokakaupan yhteyteen tuleva automaattiväestöinen keräilyjärjestelmä rakennetaan K-Citymarket Ruoholahteen. Ruoan verkkokauppaa käyttäviä asiakkaita on Helsingin kantakaupungissa paljon ja volyymit ovat automatisaation hyödyntämisen kannalta järkevällä tasolla. Järjestelmän odotetaan valmistuvan vuoden 2022 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. (Sijoittajauutinen 22.6.2021, lehdistötiedote 25.10.2021)

Kesko ostaa ammattirakentajia palvelevan Kungälv Trävaruaktiebolagin Ruotsissa. Kungälv Trävaruaktiebolagin osto vahvistaa Keskon asemaa Ruotsin rautakauppariikkinassa Göteborgin alueella. (Sijoittajauutinen 8.12.2021)

## **VARSINAISEN YHTIÖKOKOUKSEN 2021 JA HALLITUKSEN JÄRJESTÄYTYMISKOKOUKSEN PÄÄTÖKSIÄ**

Kesko Oyj:n 12.4.2021 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2020 tilinpäätöksen. Yhtiökokous päätti jakaa osinkoa yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 0,75 euroa osaketta kohden. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,38 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 14.4.2021 ja maksupäivä 21.4.2021. Osingon toisen erän 0,37 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 1.10.2021 ja maksupäivä 8.10.2021.

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2020. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin 2020. Päätös palkitsemisraportista on neuvoa-antava.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten palkkioiksi ja kulujen korvauserusteiksi kaudelle 2021-2022 seuraavaa:

- hallituksen puheenjohtaja, vuosipalkkio 102 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja, vuosipalkkio 63 000 euroa
- hallituksen jäsen, vuosipalkkio 47 500 euroa
- hallituksen jäsenen, joka on tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, vuosipalkkio 63 000 euroa
- kokouspalkkio hallituksen ja sen valiokunnan kokouksesta 600 euroa kokoukselta. Hallituksen puheenjohtajan kokouspalkkio hallituksen kokouksesta on 1 200 euroa kokoukselta. Valiokunnan puheenjohtajalle, joka ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, maksetaan valiokunnan kokouspalkkiona kuitenkin 1 200 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot maksetaan rahana.
- hallituksen jäsenten päiväraha maksetaan ja matkakustannukset korvataan Keskon matkustussäännön mukaisesti.

Edellä mainitut vuosipalkkiot maksetaan Kesko Oyj:n B-sarjan osakkeina ja rahana siten, että noin 30 % palkkion määrästä annetaan osakkeina. Osakkeiden luovutuksen jälkeen loppuosa palkkioista annetaan rahana. Yhtiö hankkii osakkeet tai luovuttaa hallussaan olevia omia osakkeita hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kustannuksista. Osakkeet hankitaan tai luovutetaan hallituksen jäsenille vuoden 2021 ensimmäistä vuosineljännestä koskevan osavuositarkastuksen julkistamisen jälkeisenä arkipäivänä. Hallituksen jäsen ei saa luovuttaa näin saatuja osakkeita edelleen ennen kuin saantopäivästä on kulunut kolme vuotta tai ennen kuin jäsenyys hallituksessa on päättynyt, riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenten lukumääräksi seitsemän jäsentä yhtiöjärjestyksen mukaiselle hallituksen kolmen vuoden toimikaudelle, joka päättyy vuoden 2024 varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Yhtiökokous valitsi yhtiön hallitukseen uudelleen Esa Kiiskisen, Peter Fagernäsin, Jannica Fagerholmin, Piia Karhun ja Toni Pokelan sekä valitsi uusiksi jäseniksi Jussi Perälän ja Timo Ritakallion. Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa Kesko Oyj:n hallitus valitsi puheenjohtajakseen Esa Kiiskisen ja varapuheenjohtajakseen Peter Fagernäsin. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi hallitus valitsi Jannica Fagerholmin, varapuheenjohtajaksi Timo Ritakallion ja jäseneksi Piia Karhun sekä palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi Esa Kiiskisen, varapuheenjohtajaksi Peter Fagernäsin ja jäseneksi Timo Ritakallion.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulujen korvaus yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Jukka Vattulainen.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön uusien B-osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien B-osakkeiden määrä on yhteensä enintään 40 000 000 B-osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2022 saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään vuonna 2022 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuuttaa hallituksen päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista.

## KESTÄVÄ KEHITYS

Kesko sai CDP:n kansainvälisessä ilmastonmuutoskyselyssä 2021 toisena peräkkäisenä vuonna ilmastotyöstään korkeimman arvosanan 'A'. Tavoitteena on olla hiilineutraali vuonna 2025 ja saada oman toiminnan ja kuljetusten päästöt noltaan vuoteen 2030 mennessä. K-ryhmän merkittävimmät ilmastovaikutukset aiheutuvat oman toiminnan päästöjen lisäksi tuotteiden arvoketjun päästöistä. Oman toiminnan lisäksi K-ryhmä ulottaa päästövähennystavoitteensa koko arvoketjuun. Tavoitteena on, että 2/3:lle Keskon suorien tavarantoimittajien päästöistä tulee olla asetettuna tieteeseen perustuvat vähennystavoitteet vuoteen 2025 mennessä.

Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi Keskon tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet, joilla sitoudutaan rajoittamaan ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen. Keskeisiä keinoja päästövähennystavoitteisiin pääsemiseksi ovat 100 % uusiutuvan energian käyttö, energiatehokkuuden parantaminen ja biopolttoaineisiin siirtyminen kotimaan kuljetuksissa. Kauppojen energiatehokkuuden parantamisessa keskeistä on kylmälaitteiden ja valaistuksen uudistaminen, energianerokas lämmönkierrätysjärjestelmä sekä uudet innovaatiot, kuten tekoälyn hyödyntäminen energiankulutuksen analysoinnissa.

Kesko valittiin jälleen mukaan arvostettuun Dow Jonesin kestävä kehityksen indeksiin DJSI World. Keskossa arvioinnin kohteena olivat muun muassa läpinäkyvät toimitusketjut ja kestävät valikoimat, henkilöstövastuullisuus sekä uusina osa-alueina biodiversiteetti ja ruokahävikki.

K-ryhmä keräsi yhdessä asiakkaidensa kanssa ennätysellisen miljoonan euron summan Syöpäsäätiön vuoden 2021 Roosa nauha -kampanjalle.

Keskon vuosiraportti 2020 valittiin Vastuullisuusraportointikilpailun uuden Biodiversiteetti-sarjan voittajaksi.

Edistääksemme toimitusketjuihimme läpinäkyvyyttä kerroimme K-Citymarketin oman mywear puuvilla-t-paidan alkuperästä ja reitistä kaupan hyllylle Tuotteiden jäljillä -sivustollamme.

