



TALOUDELLINEN KATSAUS

2022 KESKON VUOSIRAPORTTI

TALOUDELLINEN KATSAUS

Hallituksen toimintakertomus	4	Tilinpäätös	36
Toimintaympäristö	4	Konsernitilinpäätös (IFRS)	37
Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus vuodelle 2023	4	Konsernin tuloslaskelma	37
Tärkeitä tapahtumia	4	Konsernin laaja tuloslaskelma	37
Taloudellinen kehitys	5	Konsernitase	38
Segmentit	7	Konsernin rahavirtalaskelma	39
Muutokset konsernin rakenteessa	9	Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	40
Tärkeimmät kestäväen kehityksen tavoitteet ja tulokset	9	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	41
Tilikauden keskeisiä tapahtumia	23	1. Yleiset laadintaperiaatteet	41
Tilikauden jälkeisiä tapahtumia	23	1.1 Yrityksen perustiedot	41
Varsinaisen yhtiökokouksen 2022 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä	23	1.2 Laatimisperusta	41
Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt tiedot	24	1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset	41
Riskienhallinta	24	1.4 Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa	42
Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä	25	1.5 Konsolidointiperiaatteet	42
Voitonjakoehdotus	26	1.6 Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat	43
Varsinainen yhtiökokous	26	1.7 Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset	43
Osake ja osakemarkkinat	26		
Osakeomistuksen jakautuminen	28		
Hallituksen valtuudet	30		
Konsernin keskeiset tunnusluvut	31		
Tunnuslukujen laskentaperiaatteet	32		

2. Taloudellinen tulos	44	4. Pääomarakenne ja rahoitusriskit	74
2.1 Tuloutusperiaatteet	44	4.1 Pääoman hallinta	74
2.2 Segmenttitiedot	44	4.2 Oma pääoma	76
2.3 Materiaalit ja palvelut	53	4.3 Rahoitusriskit	77
2.4 Liiketoiminnan muut tuotot	53	4.4 Rahoitustuotot ja -kulut	82
2.5 Liiketoiminnan kulut	53	4.5 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin	83
2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot	54	4.6 Vastuusitoumukset	87
2.7 Tuloverot	54		
2.8 Osakekohtainen tulos	57	5. Muut	88
2.9 Rahavirtalaskelman lisätiedot	57	5.1 Tytäryritykset, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt	88
		5.2 Lähipiiritapahtumat	90
3. Sidottu pääoma	58	5.3 Osakepalkitseminen	92
3.1 Yritysostot	58	5.4 Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit	94
3.2 Aineelliset hyödykkeet	59	5.5 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat	94
3.3 Aineettomat hyödykkeet	61		
3.4 Vuokrasopimukset	64	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	95
3.5 Vaihto-omaisuus	66		
3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset	66	Allekirjoitukset	110
3.7 Eläkesaamiset	68		
3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	71	Tilintarkastuskertomus	111
3.9 Varaukset	73		
		ESEF-varmennusraportti	115

HALLITUKSEN TOIMINTA- KERTOMUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Keskolla on liiketoimintaa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuassa ja Puolassa. Ketjutoimintaan kuuluu noin 1 800 kauppaa.

Keskon pääasiallinen liiketoimintamalli Suomen markkinoilla on ketjuliiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppaa Keskon vähittäiskauppaketjuissa. Kauppiasliiketoiminnan osuus oli noin 46 % Keskon liikevaihdosta vuonna 2022. Vuoden 2022 lopussa Keskolla oli yhteistyökumppanina lähes 1 100 itsenäistä K-kauppiasyrittäjää. Kesko harjoittaa myös omaa vähittäiskauppaa ja sen osuus liikevaihdosta oli noin 14 %. Yritysassiakaskauppa on merkittävä ja kasvava osa Keskon liiketoimintaa. Yritysassiakaskaupan osuus Keskon liikevaihdosta oli noin 40 %.

Keskon muiden toimintamaiden liiketoiminta on pääsääntöisesti omaa vähittäiskauppaa ja yritysasiakaskauppaa. Muiden maiden liikevaihto oli 2 209 miljoonaa euroa ja sen osuus Keskon liikevaihdosta oli 19 %.

Yhdessä Kesko ja K-kauppiat muodostavat K-ryhmän, jonka vähittäismyynti (ennakkotieto) vuonna 2022 oli noin 15,8 miljardia euroa (alv 0 %).

Toimintaympäristö

K-ryhmän toimintaan vaikuttavia tunnistettuja megatrendejä ovat digitaalisten ratkaisujen hyödyntämiseen ja

uusiin teknologioihin liittyvät kiihtyvät muutokset, vastuullisuuden ja ilmasto- ja luontovaikutusten merkitys, globalisaatio ja siihen liittyvä toimitusketjujen varmuus ja riskienhallinnan merkitys sekä väestönmuutoksen jatkuminen. Asiakas- ja kuluttajatrendeissä korostuvat tarve valikoimien jatkuvaan sopeuttamiseen, kaupan monikanavaisuus, asiakkaiden kasvava tieto ja valta sekä yksilöllinen asiakaskäyttäytyminen. Toimintaympäristön keskeiset mahdollisuudet ja riskit liittyvät taloudellisen toimintaympäristön kehitykseen, digitaalisiin palveluihin ja tiedolla johtamiseen, geopoliittiseen tilanteeseen, kestävään hankintaan ja ihmisoikeuksiin sekä ilmastotoumuutokseen ja luontokatoon. Riskejä on kuvattu tarkemmin tämän toimintakertomuksen Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä -osassa.

Tulevaisuuden näkymät ja tulosohjeistus vuodelle 2023

Kesko-konsernin tulosohjeistus annetaan kuluvalta vuodelta 2023 ja sitä verrataan vuoteen 2022. Keskon liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan pysyvän hyvällä tasolla vuonna 2023 toimintaympäristön haasteista huolimatta. Yhtiö arvioi vuonna 2023 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680–800 miljoonaa euroa. Tulosohjeistus perustuu arvioon suhteellisen lyhytaikaisesta taantumasta Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat inflaation ja korkotason kehitys sekä käynnissä oleva Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa.