## RISKIENHALLINTA

Riskienhallinnan päämääränä on tukea Keskon tavoitteiden saavuttamista ja strategian toteutumista. Kesko-konsernin riskienhallinta on oleellinen osa sisäistä valvontaa ja sitä ohjaa Keskon hallituksen hyväksymä riskienhallintapolitiikka. Poliitikassa määritellään Kesko-konsernin riskienhallinnan päämäärä, periaatteet, ohjausmalli ja vastuut. Rahoitusriskien hallinnassa noudatetaan Keskon hallituksen hyväksymää konsernin rahoituspolitiikkaa. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Kesko-konsernissa strategisia riskejä tunnistetaan ja arvioidaan osana strategiaprosessia. Ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä arvioidaan soveltaen Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) suosituksia. Ilmatoriskien arvioinnissa hyödynnetään valittuja tulevaisuusskenaarioita, joiden avulla tunnistetaan ja arvioidaan strategian kannalta merkittäviä transitio- ja fyysisiä riskejä sekä mahdollisuuksia. Strategisten riskien todennäköisyyttä ja vaikutusta arvioidaan strategiajakson lisäksi keskipitkällä (3-5 vuotta) ja pitkällä (yli 5 vuotta) aikavälillä. Strategisten tavoitteiden toteuttamiseen liittyviä operatiivisia ja taloudellisia riskejä arvioidaan lyhyellä aikavälillä (1-2 vuotta) ja niiden arvioinnissa hyödynnetään tehtyjä vahinkoskenaarioita, simulaatiota sekä stressitestejä. Riskienhallinnan tehtävänä on varmistaa, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala-, yhtiö- ja toimintotasoilla koko konsernissa.

Keskon riskinottohalua ohjaavat strategia, visio ja arvot sekä riskinsieto- ja riskinkantokyky. Riskinsieto- ja riskinkantokykyä arvioidaan ja testataan säännöllisesti perustuen valittuihin taloudellisiin tunnuslukuihin ja mittareihin sekä vahinkoskenaarioihin. Keskon riskinottohalu jakaantuu kolmeen luokkaan riippuen arvioitavasta riskistä. Riskinottohalu on matala (low) silloin kun siihen ei liity merkittäviä taloudellisia- tai liiketoimintamahdollisuuksia, esimerkiksi henkilöstön ja asiakkaiden turvallisuuteen liittyvät riskit. Keskiverto (moderate) riskinottohalu liittyy riskeihin joiden osalta on mahdollista optimoida riskienhallinnan kustannustehokkuutta, esimerkiksi omaisuus- ja liiketoiminnan keskeytysriskit. Korkea (high) riskinottohalu rajautuu riskeihin, joihin liittyy myös merkittäviä mahdollisuuksia. Riskinottohaluun vaikuttaa oleellisesti myös riskin arvioitu toteutumisen todennäköisyys ja sen taloudelliset vaikutukset.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuosi- ja puolivuosi- ja vuosikatsauksen ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Merkittävimmistä riskeistä ja

epävarmuustekijöistä hallitus raportoi markkinoille toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuositarkastuksissa ja puolivuositarkastuksissa.

## **MERKITTÄVIÄ RISKEJÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖITÄ**

### **Pitkittyvän inflaation ja korkojen nousun vaikutus kustannuksiin ja kulutuskäyttämiseen (kasvava lyhyen ja keskipitkän aikavälin riski)**

Energian ja raaka-aineiden hintojen nousun vaikutus näkyy tuotantoketjujen kustannusten nousuna, joka vaikuttaa tuotteiden hankintakustannuksiin ja hintoihin. Inflaatio johtaa jatkuessaan myös yleiseen kustannustason ja palkkojen nousuun. Korkojen nousu vaikuttaisi toteutuessaan kuluttajien ostovoimaan ja kulutuskäyttämiseen, jonka seurauksena hintakilpailu kiristyisi entisestään.

### **Koronapandemia (lyhyen aikavälin riski)**

Koronapandemian jatkuminen ja tartuntatilanteiden muutokset aiheuttavat edelleen riskejä liiketoiminnan jatkuvuudelle, henkilöstön terveydelle ja globaaleille toimitusketjuille. Joukkosairastumiset logistiikkakeskuksissa tai kaupoissa sekä avainhenkilöiden sairastuminen voivat vaarantaa K-ryhmän kriittisten toimintojen jatkuvuuden. Myös häiriöt globaaleissa toimitusketjuissa jatkuvat pandemian seurauksena ja se aiheuttaa haasteita tuotteiden saatavuudelle ja toimitusajoille. Joidenkin tuoteryhmien merkittävät hintojen muutokset asettavat haasteita varastonhallintaan ja tuotteiden hinnoittelulle.

### **Kyberrikollisuus (lyhyen aikavälin riski)**

Ammattimainen ja edelleen kasvava kyberrikollisuus on kasvattanut liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kriittisen tiedon menettämiseen liittyvää riskiä. Kyberhyökkäyksen kohteena voivat olla esimerkiksi liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta kriittinen tietojärjestelmä tai henkilötiedot. Kyberhyökkäyksen seurauksia voivat olla myynnin keskeytyminen, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai viranomaisten määräämät sakot.

### **Henkilöstön pysyvyys ja saatavuus (kasvava keskipitkän ja pitkän aikavälin riski)**

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Koronapandemian seurauksena työntekijöiden liikkuvuus on lisääntynyt ja kynnys vaihtaa työpaikkaa laskenut. Lisäksi osaavan henkilöstön saatavuuteen liittyvät haasteet logistiikan ja vähittäiskaupan tehtävissä ovat korostuneet.

### **Ilmastonmuutos (kasvava keskipitkän ja pitkän aikavälin riski)**

Ilmastonmuutoksen aiheuttamat keskipitkän ja pitkän aikavälin riskit Keskolle arvioidaan valittujen skenaarioiden perusteella ja ne liittyvät pääasiassa lisääntyvään sääntelyyn sekä sään ääri-ilmiöihin. Lisääntyvä sääntely edellyttää muutoksia liiketoimintaan ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen voi vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja kauppapaikkaverkostossa. Keskon toiminnan vaikutukset ilmastolle liittyvät puolestaan Keskon energiaratkaisuihin ja päästöihin sekä myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin koko toimitusketjussa.

### **Geopoliittinen riski (kasvava lyhyen ja keskipitkän aikavälin riski)**

Euroopan turvallisuustilanteen kasvaneet jännitteet sekä suurvaltojen sotilaallisen ja taloudellisen kilpailun kiristyminen voivat vaikuttaa merkittävästi globaaliin talouteen sekä liiketoimintaympäristöön.

### **Tuotteiden turvallisuus (lyhyen aikavälin riski)**

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadunvarmistus epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

### **Lainsäädäntö ja sopimukset (kasvava keskipitkän aikavälin riski)**

Muuttuva lainsäädäntö ja viranomaissäätely voivat edellyttää merkittäviä muutostarpeita ja lisäkustannuksia. Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetyksiä. EU:n tietosuoja-asetus on korostanut henkilötietojen suojaamisen tarvetta.

### **Kauppapaikat ja kiinteistöt (keskipitkän ja pitkän aikavälin riski)**

Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Kaupungistumisen seurauksena, markkinatilanteen muuttuessa, verkkokaupan merkityksen kasvaessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka tai kiinteistö muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

### **Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta (kasvava keskipitkän ja pitkän aikavälin riski)**

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption torjunnan sekä ympäristönsuojelun merkitys asiakkaille on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa voivat aiheuttaa Keskolle kielteistä julkisuutta sekä toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä asiakkaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

### **Raportointi markkinoille (lyhyen aikavälin riski)**

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään ja taloudellisessa raportoinnissaan Keskon hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Keskon rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita merkittävät yritysjärjestelyt sekä tiedottamisaikataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmästä.

### **Vahinkoriskit (lyhyen aikavälin riski)**

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään.

## **VOITONJAKOEHDOTUS**

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa 7.4.2022 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2021 vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,06 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista neljässä erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,27 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 11.4.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 20.4.2022.