Päivittäistavarakaupassa kuluttaja-asiakaskaupan arvioidaan pysyvän kokonaisuutena vakaana ja Foodservice-markkinan ennakoitaan kasvavan edelleen. Hintainflaatio tukee osaltaan myynnin euromääräistä kehitystä, mutta nostaa samalla kustannuksia. Liikevoiton ennakoitaan pysyvän edelleen hyvällä tasolla.

Rakentamisen markkinan ennakoitaan laskevan jonkin verran vuodesta 2022. Uudisrakentamisen arvioidaan laskevan, mutta korjausrakentamisen sekä vihreään siirtymään liittyvän rakentamisen arvioidaan jatkavan kasvua. Myös rakentamisen ja talotekniikan kaupassa liikevoiton ennakoitaan pysyvän edelleen hyvällä tasolla.

Autokaupassa autojen saatavuuden arvioidaan paranevan, mutta kysynnän olevan pitkän aikavälin keskiarvoa matalammalla tasolla. Autokaupassa kannattavuuden ennakoitaan pysyvän edelleen hyvällä tasolla.

Tärkeitä tapahtumia

Positiivinen tulosvaroitus 25.4.2022

Kesko nosti vuoden 2022 tulosohjeistusta 25.4.2022. Yhtiö arvioi vuoden 2022 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 730–840 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680–800 miljoonaa euroa.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto ja tulos 2022

1-12/2022	Liikevaihto Milj. €	Kehitys, %	Kehitys, vertailukelpoinen, %	Liikevoitto, vertailukelpoinen Milj. €	Muutos Milj. €
Päivittäistavara kauppa	6 124,7	+3,6	+3,6	460,4	+17,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	4 591,1	+10,3	+9,7	302,8	+27,4
Erikoiskauppa	214,0	-4,3	+1,8	16,1	-5,1
Kesko Senukai	-	-	-	20,9	-0,5
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa yhteensä	4 805,1	+9,5	+9,4	339,8	+21,8
Autokauppa	910,9	-11,4	-11,4	48,4	-3,9
Yhteiset toiminnot ja eliminoinnit	-31,8	-	-	-33,5	+4,2
Yhteensä	11 809,0	+4,5	+4,4	815,1	+39,6

Konsernin liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 4,4 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti Suomessa 3,6 % ja muissa toimintamaissa 8,4 %. Vertailukelpoinen muutos-% on laskettu paikallisissa valuutoissa ja ilman toteutuneiden yrityskauppojen vaikutusta. Konsernin raportoitu liikevaihto kasvoi 4,5 %.

Päivittäistavara kaupan liikevaihto kasvoi 3,6 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 0,8 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu oli 20,7 %. Vertailuvuotta lievemmistä koronarajoituksista johtuen kulutus painottui edelliseen vuoteen verrattuna suhteellisesti enemmän foodservice-palveluihin kuin vähittäiskauppaan.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi 9,5 % ja se kasvoi vertailukelpoisesti 9,4 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa toimintamaissa. Liikevaihdon kasvu jatkui vahvana Onnisen teknisessä tukkukaupassa. Kasvua on tukenut sekä hyvä volyymikehitys että hintojen nousu osassa tuoteryhmistä. Rautakaupassa

myynti kasvoi yritysasiakaskaupassa, mutta laski kuluttaja-asiakaskaupassa.

Autokaupan liikevaihto laski 11,4 % johtuen autojen heikosta saatavuustilanteesta.

Konsernin vertailukelpoinen liikevoitto oli 815,1 milj. euroa ja se kasvoi 39,6 milj. euroa. Päivittäistavara kaupassa kannattavuutta paransi erityisesti Kespron foodservice-liiketoiminnan vahva kasvu. Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa tulos vahvistui edelleen Onnisen teknisessä tukkukaupassa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi kaikissa toimintamaissa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski rautakaupassa kaikissa toimintamaissa. Kesko Senukain tulososuus heikensi rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa 0,5 milj. euroa vertailukauteen verrattuna. Autokaupassa liikevaihtoa ja vertailukelpoista liikevoittoa laski autojen heikentynyt saatavuustilanne vuoden 2022 aikana.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, milj. €	1-12/2022	1-12/2021
Vertailukelpoinen liikevoitto	815,1	775,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
+myyntivoitot	+0,0	+1,4
-myyntitappiot	-0,1	-0,0
-arvonalentumiset	-	-5,4
+/-rakennejärjestelyt	+1,6	+3,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	+1,5	-0,3
Liikevoitto	816,5	775,2

K-ryhmän (Keskon ja ketjukauppojen) vähittäis- ja yritysasiakasmyynti (alv 0 %) oli 15 832,5 milj. euroa ja se kasvoi 3,6 % edelliseen vuoteen verrattuna. Plussa-verkostossa edellisen 12 kuukauden aikana asioiden K-Plussa-kanta-asiakasohjelmaan kuuluvien talouksien määrä oli vuoden lopussa 2,4 miljoonaa ja K-Plussa-korttia käyttäneitä asiakkaita oli 3,3 miljoonaa.

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake

Nettorahoituskulut, tuloverot ja tulos/osake	1-12/2022	1-12/2021
Nettorahoituskulut, milj. €	-56,0	-68,2
Leasingvelkojen korot, milj. €	-68,4	-71,3
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen, milj. €	763,2	710,4
Tulos ennen veroja, milj. €	761,1	712,9
Tuloverot, milj. €	-151,2	-141,1
Tulos/osake, vertailukelpoinen, €	1,54	1,43
Tulos/osake, €	1,53	1,44
Oma pääoma/osake, €	6,90	6,37

Konsernin nettorahoituskulujen kehitykseen vaikutti osaltaan positiivisesti korkojohdannaisten käyvän arvon muutos, +13,5 milj. euroa, ja leasingvelkojen korkokulujen lasku. Osuus osakkuusyriyten tuloksista oli 0,6 milj. euroa (5,9 milj. euroa, vertailukelpoinen tulososuus 2,0 milj. euroa).

Konsernin vertailukelpoinen tulos ennen veroja kasvoi vertailukelpoisen liikevoiton kasvun ja vertailukautta pienempien nettorahoituskulujen myötä. Konsernin efektiivinen veroaste oli 19,9 % (19,8 %).

Konsernin tulos osaketta kohden ja vertailukelpoinen tulos osaketta kohden kasvoivat vertailukaudesta.

Rahavirta ja rahoitusasema

Rahavirta, milj. €	1-12/2022	1-12/2021
Liiketoiminnan rahavirta	915,2	1 152,0
Investointien rahavirta	-344,3	-292,3
Rahoituksen rahavirta	-604,7	-834,4
Rahoitusasema, milj. €	31.12.2022	31.12.2021
Likvidit varat, milj. €	314,1	387,7
Korolliset velat, milj. €	2 418,3	2 295,1
Leasingvelat, milj. €	1 920,1	1 928,6
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, milj. €	184,1	-21,3
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	0,2	0,0
Nettovelkaantumisaste, %	76,7	75,4
Omavaraisuusaste, %	36,9	36,6

Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 915,2 milj. euroa (1 152,0 milj. euroa). Rahavirtaa heikensi osaltaan käyttöpääoman kasvu. Lisäksi vertailukauden liiketoiminnan rahavirtaan sisältyi Keskon Eläkekassan maksama ylikatepalautus 38,6 milj. euroa.

Konsernin investointien rahavirta oli -344,3 milj. euroa (-292,3 milj. euroa). Vertailukaudella investointien rahavirtaan sisältyi negatiivinen 55,9 milj. euron erä konsernin likvidien varojen sijoituksista korkorahastoihin.

Investoinnit

Investoinnit, milj. €	1-12/2022	1-12/2021
Konserni, yhteensä	449,2	276,6
Kauppapaikkainvestoinnit	268,1	129,0
Yritysosotot	50,1	13,8
It-investoinnit	41,8	42,2
Muut investoinnit	89,2	91,6

Kauppapaikkainvestoinnit kasvoivat 139,1 milj. euroa vertailukaudesta. Kauppapaikkainvestointeihin sisältyi Tampereen Turtolan K-Citymarket-kiinteistö, 40,3 milj. euroa, jonka omistus siirtyi konsernille Keskon Eläkekassan ylikatepalautuksena maaliskuussa. Investoinnilla ei ollut rahavirtavaikutusta.

Investointeihin sisältyy Ruotsissa Kungälvsvärd AB:n Trävaruaktiebolagin, Föllinge Såg AB:n, Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin ja XL-BYGG Bergslagen AB:n sekä Norjassa Seljord Elektriske AS:n yritysostot.

Segmentit

Päivittäistavarakauppa

	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto, milj. €	6 124,7	5 909,0
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	460,4	442,9
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,5	7,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	19,6	20,6
Investoinnit, milj. €	257,6	122,8
Henkilökunta keskimäärin	6 288	6 126

Päivittäistavarakaupan liikevaihto oli 6 124,7 milj. euroa (5 909,0 milj. euroa), ja se kasvoi 3,6 %. Myynti K-ruokakauppa-ketjuille kasvoi 0,8 %. Kespron foodservice-liiketoiminnan liikevaihdon kasvu oli 20,7 %. Vertailuvuotta lievemmistä koronarajoituksista johtuen kulutus painottui edelliseen vuoteen verrattuna suhteellisesti enemmän foodservice-palveluihin kuin vähittäiskauppaan.

Vähittäiskaupassa päivittäistavaroiden kokonaismarkkinoiden Suomessa (sis. alv) arvioidaan kasvaneen noin 3,3 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY) ja vähittäishintojen arvioidaan nousseen noin 8,9 % (sis. alv, oma arvio). K-ryhmän päivittäistavaramyynti laski 0,2 % (sis. alv). Ruoan verkkokaupan myynti laski 3,3 %. Sen osuus K-ryhmän päivittäistavaramyynnistä (sis. alv) oli noin 3,1 %. Ruoan verkkokaupan myynti on noussut selvästi korkeammalle tasolle kuin ennen koronapandemiaa. Verkkokaupan palveluita tarjoavat kaikki K-ryhmän ruokakauppaketjut, ja verkkokaupan palveluita tarjoavien K-ruokakauppojen lukumäärä oli katsauskauden lopussa 619 kauppa, joka on kasvanut edellisestä vuodesta 102 kaupalla. Foodservice-liiketoiminnassa kokonaismarkkinan arvioidaan kasvaneen 16,1 % (Päivittäistavarayhdistys ry, PTY).

Päivittäistavarakaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 460,4 milj. euroa (442,9 milj. euroa), ja se kasvoi 17,5 milj. euroa. Kannattavuutta paransi erityisesti Kespron foodservice-liiketoiminnan vahva myynnin kasvu.

Päivittäistavarakaupan liikevoitto oli 461,5 milj. euroa (443,9 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 1,1 milj. euroa (0,9 milj. euroa).

Päivittäistavarakaupan investoinnit olivat 257,6 milj. euroa (122,8 milj. euroa). Kauppapaikkainvestoinnit olivat 230,5 milj. euroa (101,2 milj. euroa). Kauppapaikkainvestointeihin sisältyi Tampereen Turtolan K-Citymarket-kiinteistö, 40,3 milj. euroa, jonka omistus siirtyi konsernille Keskon Eläkekassan ylikatepalautuksena. Investoinnilla ei ollut rahavirtavaikutusta.

Liikevaihto, milj. €	1-12/2022	1-12/2021	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Myynti K-ruokakaupoille	4 367,4	4 333,2	+0,8	+0,8
K-Citymarket, käyttötavara	605,1	618,6	-2,2	-2,2
Kespro	1 041,3	862,7	+20,7	+20,7
Muut	110,8	94,5	+17,1	+17,1
Yhteensä	6 124,7	5 909,0	+3,6	+3,6

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto, milj. €	4 805,1	4 387,7
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	4 591,1	4 164,0
Rautakauppa	2 377,2	2 292,3
Onninen	2 286,2	1 930,3
Erikoiskauppa	214,0	223,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	339,8	318,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	302,8	275,4
Rautakauppa	127,5	154,2
Onninen	173,7	122,3
Erikoiskauppa	16,1	21,2
Kesko Senukai	20,9	21,5
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	7,1	7,2
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa	6,6	6,6
Rautakauppa	5,4	6,7
Onninen	7,6	6,3
Erikoiskauppa	7,5	9,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	19,4	19,0
Investoinnit, milj. €	108,7	43,1
Henkilökunta keskimäärin	6 155	5 977

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto kasvoi 9,5 % ja se kasvoi vertailukelpoisesti 9,4 %. Liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti kaikissa toimintamaissa. Liikevaihdon kasvu jatkui vahvana erityisesti Onnisen teknisessä tukkukaupassa. Kasvua on tukenut sekä hyvä volyymikehitys että hintojen nousu osassa tuoteryhmistä. Rautakaupassa myynti kasvoi yritysasiakaskaupassa, mutta laski kuluttaja-asiakaskaupassa. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä laskivat Ruotsin kruunun ja Puolan zlotyn heikentyminen suhteessa euroon. Liikevaihdon euromääräistä kehitystä kasvatti Norjan kruunun vahvistuminen suhteessa euroon.