Osingon toinen erä 0,26 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 22.6.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 29.6.2022.

Osingon kolmas erä 0,27 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 13.9.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 20.9.2022.

Osingon neljäs erä 0,26 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 13.12.2022 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 20.12.2022. Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 2.2.2022 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 397 110 344 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 420 936 964,64 euroa.

Kesko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1 502 200 136,91 euroa, josta tilikauden voitto on 354 650 052,25 euroa.

### **VARSINAINEN YHTIÖKOKOUS**

Hallitus päätti, että varsinaisen yhtiökokous on 7.4.2022 klo 13.00 alkaen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouksun myöhempänä ajankohtana.

### **VUOSIRAPORTTI 2021, SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ JA TOIMIELINTEN PALKITSEMISRAPORTTI**

Kesko julkistaa vuoden 2021 vuosiraportin strategiakatsauksen, hallituksen toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen vuodelta 2021, selvityksen Keskon hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) sekä toimielinten palkitsemisraportin viimeistään viikolla 10 internetsivuillaan osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Vastuullisuusraportoinnin tunnusluvut (GRI) julkistetaan viikolla 10.

Helsingissä 2.2.2022  
Kesko Oyj  
Hallitus

Tilinpäätöstiedotteen tiedot ovat tilintarkastamattomia.

Lisätietoja asiasta antavat talous- ja rahoitusjohtaja Jukka Erlund, puhelin 010 53 22113, sijoittajasuhdejohtaja Hanna Jaakkola, puhelin 010 53 23540 ja talousjohtaja Eva Kaukinen, puhelin 010 53 22338. Englanninkielinen audiokonferenssi tilinpäätösinfosta pidetään 3.2.2022 klo 9.00 (Suomen aikaa). Audiokonferenssiin kirjaututaan Keskon internetsivuilla osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi). Suomenkielinen webcast osavuosisikatsausinfosta on nähtävissä klo 11.30 osoitteessa [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

Kesko Oyj:n vuoden 2022 tammi-maaliskuun osavuosisikatsaus julkaistaan 29.4.2022. Lisäksi Kesko-konsernin myynti julkistetaan kuukausittain. Tiedotteet ja muu yritysinformaatio löytyvät Keskon internetsivuilta osoitteesta [www.kesko.fi](http://www.kesko.fi).

**LIITTEET: TAULUKKO-OSA**

Laadintaperiaatteet  
Konsernin laaja tuloslaskelma  
Konsernitase  
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista  
Konsernin rahavirtalaskelma  
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta  
Konsernin tunnusluvut  
Tiedot segmenteittäin  
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos  
Käyttöoikeusomaisuuserät  
Lähipiiritapahtumat  
Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamiset  
Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat  
Henkilökunta keskimäärin ja katsauskauden lopussa  
Konsernin vastuusitoumukset  
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet  
Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin  
K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti

JAKELU  
Nasdaq Helsinki Oy  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesko.fi](http://www.kesko.fi)



## TAULUKKO-OSA

### Laadintaperiaatteet

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34-standardin mukaisesti. Tilinpäätöstiedotteen laatimisessa on sovellettu samoja laadintaperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2020 jäljempänä mainittua konsernitaseen ja konsernin rahavirtalaskelman rahavaroja koskevaa luokittelumuutosta lukuun ottamatta.

Konsernin tuloslaskelma (milj. e), lyhennetty				
	1-12/2021	1-12/2020	10-12/2021	10-12/2020
Liikevaihto	11 300,2	10 669,2	2 870,3	2 662,3
Materiaalit ja palvelut	-9 695,3	-9 148,3	-2 457,6	-2 289,5
Varaston muutokset	43,1	-6,9	28,8	24,7
Liiketoiminnan muut tuotot	957,3	930,9	258,0	237,9
Henkilöstökulut	-764,0	-750,7	-201,0	-194,5
Poistot ja arvonalentumiset	-176,8	-170,2	-48,9	-43,8
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-310,3	-325,8	-78,6	-81,4
Liiketoiminnan muut kulut	-607,2	-605,5	-176,9	-161,7
Osuus yhteisyritysten tuloksista	28,0	7,5	10,7	1,5
<b>Liikevoitto</b>	<b>775,2</b>	<b>600,2</b>	<b>204,9</b>	<b>155,6</b>
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	12,5	12,4	2,6	4,7
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-8,6	-11,2	-1,2	-1,0
Leasingvelkojen korkokulut	-71,3	-83,3	-17,1	-18,8
Valuuttakurssierot	-0,8	-4,7	-0,3	0,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	5,9	14,3	0,4	-2,2
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>712,9</b>	<b>527,6</b>	<b>189,2</b>	<b>138,4</b>
Tuloverot	-141,1	-92,3	-27,6	-24,7
<b>Kauden tulos</b>	<b>571,8</b>	<b>435,3</b>	<b>161,6</b>	113,6
Kauden tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	571,8	433,4	161,6	113,6
Määräysvallattomille omistajille	-	2,0	-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos (e)</b>				
Laimentamaton ja laimennettu	1,44	1,09	0,41	0,29

<b>Konsernin laaja tuloslaskelma (milj. e)</b>				
	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>
Kauden tulos	571,8	435,3	161,6	113,6
<b>Erät, joita ei luokitella myöhemmin tulosvaikutteisiksi</b>				
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	40,0	0,8	14,5	5,8
<b>Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi</b>				
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	9,8	-2,8	5,0	30,6
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä	-0,5	-	-0,5	-
Rahavirran suojauksen arvomuutos	11,1	-2,7	3,6	1,0
Muut erät	-	-0,3	-	0,0
Kauden muut laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä	60,4	-4,9	22,5	37,4
<b>Kauden laaja tulos</b>	<b>632,1</b>	<b>430,5</b>	<b>184,1</b>	<b>151,0</b>
Kauden laajan tuloksen jakautuminen				
Emoyhtiön omistajille	632,1	432,6	184,1	151,0
Määräysvallattomille omistajille	-	-2,2	-	-

<b>Konsernitase (milj. e), lyhennetty</b>		
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>VARAT</b>		
Pitkäaikaiset varat		
Aineelliset hyödykkeet	1 537,6	1 450,8
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 735,0	1 819,0
Liikearvo	588,8	572,1
Aineettomat hyödykkeet	190,1	205,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	234,6	199,1
Muut sijoitukset	15,5	22,7
Lainasaamiset ja muut saamiset	73,7	75,3
Eläkesaamiset	94,7	89,6
<b>Yhteensä</b>	<b>4 470,1</b>	<b>4 433,8</b>
Lyhytaikaiset varat		
Vaihto-omaisuus	894,3	836,9
Myyntisaamiset	909,2	776,5
Muut saamiset	304,1	278,8
Muut rahoitusvarat*	107,9	51,7
Rahavarat*	279,8	254,3
<b>Yhteensä</b>	<b>2 495,4</b>	<b>2 198,2</b>
Myytäväenä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät	0,5	9,9
<b>Varat yhteensä</b>	<b>6 966,0</b>	<b>6 641,9</b>

\* Rahavarojen luokittelua koskevasta laadintaperiaatemuutoksesta on kerrottu sivulla 31.