Liikevaihto, milj. €	1-12/2022	1-12/2021	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Rautakauppa, Suomi	1 126,7	1 078,5	+4,5	+4,6
K-Rauta, Ruotsi	189,1	200,6	-5,7	-1,2
K-Bygg, Ruotsi	352,8	294,6	+19,8	+5,8
Byggmakker, Norja	711,4	721,0	-1,3	-2,3
Rautakauppa yhteensä	2 377,2	2 292,3	+3,7	+2,0
Onninen, Suomi	1 319,0	1 121,0	+17,7	+17,7
Onninen ja MIAB, Ruotsi	147,0	118,7	+23,9	+29,8
Onninen, Norja	346,5	296,1	+17,0	+17,2
Onninen, Baltia	130,8	94,8	+38,0	+38,0
Onninen, Puola	349,2	303,3	+15,1	+18,2
Onninen yhteensä	2 286,2	1 930,3	+18,4	+19,3
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa ilman erikoiskauppaa yhteensä	4 591,1	4 164,0	+10,3	+9,7
Urheilukauppa, Suomi	214,0	215,5	-0,7	+1,8
Erikoiskauppa yhteensä	214,0	223,7	-4,3	+1,8
Yhteensä	4 805,1	4 387,7	+9,5	+9,4

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto Suomessa oli 2 596,3 milj. euroa (2 371,4 milj. euroa) ja se kasvoi 9,5 %. Liikevaihto kasvoi Suomessa vertailukelpoisesti 10,2 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto oli 2 208,8 milj. euroa (2 016,4 milj. euroa) ja se kasvoi 9,5 %. Ulkomaan toimintojen liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 8,4 %.

Rautakaupan liikevaihto kasvoi Suomessa ja Ruotsissa ja laski Norjassa. Onnisen teknisen tukkukaupan liikevaihto kasvoi kaikissa toimintamaissa. Erikoiskaupassa urheilukaupan liikevaihto kasvoi vertailukelpoisesti 1,8 %. Erikoiskaupan raportoitu liikevaihto laski johtuen The Athlete's Foot - ja Kookenkä -ketjujen lopettamisesta vuoden 2021 aikana.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoinen liikevoitto oli 339,8 milj. euroa (318,0 milj. euroa), ja se kasvoi vertailukauteen verrattuna 21,8 milj. euroa. Rakentamisen

ja talotekniikan kaupassa tulos vahvistui edelleen Onnisen teknisessä tukkukaupassa. Onnisen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi kaikissa toimintamaissa. Vertailukelpoinen liikevoitto laski rautakaupassa kaikissa toimintamaissa. Kesko Senukain tulososuus heikensi rakentamisen ja talotekniikan kaupan vertailukelpoista liikevoittoa 0,5 milj. euroa vertailukauteen verrattuna. Erikoiskaupan vertailukelpoinen liikevoitto laski.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevoitto oli 340,8 milj. euroa (323,1 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat 1,0 milj. euroa (5,1 milj. euroa). Vertailukaudella merkittävin vertailukelpoisuuteen vaikuttava erä oli myyntivoitto 6,5 milj. euroa, joka sisältyi osuuteen yhteisyritysten tuloksissa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan investoinnit olivat 108,7 milj. euroa (43,1 milj. euroa). Investointeihin sisältyy

Ruotsissa Kungälv Trävaruaktiebolagin, Föllinge Säg AB:n, Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin ja XL-BYGG Bergslagen AB:n sekä Norjassa Seljord Elektriske AS:n yritysostot.

Kesko Senukain taloudelliset tiedot, milj. €	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto	1 224,3	1 091,4
Liikevoitto	70,2	80,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen	64,8	66,3
Kauden tulos	47,1	56,0
Kauden tulos, vertailukelpoinen	41,8	42,9
Kesko-konsernin osuus yhteisyritysten tuloksista	23,5	28,0
Kesko-konsernin osuus yhteisyritysten tuloksista, vertailukelpoinen	20,9	21,5
	31.12.2022	31.12.2021
Varat	849,5	856,6
Velat yhteensä	582,0	570,8
Oma pääoma	267,6	285,6

Taulukon luvut sisältävät Kesko Senukai-liiketoimintayhtiöt ja -kiinteistöyhtiöt.

Autokauppa

	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto, milj. €	910,9	1 028,3
Liikevoitto, vertailukelpoinen, milj. €	48,4	52,2
Liikevoitto-%, vertailukelpoinen	5,3	5,1
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	12,7	14,0
Investoinnit, milj. €	44,7	71,2
Henkilökunta keskimäärin	1 235	1 225

Liikevaihto, milj. €	1-12/2022	1-12/2021	Kehitys, %	Vertailukelpoinen kehitys, %
Autokauppa	910,9	1 028,3	-11,4	-11,4

Autokaupan liikevaihto laski 11,4 %, mihin vaikutti autojen heikentynyt saatavuus vuoden 2022 aikana.

Henkilö- ja pakettiautojen yhteenlaskettu ensirekisteröintien markkinakehitys oli -15,9 %. Autokaupan maahantuomien Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-pakettiautojen yhteenlaskettu markkinaosuus oli 14,1 % (17,3 %).

Autokaupassa vertailukelpoinen liikevoitto oli 48,4 milj. euroa (52,2 milj. euroa). Vertailukelpoista liikevoittoa laski autojen heikentyneen saatavuustilanteen johdosta pienentynyt liikevaihto. Autokaupan liikevoitto oli 47,8 milj. euroa (46,2 milj. euroa). Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat -0,6 milj. euroa (-6,1 milj. euroa) ja ne liittyivät autokaupan uudelleenjärjestelyyn.