	31.12.2021	31.12.2020
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>		
Oma pääoma	2 529,5	2 189,3
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset velat	206,4	408,7
Leasingvelat	1 610,7	1 712,3
Korottomat velat	24,8	29,5
Laskennalliset verovelat	37,9	16,4
Eläkevelvoitteet	0,4	0,4
Varaukset	15,4	20,3
<b>Yhteensä</b>	<b>1 895,6</b>	<b>2 187,7</b>
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset velat	160,1	182,6
Leasingvelat	317,9	312,7
Ostovelat	1 332,6	1 091,3
Muut korottomat velat	716,0	658,4
Varaukset	14,3	17,7
<b>Yhteensä</b>	<b>2 540,9</b>	<b>2 262,6</b>
Myytäväksi oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat	-	2,3
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>	<b>6 966,0</b>	<b>6 641,9</b>

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista (milj. e)							
	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2021</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-20,0</b>	<b>-2,0</b>	<b>-31,4</b>	<b>1 580,7</b>	<b>2 189,3</b>
Osakeperusteiset maksut					1,1		1,1
Osingonjako						-297,8	-297,8
Muut muutokset		0,0				4,7	4,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,0			1,1	-293,1	-291,9
<b>Laajan tuloksen erät</b>							
Kauden tulos						571,8	571,8
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi							
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						40,0	40,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi							
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			9,8				9,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						-0,5	-0,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos				11,1			11,1
Kauden laaja tulos yhteensä			9,8	11,1		611,2	632,1
<b>Oma pääoma 31.12.2021</b>	<b>197,3</b>	<b>464,7</b>	<b>-10,2</b>	<b>9,1</b>	<b>-30,3</b>	<b>1 898,9</b>	<b>2 529,5</b>

	Osake- pääoma	Rahastot	Muunto- erot	Arvon- muutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Määräys- vallattomien omistajien osuudet	Yhteensä
<b>Oma pääoma 1.1.2020</b>	197,3	464,8	-21,3	0,6	-35,4	1 419,8	115,0	2 140,8
Osakeperusteiset maksut					4,0			4,0
Osingonjako						-249,9		-249,9
Osakepääoman korotus							1,2	1,2
Tytäryhtiöiden myynti		0,0				-21,2	-4,1	-25,4
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos		-0,1					-109,9	-110,0
Muut muutokset		0,0	0,0			-1,9		-1,9
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,2	0,0		4,0	-273,0	-112,8	-382,0
<b>Laajan tuloksen erät</b>								
Kauden tulos						433,4	2,0	435,3
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi								
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						0,8		0,8
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi								
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			1,3			0,1	-4,1	-2,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				-2,7				-2,7
Muut muutokset						-0,3		-0,3
Kauden laaja tulos yhteensä			1,3	-2,7		434,0	-2,2	430,5
<b>Oma pääoma 31.12.2020</b>	197,3	464,7	-20,0	-2,0	-31,4	1 580,7	0,0	2 189,3

<b>Konsernin rahavirtalaskelma (milj. e), lyhennetty</b>				
	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Tulos ennen veroja	712,9	527,6	189,2	138,4
Suunnitelman mukaiset poistot	171,4	170,2	43,5	43,8
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	310,3	325,8	78,6	81,4
Rahoitustuotot ja -kulut	-3,1	3,5	-1,1	-3,8
Leasingvelkojen korkokulut	71,3	83,3	17,1	18,8
Muut oikaisut	9,0	-54,3	-8,9	10,3
Käyttöpääoman muutos				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	-146,8	-64,3	57,5	70,4
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-53,2	5,5	-22,7	3,1
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	283,7	287,9	-20,0	-27,7
Rahoituserät ja verot	-203,4	-132,9	-64,1	-26,3
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>1 152,0</b>	<b>1 152,4</b>	<b>269,2</b>	<b>308,4</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit	-252,7	-359,6	-77,0	-52,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	13,5	16,4	2,5	9,1
Tytäryhtiöiden ja liiketoimintojen luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla	2,8	-73,2	-	-
Lainasaamisten ja muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	-55,9	-4,9	-10,2	0,9
<b>Investointien nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-292,3</b>	<b>-421,3</b>	<b>-84,7</b>	<b>-42,8</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Korollisten velkojen lisäys (+) / vähennys (-)	-223,4	18,9	-115,5	-59,6
Leasingvelkojen lyhennykset	-323,2	-363,3	-83,1	-80,6
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-) / vähennys (+)	10,7	-0,9	9,1	0,1
Maksetut osingot	-297,8	-249,9	-146,9	-123,0
Muut erät	-0,7	-4,7	1,6	-1,2
<b>Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä</b>	<b>-834,4</b>	<b>-600,0</b>	<b>-334,7</b>	<b>-264,3</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>				
	<b>25,2</b>	<b>131,2</b>	<b>-150,2</b>	<b>1,4</b>
Rahavarat 1.1.	254,3	124,4	430,0	252,7
Kurssierot ja rahavarojen arvonmuutos	0,2	-1,2	0,0	0,3
Rahavarat 31.12.	279,8	254,3	279,8	254,3

<b>Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta (milj. e)</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>
Leasingvelkojen korkokulut	-71,3	-83,3	-17,1	-18,8
Leasingvelkojen lyhennykset	-323,2	-363,3	-83,1	-80,6
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-7,6	-8,2	-1,6	-1,5
<b>Yhteensä</b>	<b>-402,1</b>	<b>-454,8</b>	<b>-101,8</b>	<b>-100,9</b>

## Laadintaperiaatteen muutos

Rahavarojen luokittelua konsernitaseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa on muutettu. Konsernitaseessa osa aiemmin lyhytaikaisissa varoissa rivillä ”käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat” raportoiduista varoista on luokiteltu konsernitaseessa ja konsernin rahavirtalaskelmassa riville ”rahavarat”.

Uudelleenluokiteltujen varojen määrä 31.12.2020 oli 99,9 milj. euroa. Muutoksen kohteena olevat rahavarat ovat sijoituksia rahamarkkinarahastoihin, joiden sijoitushorisontti on alle kolme kuukautta. Rahamarkkinarahastoihin sijoitetaan konsernin ylimääräistä likviditeettiä lyhyellä aikavälillä vaihtoehtona pankkitalletukselle. Näiden rahastojen sijoitusten riskiprofiili on erittäin alhainen ja niiden likviditeetti sekä niistä saatu tuotto vastaavat talletusta pankkitilille. Rahavaroihin uudelleenluokitellut varat kuuluvat käypään arvoon arvostettavien rahoitusvarojen arvostushierarkiassa tasoon 2 sivulla 37 esitetyssä taulukossa.

Uudelleenluokittelun jälkeen niiden käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen, jotka eivät kuulu uudessa luokittelussa taseen rahavaroihin, esitystapa konsernin rahavirtalaskelmassa muutettiin siten, että kyseisten rahoitusinstrumenttien muutokset esitetään aiemman rahoituksen rahavirrassa esittämisen sijaan investointien rahavirrassa.

Samassa yhteydessä lyhytaikaisiin varoihin sisältyneet taserivit ”käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat” ja ”jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat” on yhdistetty taseriviksi ”Muut rahoitusvarat”. Luokittelumuutos on tehty konsernitaseeseen ja konsernin rahavirtalaskelmaan vertailukausille. Johdon näkemyksen mukaan luokittelumuutos antaa parempaa ja merkityksellisempää informaatiota ja vastaa operatiivista likviditeetin hallintaa.