Autokaupan investoinnit olivat 44,7 milj. euroa (71,2 milj. euroa).

Muutokset konsernin rakenteessa

Kesko osti 1.3.2022 ammattirakentajia palvelevan Kungälv Trävaruaktiebolagin Ruotsissa, 1.6.2022 Seljord Elektriske AS:n Norjassa, 1.9.2022 Föllinge Säg AB:n sekä Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin Ruotsissa ja 1.10.2022 XL-BYGG Bergslagen AB:n Ruotsissa. Tilikauden aikana konsernirakennetta yksinkertaistettiin tytäryritysfuusiolla Suomessa, Ruotsissa ja Norjassa.

Tärkeimmät kestävä kehityksen tavoitteet ja tulokset

Taloudellinen arvonluonti

Keskon toiminta luo arvoa ja tuottaa taloudellista hyötyä eri sidosryhmille Keskon toimintamaissa ja markkina-alueilla. Keskeisiä sidosryhmiä ovat osakkeenomistajat, asiakkaat, henkilökunta, kauppiat, tavarantoimittajat ja palveluntoimittajat sekä yhteiskunta. Kesko edistää hyvinvoinnin kasvua koko toimitusketjussaan, myös kehittyvissä maissa.

Tärkeimmät rahavirrat muodostuvat tuotoista, jotka syntyvät tavaroiden ja palveluiden myynnistä asiakkaille ja kauppiaille, ostoista tavarantoimittajilta, osingoista osakkeenomistajille, henkilöstölle maksetuista palkoista sekä veroista ja investoinneista. Kesko työllistää yhteensä 17 842 henkilöä ja vuonna 2022 maksoi palkkoja 626,0 miljoonaa euroa. Vuonna 2022 Keskon tuloverot Suomeen olivat 118,9 miljoonaa euroa ja muihin maihin 23,5 miljoonaa euroa. Lisäksi Kesko maksaa kiinteistö- ja omaisuusveroja sekä kerää, raportoi ja edelleen tilittää välillisiä veroja kuten arvonlisäveroja ja valmisteveroja. Keskon investoinneilla on positiivinen taloudellinen vaikutus muun muassa rakennusalan sekä kaluste-, laite- ja tietojärjestelmätoimittajien toimintaan. Vuonna 2022 investoinnit olivat yhteensä 449,2 miljoonaa euroa. Keskolla oli vuoden 2022 lopussa 82 983 rekisteröitynyttä osakkeenomistajaa ja vuodelta 2021 jaettiin osinkoa yhteensä 421 miljoonaa euroa.

Keskon liiketoimintamalli on kuvattu toimintakertomuksen alussa. Ilmastonmuutokseen, sosiaaliin ja työntekijöihin liittyviin asioihin, ihmisoikeuksiin sekä korruption ja lahjonnan torjuntaan liittyviä riskejä on kuvattu toimintakertomuksen Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä-osassa.

Toimintaperiaatteet, tärkeimmät sitoumukset ja politiikat

Keskon toiminta perustuu arvoon - Asiakas ja laatu - kaikessa mitä teemme -, visioon ja missioon. Toimintaa ohjaavia keskeisiä konsernitason politiikkoja ovat muun muassa hallinnointipolitiikka, henkilöstöpolitiikka, kestävän kehityksen politiikka, riskienhallintapolitiikka, tiedonantopolitiikka, tietosuojapolitiikka, tietoturvapolitiikka sekä veropolitiikka.

Kesko on sitoutunut tukemaan toiminnassaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (Sustainable Development Goals, SDGs). Keskon ja sen sidosryhmien kannalta tärkeimpiä SDG-tavoitteita ovat Vastuullista kuluttamista, Ilmastotekoja, Maanpäällinen elämä, Sukupuolten tasa-arvo sekä Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua.

Kesko julkaisi ihmisoikeuksiin liittyvän sitoumuksen ja vaikutusarvioinnin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden mukaisesti ensimmäisen kerran vuonna 2016. Sitoumus ja vaikutusarviointi katselmoidaan kolmen vuoden välein, viimeksi syksyllä 2022.

Vastuullisuusstrategia

Vastuullisuus on yksi Keskon strategian keskeisistä painopistealueista. Vastuullisuustyötä ohjaavat kestävän kehityksen politiikka, Keskon vastuullisuusstrategia ja K Code of Conduct -ohjeisto. Kesko Oyj:n hallitus

hyväksyi uuden vastuullisuusstrategian maaliskuussa 2022. Strategia pohjautuu vuonna 2021 päivitettyyn laajaan olennaisuusarvioon, jossa sidosryhmät antoivat näkemyksensä Keskon ja sidosryhmien kannalta keskeisimmistä vastuullisuusaiheista.

Päivitetty vastuullisuusstrategia asettaa selkeät tavoitteet Keskon ja sen kaikkien kolmen toimialan vastuullisuudelle. Vastuullisuusstrategian neljä painopistealuetta ovat ilmasto ja luonto, arvoketju, ihmiset sekä hyvä hallinto. Vastuullisuuden visiona on mahdollistaa asiakkaidemme vastuulliset valinnat edistämällä muutosta koko arvoketjussa.

Strategian uudistamisen yhteydessä Kesko päivitti myös vastuullisuuden johtamismallinsa. Mallissa selkeytettiin erityisesti toimialojen roolia vastuullisuustyössä. Kesko Oyj:n hallitus päätti asettaa vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä yhtiön osakepohjaisille sitouttamis- ja kannustamisohjelmille.

Kestävyysraportointi ja kestävän kehityksen indeksit

Kesko on raportoinut toiminnastaan Global Reporting Initiativen (GRI:n) laatiman kestävän kehityksen raportointiohjeiston mukaisesti vuodesta 2000 lähtien. Keskon vuosiraportin osana julkaistava kestävyysraportti noudattaa GRI-standardeja peruslaajuuden (Core) mukaisesti ja kattaa taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristövastuun keskeisimmät osa-alueet. Kestävyysraportissa kerrotaan yksityiskohtaisesti vastuullisuuden periaatteista, johtamisesta, tavoitteista, prosesseista ja tuloksista.

Kesko on listattu useisiin kestävän kehityksen indekseihin, joista merkittävimmät ovat Dow Jonesin kestävän kehityksen indeksit DJSI World ja DJSI Europe, CDP, MSCI ESG Ratings ja Sustainalytics.

Kesko valittiin Dow Jonesin kestävän kehityksen DJSI World ja DJSI Europe -indekseihin joulukuussa 2022. Kesko nousi DJSI World -indeksissä toimialansa kolmanneksi parhaaksi yritykseksi ja DJSI Europe -indeksissä parhaaksi. Kesko sai toimialansa parhaat kokonaispisteet muun muassa osioista, joissa tarkasteltiin ilmastotavoitteita, energiatehokkuutta ja pakkauslinjausta.

Kesko sai CDP:n maailmanlaajuisessa vuoden 2022 ilmastokyselyssä Leadership-arvosanan A-.

Syyskuussa 2022 Kesko sai MSCI ESG Ratings -arvioinnissa jälleen korkeimman arvion AAA (asteikolla AAA-CCC). MSCI ESG Research antaa MSCI ESG -vastuullisuusluokituksia listatuille ja joillekin yksityisille yrityksille. Luokitukset perustuvat toimialakohtaisiin ESG-riskeihin ja yritysten kykyyn hallita niitä kilpailijoihin verrattuna.

Heinäkuussa 2022 Kesko sai Sustainalyticsin ESG-riskiluokituksessa matalan riskin arvosanan 14.3. Sustainalytics arvioi yritysten riskejä asteikolla 0-40+ (negligible 0-10, low 10-20, medium 20-30, high 30-40, severe 40+).

Kesko on Maailman 100 vastuullisimman yrityksen Global 100 -listalla sijalla 74 vuonna 2023 (sijalla 69 vuonna 2022). Kesko on maailman ainoa yhtiö, joka on ollut Global 100 -listalla joka vuosi listan perustamisesta eli vuodesta 2005 lähtien.

Ilmasto ja luonto

Kesko keskittyy vastuullisuusstrategiansa mukaisesti sekä oman toimintansa että koko arvoketjun päästöjen vähentämiseen. Vastuullisuusstrategian myötä biodiversiteetin painoarvo nousee ja kiertotaloudessa keskiössä ovat muun muassa pakkaukset sekä ruokahävikin vähentäminen.

Oman toiminnan päästöjen vähentäminen

K-ryhmän tavoitteena on olla oman toimintansa osalta hiilineutraali vuoteen 2025 mennessä. Päästöjä vähennetään systemaattisesti siten, että oma toiminta ja kuljetukset ovat päästöttömiä vuoteen 2030 mennessä. Vuosien 2025–2030 aikana jäljellä olevat päästöt kompensoidaan. Tavoitteena on, että kompensatiosta voidaan lopulta luopua ja oma toiminta on päästötöntä vuonna 2030.

Keskon oman toiminnan päästöt syntyvät suurimmaksi osaksi kaukolämmön ja kuljetuspoltoaineiden kulutuksesta. Näiden lisäksi oman toiminnan päästöjä aiheuttavat ostosähkön kulutus, lämmön omatuotanto sekä kylmäainevuodot. Oman toiminnan päästöt ovat arviolta noin 1 % koko arvoketjun päästöistä.

K-ryhmä etenee kohti hiilineutraalisuustavoitetta muun muassa vähentämällä lämmityksen päästöjä hukkalämpöä kierrättämällä, luopumalla fossiilisista lämmityspoltoaineista sekä parantamalla energiatehokkuutta. Syksyn 2022 aikana pääpaino on ollut akuutin sähköpulan uhan torjunnassa, mistä syystä myös poikkeuksellisia sähkönkulutusta alentavia toimia on toteutettu.

Kesko on mukana kaupan alan energiatehokkuussopimuksen toimenpideohjelmassa vuosille 2017–2025. Kesko sitoutuu vähintään 79 GWh:n suuruisiin energiasäästöihin, mikä

vastaa 7,5 % vuoden 2015 energiankulutuksesta. Tavoite täyttyi jo vuonna 2021, ja vuoden 2022 aikana on toteutettu uusia energiatehokkuustoimia vähintään 18,5 GWh:n edestä.

Suomessa Keskon K-kauppoihin ja muihin Keskon kiinteistöihin hankkima tai kuluttama sähkö on fossiilivapaata ja hiilidioksidipäästötöntä. Sähköä kulutettiin Q4/2021–Q3/2022 välisenä aikana 564 GWh, ja se on tuotettu vesivoimalla, ydinvoimalla, tuulivoimalla ja bioenergialla. Yhteensä sähköä ja lämpöä kulutettiin Suomessa 915 GWh. Muissa toimintamaissa Q4/2021–Q3/2022 välisenä aikana sähköä ja lämpöä kulutettiin yhteensä 51 GWh.

Päästövähennykset arvoketjussa

Keskon arvoketjussa merkittävimmät ilmastovaikutukset syntyvät myytyjen tuotteiden elinkaaren aikana, kuten raaka-aineiden alkutuotannosta, tuotteiden valmistuksesta, pakkauksista, kuljetuksista ja tuotteiden käytöstä. Kesko kannustaa tavarantoimittajia ja palveluntoimittajia päästövähennystoimiin sekä ohjaa asiakkaita kestävien valintojen tekemiseen.

Keskon tavoitteena on, että 67 prosentilla suorista tavarantoimittajista ja palveluntoimittajista on tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoteen 2025 mennessä. Ostojen perusteella mitattuna suurimmat toimittajat haastetaan tekemään päästövähennyksiä ja raportoimaan ilmastotavoitteistaan ja -toimistaan CDP:n Climate Change -kyselyn kautta.

Kesko oli vuonna 2017 ensimmäinen suomalainen yritys, joka asetti tieteeseen perustuvat Science Based Targets (SBT) -aloitteen hyväksymät päästötavoitteet omalle

toiminnalleen ja hankintaketjulle. Marraskuussa 2021 SBT-aloite hyväksyi Keskon tiukemmat tieteeseen perustuvat päästötavoitteet, joilla sitoudutaan rajoittamaan ilmaston lämpeneminen 1,5 asteeseen:

- Kesko on sitoutunut vähentämään oman toimintansa absoluuttisia päästöjä (Scope 1 ja Scope 2) 90 %:lla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna.
- Kesko on sitoutunut siihen, että 67 % sen tavarantoimittajista ja palveluntuottajista (ostojen perusteella) asettaa tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoteen 2026 mennessä.
- Lisäksi Kesko on sitoutunut vähentämään myytyjen tuotteiden käytönaikaisia absoluuttisia päästöjä (Scope 3) 17 %:lla vuoteen 2026 mennessä vuoden 2020 lähtötasoon verrattuna.