Rahavarojen uudelleenluokittelun vaikutukset		
Konsernitase	31.12.2021	31.12.2020
Rahavarat, raportoitu	279,8	154,5
Uudelleenluokittelun vaikutus	-	+99,9
<b>Rahavarat, uudelleenluokiteltu</b>	<b>279,8</b>	<b>254,3</b>
Konsernin rahavirtalaskelmassa	1-12/2021	1-12/2020
Investointien nettorahavirta, raportoitu	-292,3	-413,7
Uudelleenluokittelun vaikutus	-	-7,6
<b>Investointien nettorahavirta, uudelleenluokiteltu</b>	<b>-292,3</b>	<b>-421,3</b>
Rahoituksen nettorahavirta, raportoitu	-834,4	-707,5
Uudelleenluokittelun vaikutus	-	+107,5
<b>Rahoituksen nettorahavirta, uudelleenluokiteltu</b>	<b>-834,4</b>	<b>-600,0</b>

Konsernin tunnusluvut	1-12/2021	1-12/2020	10-12/2021	10-12/2020
Liikevaihto	11 300,2	10 669,2	2 870,3	2 662,3
Liikevoitto, milj. e	775,2	600,2	204,9	155,6
Liikevoitto-%	6,9	5,6	7,1	5,8
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. e	775,5	567,8	203,5	165,6
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	6,9	5,3	7,1	6,2
Tulos ennen veroja, milj. e	712,9	527,6	189,2	138,4
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. e	710,4	481,9	187,9	150,4
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu, e	1,44	1,09	0,41	0,29
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton ja laimennettu, e	1,43	0,97	0,40	0,31
Sidotun pääoman tuotto, %	17,2	12,7	18,4	13,7
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	17,2	12,0	18,2	14,6
Investoinnit, milj. e	276,6	398,4	80,6	55,5
Liiketoiminnan rahavirta, milj. e	1 152,0	1 152,4	269,2	308,4
Investointien rahavirta, milj. e	-292,3	-421,3	-84,7	-42,8
Liiketoiminnan rahavirta/osake, e	2,90	2,91	0,68	0,78
Oman pääoman tuotto, %	24,2	20,1	26,5	21,5
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	24,1	17,8	26,2	23,4
Omavaraisuusaste, %	36,6	33,1	36,6	33,1
Oma pääoma/osake, e	6,37	5,52	6,37	5,52
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta, liukuva 12 kk	0,0	0,4	-	-
Korolliset nettovelat, milj. e	1 907,3	2 310,3	1 907,3	2 310,3
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. e	-21,3	285,3	-21,3	285,3
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä katsauskaudella keskimäärin, 1 000 kpl	397 033	396 661	397 033	396 661
Henkilöstö keskimäärin	14 232	17 629	14 122	14 538



### Tiedot segmenteittäin

Kesko Senukain yhdistelytavan muutos tytäryrityksestä yhteisyritykseksi 1.7.2020 alkaen vaikutti segmenttitiedoissa rakentamisen ja talotekniikan kaupan tunnuslukuihin. Yhdistelytavan muutoksen johdosta konserni muutti ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle, konsernihoitoryhmälle, toimitettavaa sisäistä raportointia siten, että segmenttitiedoissa 1-12/2020 rakentamisen ja talotekniikan kaupan tuloslaskelman luvuissa Kesko Senukai on raportoitu kuten se olisi yhdistelty omistussuuden mukaisesti yhdellä rivillä liikevoiton yläpuolella 30.6.2020 asti käytössä olleen tytäryhtiöyhdistelyn sijaan. Vastaavaa muutosta ei tehty sisäisesti raportoitujen taseen lukujen tai henkilökunnan lukumäärän osalta.

Liikevaihto segmenteittäin, milj. e	1-12/2021	1-12/2020	10-12/2021	10-12/2020
Päivittäistavara kauppa, Suomi	5 909,0	5 732,0	1 556,9	1 517,2
<b>Päivittäistavara kauppa yhteensä</b>	<b>5 909,0</b>	<b>5 732,0</b>	<b>1 556,9</b>	<b>1 517,2</b>
- josta segmenttien välistä	17,8	15,3	5,1	3,9
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, Suomi	2 371,4	2 102,7	585,9	494,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa, muut maat*	2 016,4	1 536,8	515,8	422,9
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>4 387,7</b>	<b>3 639,5</b>	<b>1 101,7</b>	<b>917,6</b>
- josta segmenttien välistä	-0,2	-0,7	-0,1	0,0
Autokauppa, Suomi	1 028,3	892,6	218,9	233,6
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>1 028,3</b>	<b>892,6</b>	<b>218,9</b>	<b>233,6</b>
- josta segmenttien välistä	6,7	6,7	1,6	1,7
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-24,8	-21,4	-7,1	-6,1
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>9 283,9</b>	<b>8 705,8</b>	<b>2 354,5</b>	<b>2 239,5</b>
<b>Muut maat yhteensä*</b>	<b>2 016,4</b>	<b>1 536,8</b>	<b>515,8</b>	<b>422,9</b>
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>11 300,2</b>	<b>10 242,6</b>	<b>2 870,3</b>	<b>2 662,3</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus**	-	426,6	-	-
<b>Raportoitu konserni</b>	<b>11 300,2</b>	<b>10 669,2</b>	<b>2 870,3</b>	<b>2 662,3</b>

\* Liikevaihto muissa maissa kuin Suomessa

\*\* Konsernituloslaskelmaan on yhdistelty Kesko Senukain liikevaihto vähennettynä konserniyhtiöiden liikevaihdolla tavaroiden ja palveluiden myynnistä Kesko Senukaille. Tätä summaa ei esitetä segmenttiraportoinnissa liikevaihtona eri laskentaperiaatteen johdosta.

Liikevoitto segmenteittäin, milj. e	1-12/2021	1-12/2020	10-12/2021	10-12/2020
Päivittäistavara kauppa	443,9	373,7	131,0	123,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	323,1	177,7	79,6	32,4
Autokauppa	46,2	23,3	4,3	6,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-38,0	-34,8	-10,0	-4,4
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>775,2</b>	<b>540,0</b>	<b>204,9</b>	<b>157,2</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	-	60,2	-	-1,6
<b>Raportoitu konserni</b>	<b>775,2</b>	<b>600,2</b>	<b>204,9</b>	<b>155,6</b>

\* Konsernituloslaskelman vertailukauden liikevoittoon on yhdistelty 100 % Kesko Senukain raportoimasta liikevoitosta 1-6/2020 sekä 7-12/2020 yhdistelytavan muutoksesta realisoitunut 46,1 milj. euron tuotto. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2020 liikevoittoon on yhdistelty omistussuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

<b>Liikevoitto segmentteittäin, vertailukelpoinen, milj. e</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>
Päivittäistavara-kauppa	442,9	375,2	131,0	123,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	318,0	187,7	73,8	44,3
Autokauppa	52,2	23,4	8,6	6,2
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-37,7	-32,7	-9,9	-8,0
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>775,5</b>	<b>553,6</b>	<b>203,5</b>	<b>165,6</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	-	14,1	-	-
<b>Raportoitu konserni</b>	<b>775,5</b>	<b>567,8</b>	<b>203,5</b>	<b>165,6</b>

\* Konsernituloslaskelman vertailukauden liikevoittoon on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta liikevoitosta 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2020 liikevoittoon on yhdistelty omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

<b>Liikevoitto-% segmentteittäin, vertailukelpoinen</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>
Päivittäistavara-kauppa	7,5	6,5	8,4	8,1
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	7,2	5,2	6,7	4,8
Autokauppa	5,1	2,6	3,9	2,6
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>6,9</b>	<b>5,4</b>	<b>7,1</b>	<b>6,2</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	-	0,1	-	-
<b>Raportoitu konserni</b>	<b>6,9</b>	<b>5,3</b>	<b>7,1</b>	<b>6,2</b>

\* Segmenttiraportoinnin liikevoitto-%:n ja konsernituloslaskelman perusteella lasketun liikevoitto-%:n erotus.