Luonnon monimuotoisuus

Keskon tavoitteena on ehkäistä luontokatoa niin omassa toiminnassa kuin arvoketjussa.

Vuonna 2022 täydennettiin hankintaa ohjaavia kestävä kehityksen linjauksia uudella metsäkatolinjauksella sekä kahvi- ja teelinjauksella. Kesko osallistui myös pilottiohjelmaan, jossa testattiin kansainvälisen Science Based Targets Networkin (SBTN) ohjeistusta tieteeseen pohjautuvien luontotavoitteiden asettamiselle.

Seuraavaksi Keskolle luodaan biodiversiteettikartta ja asetetaan toimialakohtaisia tavoitteita oman toiminnan sekä hankintaketjun biodiversiteettivaikutuksille.

Kiertotalous

Kesko vahvistaa kiertotaloutta toiminnassaan määrätietoisesti. Tavoitteenamme on, että vuoden 2025

loppuun mennessä kaikki Keskon omien tuotemerkkien pakkaukset ovat kierrätettäviä, uudelleen käytettäviä tai biohajoavia. Pakkauksella on tärkeä rooli tuotteen suojaamisessa, kuluttajan informoimisessa ja hävikin ehkäisemisessä. Tavoitteena on puolittaa ruokahävikki vuoteen 2030 mennessä.

Ilmaston liittyvät mahdollisuudet ja riskit

Ilmastonmuutoksen riskejä ja mahdollisuuksia on 2022 arvioitu the Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) -viitekehyksen mukaisesti. Vuonna 2023 riskiarviointia syvennetään arvioimalla tarkemmin riskien taloudellisia vaikutuksia. Ilmastonmuutoksen vaikutukset jakautuvat kahteen osaan:

- Ilmastonmuutoksen aiheuttamat vaikutukset Keskkoon liittyvät lisääntyvään sääntelyyn ja sään ääri-ilmiöihin.
- Keskon toiminnan vaikutukset ilmaston liittyvät myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin sekä energiaratkaisuihin ja päästöihin.

Mahdollisuudet

Kaupan alan merkittävimmät ilmastovaikutukset aiheutuvat oman toiminnan päästöjen lisäksi tuotteiden arvoketjun päästöistä. Oman toiminnan lisäksi päästövähennystavoite ulottuu koko arvoketjuun.

Keskon kaikilla toimialoilla on mahdollisuus tarjota asiakkaille ratkaisuja ilmastovaikutusten pienentämiseksi, sillä asuminen, ruoka ja liikkuminen ovat suurimmat yksityisen kulutuksen kasvihuonekaasupäästöjen aiheuttajat. Ilmastonmuutoksen vaikutus globaaleihin tuotantoketjuihin mahdollistaa päivittäistavara-kaupassa suomalaisen ruoan viennin uusille markkinoille yhdessä elintarviketeollisuuden kanssa. Rakentamisen ja talotekniikan kaupan markkinassa energiansäästöön ja vihreään siirtymään liittyvien tuotteiden kysyntä kasvaa.

Riskit

Merkittävin riski on, että ilmastotoimenpiteet jäävät globaalisti nykyiselle tasolle ja ilmastonmuutoksen hillitseminen epäonnistuu, minkä seurauksena sään ääri-ilmiöt, kuten voimakkaat myrskyt ja pitkittyneet lämpöjaksot kesällä lisääntyvät. Ilmaston lämpenemisen vaikutukset kotimaisiin ja globaaleihin tuotantoalueisiin ja siitä johtuen tuotteiden saatavuuteen, laatuun ja hintaan voivat muodostua kriittisiksi tekijöiksi toimitusketjun jatkuvuuden ja tuotteiden saatavuuden näkökulmasta.

Tärkeimmät tavoitteet	Mittarit	Tulokset 2022
Saavuttaa hiilineutraalius vuoteen 2025 mennessä ja tehdä omasta toiminnasta ja kuljetuksista päästötöntä vuoteen 2030 mennessä	Hiilidioksidipäästöt tCO ₂ e	Scope 1 ja 2 -päästöt kaikissa toimintamaissa ajanjaksolla Q4/2021–Q3/2022 olivat 89 900 tCO ₂ e. ¹
67 % suurimmista tavarantoimittajista (ostojen perusteella) asettaa tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet vuoteen 2026 mennessä	Tavarantoimittajien %-osuus (CDP)	364 tavarantoimittajaa kutsuttiin tekemään päästövähennyksiä ja raportoimaan ilmastotavoitteistaan ja -toimistaan CDP:n Climate Change -kyselyn kautta. Mukaan kutsutuista toimittajista vuoden 2021 ostoeuroihin pohjautuen 27,7 prosentilla on hyväksytyt, tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet.

¹ Q4/2021–Q3/2022 -luvussa mukana ensimmäistä kertaa Suomen Onnisen logistiikan omat kuljetukset sekä päästöt Keskon kylmäainevuodoista Suomessa. Lisäksi kaukolämmön kulutuksen päästölaskennassa on ensimmäistä kertaa käytössä paikkakunta-kohtaiset, hankintaperusteiset (market-based) päästökertoimet.

Arvoketju

Kesko kehittää arvoketjun vastuullisuutta muun muassa tukemalla asiakkaiden vastuullisia valintoja ja lisäämällä hankintaketjun auditointeja. Hankintaketjumentä kestävyys ja läpinäkyvyys on yksi Keskon vastuullisuustyön painopisteistä.

Ihmisoikeudet ja kestävä hankinta

Keskon ihmisoikeussitoumuksen mukaisesti Kesko kunnioittaa kaikkia kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia. Keskon hankintaa ohjaavat Keskon ostotoiminnan eettiset periaatteet, jotka perustuvat Kansainvälisessä Työjärjestössä (ILO) hyväksytyihin työelämän perusoikeuksiin sekä YK:n ihmisoikeuksien julistukseen ja lapsen oikeuksien yleissopimukseen.