<b>Käyttökate segmentteittäin, vertailukelpoinen, milj. e</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>
Päivittäistavara-kauppa	728,3	657,7	205,1	194,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	438,3	300,8	103,8	75,0
Autokauppa	90,2	58,6	17,9	14,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	0,7	5,0	-0,6	1,6
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>1 257,6</b>	<b>1 022,2</b>	<b>326,2</b>	<b>285,6</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	-	35,0	-	-
<b>Raportoitu konserni</b>	<b>1 257,6</b>	<b>1 057,1</b>	<b>326,2</b>	<b>285,6</b>

\* Konsernituloslaskelman käyttökateen perusteella laskettuun vertailukelpoiseen käyttökatteeseen on vertailukaudella yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta vertailukelpoisesta käyttökatteesta 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2020 vertailukelpoiseen käyttökatteeseen on yhdistelty omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

<b>Liikevoitto segmentteittäin ilman IFRS 16 vaikutusta, vertailukelpoinen, milj. e</b>	<b>1-12/2021</b>	<b>1-12/2020</b>	<b>10-12/2021</b>	<b>10-12/2020</b>
Päivittäistavara-kauppa	385,2	316,2	116,8	108,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	300,5	171,5	69,6	39,5
Autokauppa	51,3	23,0	8,3	6,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-38,9	-34,3	-10,1	-8,4
<b>Segmenttitiedot yhteensä</b>	<b>698,0</b>	<b>476,5</b>	<b>184,6</b>	<b>146,4</b>
Kesko Senukain yhdistelytavan muutoksen vaikutus*	-	9,5	-	-
<b>Raportoitu konserni</b>	<b>698,0</b>	<b>486,0</b>	<b>184,6</b>	<b>146,4</b>

\* Konsernituloslaskelman vertailukauden vertailukelpoiseen liikevoittoon ilman IFRS 16 vaikutusta on yhdistelty 100% Kesko Senukain raportoimasta vertailukelpoisesta liikevoitosta ilman IFRS 16 vaikutusta 1-6/2020. Segmenttiraportoinnissa 1-12/2020 vertailukelpoiseen liikevoittoon ilman IFRS 16 vaikutusta on yhdistelty omistusosuuden mukainen osuus yhteisyrityksen nettotuloksesta.

Raportointisegmenttien sidottu pääoma, vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto-% ja investoinnit on esitetty IFRS-raportoinnin mukaisesti siten, että Kesko Senukai on yhdistelty konsernitilinpäätökseen tytäryrityksenä 30.6.2020 asti ja yhteisyrityksenä 1.7.2020 lähtien.

Sidottu pääoma segmenteittäin, kumul. keskiarvo, milj. e	1-12/2021	1-12/2020	10-12/2021	10-12/2020
Päivittäistavara kauppa	2 145,6	2 223,7	2 152,8	2 182,4
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	1 673,5	1 804,5	1 653,3	1 675,7
Autokauppa	374,4	372,8	340,5	355,6
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	315,5	317,4	318,6	338,7
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>4 508,9</b>	<b>4 718,5</b>	<b>4 465,2</b>	<b>4 552,4</b>

Sidotun pääoman tuotto segmenteittäin, vertailukelpoinen, %	1-12/2021	1-12/2020	10-12/2021	10-12/2020
Päivittäistavara kauppa	20,6	16,9	24,3	22,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	19,0	11,2	17,9	10,6
Autokauppa	14,0	6,3	10,1	6,9
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>17,2</b>	<b>12,0</b>	<b>18,2</b>	<b>14,6</b>

Investoinnit segmenteittäin, milj. e	1-12/2021	1-12/2020	10-12/2021	10-12/2020
Päivittäistavara kauppa	122,8	125,4	46,1	15,6
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	43,1	186,3	11,0	16,8
Autokauppa	71,2	64,7	8,7	17,5
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	39,6	22,0	14,8	5,6
<b>Konserni yhteensä</b>	<b>276,6</b>	<b>398,4</b>	<b>80,6</b>	<b>55,5</b>

#### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden muutos (milj. e)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>2 228,2</b>	<b>2 172,6</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-176,8	-170,2
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	264,4	219,1
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-	-126,7
Vähennykset	-18,1	-21,2
Yritysostot	12,8	158,2
Siirrot myytävänä oleviin ja erien välillä	-2,2	-1,1
Muuntoerot	8,2	-2,4
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>2 316,5</b>	<b>2 228,2</b>

### Käyttöoikeusomaisuuserät (milj. e)

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Kirjanpitoarvo kauden alussa</b>	<b>1 819,0</b>	<b>2 191,3</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-309,8	-327,5
Nettolisäykset	218,9	158,8
Yrityshankinnat	1,2	94,8
Kesko Senukain yhdistelytavan muutos	-	-298,4
Siirto erien välillä	-	2,4
Muuntoerot	5,7	-2,5
<b>Kirjanpitoarvo kauden lopussa</b>	<b>1 735,0</b>	<b>1 819,0</b>

Vuoden 2020 käyttöoikeusomaisuuserien nettolisäys sisältää -33,8 milj. euron siirron aineellisiin hyödykkeisiin, joka johtuu vuokrasopimuksen osto-option käyttämisestä.

### Lähipiiritapahtumat (milj. e)

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, toimitusjohtaja ja konsernijohtoryhmä) ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, konsernin tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa.

Lähipiirin kanssa toteuneet tapahtumat, milj. e	1-12/2021	1-12/2020
Tavaroiden ja palveluiden myynnit	107,9	107,1
Tavaroiden ja palveluiden ostot	-13,6	-8,7
Liiketoiminnan muut tuotot	18,6	17,6
Liiketoiminnan muut kulut	-4,1	-4,8
Rahoitustuotot ja -kulut	6,3	6,6
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Saamiset	85,1	92,0
Velat	21,0	20,3
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Vuokrasopimuksiin liittyvät erät	-45,2	-48,9
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	291,5	347,2
Leasingvelat		

Keskon Eläkekassa maksoi maaliskuussa 2021 konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 38,6 milj. euron ylikatepalautuksen.

### Luotto- ja vastapuoliriski, myyntisaamisten ikäjakauma

Myyntisaamisten ikäjakauma, milj. e	31.12.2021	31.12.2020
Erääntymättömät myyntisaamiset	853,7	721,7
1-7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	21,9	22,3
8-30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	17,5	13,6
31-60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	3,9	4,4
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	12,2	14,5
<b>Yhteensä</b>	<b>909,2</b>	<b>776,5</b>

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 19,6 milj. euroa (31.12.2020: 21,5 milj. euroa).

## Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin ja käyvän arvon arvostushierarkiat (milj. e)

31.12.2021 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	15,5			15,5	15,5			15,5
Lainasaamiset ja muut saamiset		68,9		68,9	68,9			
Muut saamiset, johdannaiset			3,6	3,6	3,6		3,6	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		909,2		909,2	909,2			
Muut saamiset		294,4		294,4	294,4			
Muut saamiset, johdannaiset	1,7		7,9	9,6	9,6		9,6	
Muut rahoitusvarat	55,2	52,7		107,9	108,0		55,2	
Rahavarat	50,0	229,9		279,8	279,8		50,0	
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>122,3</b>	<b>1 555,1</b>	<b>11,6</b>	<b>1 689,0</b>	<b>1 689,1</b>		<b>118,4</b>	<b>15,5</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		206,4		206,4	207,3			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 610,7		1 610,7	1 610,7			
Korottomat pitkäaikaiset velat		24,8		24,8	24,8			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			0,0	0,0	0,0		0,0	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		160,1		160,1	160,1			
Lyhytaikaiset leasingvelat		317,9		317,9	317,9			
Ostovelat		1 332,6		1 332,6	1 332,6			
Muut korottomat velat		637,5		637,5	637,5			
Muut korottomat velat, johdannaisia	3,2		0,2	3,4	3,4		3,4	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>3,2</b>	<b>4 290,0</b>	<b>0,2</b>	<b>4 293,4</b>	<b>4 294,4</b>		<b>3,4</b>	

31.12.2020 Tase-erä, milj. €	Käypä arvo tulosvaikut- teisesti	Jaksotettu hankinta- meno	Käypä arvo laajan tuloksen kautta	Kirjanpito- arvo	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat</b>								
Muut sijoitukset	22,7			22,7	22,7			22,7
Lainasaamiset ja muut saamiset		72,4		72,4	72,4			
Muut saamiset, johdannaiset			1,4	1,4	1,4		1,4	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat</b>								
Myyntisaamiset		776,5		776,5	776,5			
Muut saamiset		276,6		276,6	276,6			
Muut saamiset, johdannaiset	0,3		0,3	0,6	0,6		0,6	
Muut rahoitusvarat	20,0	31,7		51,7	51,8		20,0	
Rahavarat	99,9	154,5		254,3	254,3		99,9	
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>142,9</b>	<b>1 311,7</b>	<b>1,7</b>	<b>1 456,2</b>	<b>1 456,3</b>		<b>121,8</b>	<b>22,7</b>
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat</b>								
Korolliset pitkäaikaiset velat		408,7		408,7	410,3			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 712,3		1 712,3	1 712,3			
Korottomat pitkäaikaiset velat		27,6		27,6	27,6			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			1,9	1,9	1,9		1,9	
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat</b>								
Lyhytaikaiset korolliset velat		182,6		182,6	182,6			
Lyhytaikaiset leasingvelat		312,7		312,7	312,7			
Ostovelat		1 091,3		1 091,3	1 091,3			
Muut korottomat velat		577,2		577,2	577,2			
Muut korottomat velat, johdannaiset	10,8		2,3	13,0	13,0		13,0	
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>10,8</b>	<b>4 312,4</b>	<b>4,2</b>	<b>4 327,4</b>	<b>4 328,9</b>		<b>14,9</b>	

Lainasaamiset ja muut saamiset eivät sisällä laskennallista verosaamia 1,1 milj. euroa (1,5 milj. euroa) ja tuloverosaamia 0,1 milj. euroa (1,6 milj. euroa).

Tuloverovelkoja 28,9 milj. euroa (35,2 milj. euroa) ja saatuja ennakkomaksuja, 46,2 milj. euroa (33,0 milj. euroa), ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon.

### Henkilökunta keskimäärin ja 31.12.

Henkilökunta keskimäärin segmentteittäin	1-12/2021	1-12/2020	Muutos
Päivittäistavarakauppa	6 126	6 197	-71
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	5 977	9 308	-3 331
Autokauppa	1 225	1 283	-58
Yhteiset toiminnot	905	841	64
<b>Konserni</b>	<b>14 232</b>	<b>17 629</b>	<b>-3 397</b>

Henkilökunta 31.12.* segmentteittäin	2021	2020	Muutos
Päivittäistavarakauppa	8 303	8 286	17
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 940	7 193	-253
Autokauppa	1 164	1 310	-146
Yhteiset toiminnot	995	861	134
<b>Konserni</b>	<b>17 402</b>	<b>17 650</b>	<b>-248</b>

\* Työntekijöiden kokonaismäärä mukaan lukien osa-aikaiset työntekijät

### Konsernin vastuusitoumukset (milj. e)

	31.12.2021	31.12.2020	
Omasta puolesta	308,0	311,9	
Muiden puolesta	-	-	
Vuokravastuut taseeseen kirjaamattomista vuokrasopimuksista	127,9	96,7	
<b>Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut (milj. e)</b>			
			<b>Käypä arvo</b>
	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>
Kohde-etuksien arvot			
Korkojohdannaiset			
Koronvaihtosopimukset	420,0	420,0	-2,1
Valuuttajohdannaiset			
Termiini- ja futuurisopimukset	204,6	206,2	0,6
Hyödykejohdannaiset			
Sähköfutuurit	35,2	20,4	11,3

Taseeseen kirjaamattomat vuokravastuut sisältävät tulevaisuudessa voimaan astuvien sopimusten nimellisvastuun määrä.

### Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökateä ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Sidotun pääoman tuotto*, %	Liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Sidotun pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	Vertailukelpoinen liikevoitto x 100 / (Pitkäaikaiset varat + Vaihto-omaisuus + Saamiset + Muut lyhytaikaiset varat - Korottomat velat) keskimäärin raportointikaudelta
Oman pääoman tuotto*, %	(Tulos ennen veroja - Tuloverot) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Oman pääoman tuotto*, %, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja - Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella) x 100 / Oma pääoma, raportointijakson alun ja lopun keskiarvo
Omavaraisuusaste, %	Oma pääoma x 100 / (Taseen loppusumma - Saadut ennakot)
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokraohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.



Tulos/osake, laimentamaton	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimennettu	(Tulos - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta) / Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	(Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä - Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä) / Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä
Oma pääoma/osake	Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma / Osakkeiden laimentamaton lukumäärä katsauskauden lopussa
Liiketoiminnan rahavirta/osake	Liiketoiminnan rahavirta / osakkeiden keskimääräinen lukumäärä

\* Pääoman tuottoluvut on annualisoitu vuositason luvuiksi.

## Tunnuslukujen täsmäytykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. euroa	1-12/ 2021	1-12/ 2020	10-12/ 2021	10-12/ 2020
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät</b>				
Myyntivoitot	1,4	9,8	-	3,5
Myyntitappiot	-0,0	-0,2	-	-0,1
Arvon alentumiset	-5,4	-	-5,4	-
Rakennejärjestelyt	3,7	22,8	6,7	-13,5
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä</b>	<b>-0,3</b>	<b>32,4</b>	<b>1,3</b>	<b>-10,1</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	2,9	13,4	0,0	-1,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,0	4,1	0,9	2,0
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä</b>	<b>3,5</b>	<b>49,9</b>	<b>2,3</b>	<b>-10,0</b>
<b>Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökateessa</b>	<b>4,7</b>	<b>39,1</b>	<b>6,1</b>	<b>-4,8</b>
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>				
Liikevoitto	775,2	600,2	204,9	155,6
Vähennettynä				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,3	32,4	1,3	-10,1
<b>Liikevoitto, vertailukelpoinen</b>	<b>775,5</b>	<b>567,8</b>	<b>203,5</b>	<b>165,6</b>
<b>Käyttökate</b>				
Liikevoitto	775,2	600,2	204,9	155,6
Lisättyinä				
Poistot ja arvonalentumiset	176,8	170,2	48,9	43,8
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	310,3	325,8	78,6	81,4
<b>Käyttökate</b>	<b>1 262,2</b>	<b>1 096,2</b>	<b>332,4</b>	<b>280,7</b>
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>				
Käyttökate	1 262,2	1 096,2	332,4	280,7
Vähennettynä				
Käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	-388,3	-408,0	-97,7	-100,9
<b>Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta</b>	<b>873,8</b>	<b>680,7</b>	<b>234,6</b>	<b>179,8</b>
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>				
Tulos ennen veroja	712,9	527,6	189,2	138,4
Vähennettynä				
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	-0,3	32,4	1,3	-10,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	2,9	13,4	0,0	-1,9
<b>Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen</b>	<b>710,4</b>	<b>481,9</b>	<b>187,9</b>	<b>150,4</b>
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>				
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	710,4	481,9	187,9	150,4
Vähennettynä				
Tuloverot	141,1	92,3	27,6	24,7

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	1,0	4,1	0,9	2,0
<b>Tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>568,2</b>	<b>385,5</b>	<b>159,4</b>	<b>123,6</b>
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>				
Tulos, vertailukelpoinen	568,2	385,5	159,4	123,6
Vähennettynä				
Määräysvallattomille omistajille kuuluva tulos	-	2,0	-	-
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen</b>	<b>568,2</b>	<b>383,5</b>	<b>159,4</b>	<b>123,6</b>
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>				
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	568,2	383,5	159,4	123,6
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	397 033	396 661	397 003	396 661
<b>Tulos/osake, vertailukelpoinen, euroa</b>	<b>1,43</b>	<b>0,97</b>	<b>0,40</b>	<b>0,31</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>				
Liikevoitto	775,2	600,2	204,9	155,6
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 508,9	4 718,5	4 465,2	4 552,4
<b>Sidotun pääoman tuotto, %</b>	<b>17,2</b>	<b>12,7</b>	<b>18,4</b>	<b>13,7</b>
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>				
Liikevoitto, vertailukelpoinen	775,5	567,8	203,5	165,6
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 508,9	4 718,5	4 465,2	4 552,4
<b>Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>17,2</b>	<b>12,0</b>	<b>18,2</b>	<b>14,6</b>
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>				
Tulos	571,8	435,3	161,6	113,6
Oma pääoma, keskiarvo	2 359,4	2 165,0	2 435,5	2 115,6
<b>Oman pääoman tuotto, %</b>	<b>24,2</b>	<b>20,1</b>	<b>26,5</b>	<b>21,5</b>
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>				
Tulos, vertailukelpoinen	568,2	385,5	159,4	123,6
Oma pääoma, keskiarvo	2 359,4	2 165,0	2 435,5	2 115,6
<b>Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %</b>	<b>24,1</b>	<b>17,8</b>	<b>26,2</b>	<b>23,4</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>				
Oma pääoma	2 529,5	2 189,3	2 529,5	2 189,3
Taseen loppusumma	6 966,0	6 641,9	6 966,0	6 641,9
Saadut ennakot	46,2	32,8	46,2	32,8
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>36,6</b>	<b>33,1</b>	<b>36,6</b>	<b>33,1</b>

**K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) (ennakkotieto)**

Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän. Alla olevassa taulukossa on esitetty ketjuittain K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti, joka koostuu Keskon oman vähittäiskaupan ja yritysasiakaskaupan sekä kauppiaiden omistamien ketjukauppojen yhteenlasketusta vähittäis- ja yritysasiakasmyynnistä.

K-ryhmän vähittäis- ja yritysasiakasmyynti	1.1.-31.12.2021		1.10.-31.12.2021	
	Milj. euroa	Muutos, % <sup>*)</sup>	Milj. euroa	Muutos, % <sup>*)</sup>
<b>K-ryhmän päivittäistavarakauppa</b>				
K-Citymarket, elintarvike	2 007,4	3,8	524,8	1,3
K-Citymarket, käyttötavara	621,1	5,7	190,3	4,1
K-Supermarket	2 265,2	1,3	570,1	-0,4
K-Market	2 033,8	1,6	493,2	-0,7
Neste K	114,7	0,1	28,2	0,5
Muut	45,9	-0,8	9,5	-13,5
<b>Vähittäismyynti yhteensä</b>	<b>7 088,0</b>	<b>2,4</b>	<b>1 816,1</b>	<b>0,4</b>
Kespro	866,7	9,9	240,2	21,2
<b>Päivittäistavarakauppa yhteensä</b>	<b>7 954,6</b>	<b>3,2</b>	<b>2 056,3</b>	<b>2,5</b>
<b>K-ryhmän rakentamisen ja talotekniikan kauppa</b>				
K-Rauta, Suomi	1 276,3	8,9	276,7	8,9
K-Rauta Yrityspalvelu, Suomi	281,7	13,1	75,3	27,5
Onninen, Suomi	1 096,9	14,1	292,4	23,2
Vapaa-ajankauppa, Suomi	285,4	21,8	82,8	14,2
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>2 940,2</b>	<b>12,3</b>	<b>727,2</b>	<b>16,7</b>
K-Rauta, Ruotsi	201,2	8,0	41,8	2,1
K-Bygg, Ruotsi	312,8	20,2	78,2	15,7
Onninen ja Mark & Infra i Sverige, Ruotsi	117,1	8,1	29,2	22,9
Byggmakker, Norja	842,5	17,5	207,5	17,6
Onninen, Norja	315,7	29,6	91,5	32,2
Onninen, Baltia	94,8	18,5	27,5	27,3
Onninen, Puola	304,1	29,3	85,2	33,1
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>2 188,1</b>	<b>19,5</b>	<b>560,9</b>	<b>21,0</b>
Kesko Senukai	1 092,3	18,4	291,1	19,1
<b>Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä</b>	<b>6 220,6</b>	<b>15,8</b>	<b>1 579,2</b>	<b>18,6</b>
<b>K-ryhmän autokauppa</b>				
K-Auto, vähittäismyynti	705,6	13,1	149,8	-7,5
K-Auto, maahantuonti	268,0	23,1	56,6	-3,2
AutoCarrera	64,1	2,1	15,0	12,9
<b>Autokauppa yhteensä</b>	<b>1 037,7</b>	<b>14,7</b>	<b>221,4</b>	<b>-5,3</b>
<b>Suomi yhteensä</b>	<b>11 932,6</b>	<b>6,3</b>	<b>3 004,9</b>	<b>4,9</b>
<b>Muut maat yhteensä</b>	<b>3 280,4</b>	<b>19,2</b>	<b>852,0</b>	<b>20,3</b>
<b>Vähittäis- ja yritysasiakasmyynti yhteensä</b>	<b>15 213,0</b>	<b>8,8</b>	<b>3 856,9</b>	<b>8,0</b>

<sup>\*)</sup>Muutos-% edelliseen vuoteen verrattuna on laskettu havainnollistamaan tilannetta, jossa maaliskuussa 2020 toteutunut Baltian konekaupan myynti, huhtikuussa 2020 toteutunut Mark & Infra i Sverige AB:n yritysosto, syyskuussa 2020 toteutuneet Carlsen Fritzøe Handel AS:n ja Bygg & Interiör -yhtiöiden yritysostot, ja syyskuussa 2021 toteutunut Byggarnas Partner i Sverige AB yritysosto olisivat toteutuneet 1.1.2020.