Konserniohjeistuksen mukaisesti kaikkiin sopimuksiin, joilla Kesko-konsernin yhtiöt hankkivat tuotteita ja palveluita konsernin ulkopuolisilta tahoilta, tulee lisätä K Code of Conduct -toimintaohjetta koskevat sopimuslausekkeet.

Kesko ohjaa sosiaalisen ja ympäristövastuun kannalta kriittiseksi tunnistettuja raaka-aineita sisältävien tuotteiden hankintaa kestäväen kehityksen linjauksilla. Vuoden 2022 lopussa kestäväen kehityksen linjauksia oli yhteensä 12.

Kesko kiinnittää erityistä huomiota hankintaketjuna ihmisoikeuskysymyksiin ja työoloihin maissa, joissa riskit ihmisoikeusloukkauksille ovat suurimmat. Kesko hyödyntää riskimaissa sijaitsevien tavarantoimittajien arvioinnissa kansainvälisiä sosiaalisen vastuun arviointijärjestelmiä, ensisijaisesti amfori BSCI -auditointia. Kesko on amforin jäsen ja osallistuu amfori BSCI:hin (amfori Business Social Compliance Initiative). Keskon periaatteena on tehdä yhteistyötä vain sellaisten riskimaatavarantoimittajien kanssa, jotka ovat sosiaalisen vastuun auditointien piirissä tai käynnistävät prosessin yhteistyön alkaessa. Auditointien kohteina ovat muun muassa työaikasäännösten noudattaminen, tehtaan johtamiskäytännöt sekä työntekijöiden työterveyden ja -turvallisuuden suojeleminen.

Vuonna 2022 Kesko julkaisi sitoumuksen elämiseen riittävästä palkasta ja ansioista hankintaketjuissa. Kesko on mukana bangladeshilaisten tekstiilitehtaiden työterveyttä ja -turvallisuutta edistävässä International Accord for Health and Safety in the Textile and Garment Industry -sopimuksessa. Kesko on myös kiinalaisen lasten oikeuksia edistävän the Centre for Child Rights and Business -organisaation jäsen.

Tuoteturvallisuus

Kesko ja K-ryhmän kaupat ovat yhdessä tavarantoimittajiensa kanssa vastuussa tuotteiden käyttäjille siitä, että tuotteet täyttävät kaikki Suomen ja EU-lainsäädännön vaatimukset, ovat käyttäjilleen turvallisia ja vastaavat laatulupauksia. Kaikilla elintarviketoiminnoilla on lainsäädännön edellyttämä omavalvontajärjestelmä.

Keskon päivittäistavarakaupan Laatu ja tuotekehitys -yksikkö edellyttää, että omien elintarvikemerkituotteiden valmistajilla on kansainvälinen tuoteturvallisuuden varmentava sertifiointi. Laatu ja tuotekehitys -yksikön laboratorio valvoo päivittäistavarakaupan omien tuotemerkkien ja oman maahantuonnin tuoteturvallisuutta ja laatua. Laboratorio on FINAS-akkreditoitipalvelujen akkreditoima testauslaboratorio T251, joka on hyväksytty SFS-EN ISO/IEC 17025 -standardin mukaiseksi.

Tärkeimmät tavoitteet

Varmistaa sosiaalisen vastuun toteutuminen suorissa riskimaatuotteissa auditoimalla tehtaat 100-prosenttisesti vuoteen 2024 mennessä

Mittarit

Auditoidut tehtaat, %

Tulokset 2022

91,5 %

Ihmiset

Vastuu ihmisistä näkyy erityisesti henkilöstön turvallisuuden ja hyvinvoinnin sekä monimuotoisuuden, mukaan ottamisen ja yhdenvertaisuuden edistämisenä.

Ammattitaitoinen ja sitoutunut henkilöstö on Keskon toiminnan perusta. Keskon henkilöstöpolitiikka, K Code of Conduct ja yhteiset toimintaperiaatteet ohjaavat Keskon henkilöstöjohtamista. Kesko kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja noudattaa ILO:n keskeisiä periaatteita. Henkilöstöpolitiikka perustuu Keskon missioon, visioon, strategiaan, arvoon sekä vastuullisiin toiminta- ja johtamisperiaatteisiin. Henkilöstöpolitiikan päämääränä on varmistaa, että Keskon suunnan sekä omat tavoitteensa tunteva osaava ja sitoutunut henkilöstö luo perustan hyvän ja kestävä taloudellisen tuloksen saavuttamiseksi.

Henkilöstö	1-12/2022	1-12/2021
Naiset	5 921	5 801
Miehet	8 711	8 431
Henkilöstö kokoaikaisiksi työntekijöiksi muutettuna keskimäärin	14 633	14 232

	31.12.2022	31.12.2021
Henkilökunta kauden lopussa		
Naiset	7 483	7 509
Miehet	10 358	9 893
Suomi	12 665	12 442
Muut maat	5 176	4 960
Yhteensä	17 841	17 402

Monimuotoinen työyhteisö

Vastuullisuusstrategiassa monimuotoisuus, mukaan ottaminen ja yhdenvertaisuus ovat yksi Ihmiset-painopistealueen teemoista.

Keskossa toimii yhdenvertaisuussuunnitelman mukainen työnantajan, henkilöstön ja työsuojelutoiminnan edustajista koostuva ryhmä, joka käsittelee konsernin yhdenvertaisuus- ja tasa-arvoasioita. Syrjinnän vastainen työ on toiminnassa keskeistä. Ryhmän selvitystoiminta kattaa muun muassa rekrytointin, urakehityksen ja koulutuksen, palkkauksen sekä työ- ja perhe-elämän yhteensovittamisen.

Työntekijöiden hyvinvointi ja menestyminen

Henkilöstötutkimus on yksi keskeisimmistä toimintatapojen ja esihenkilötyön kehittämisen välineistä sekä yksi tapa kuunnella henkilöstön näkemyksiä. Vuonna 2022 työntekijäkokeudesta mitattiin konsernitason Our People -henkilöstötutkimuksen, erilaisten pulssimitausten ja työterveyden erillisselvitysten avulla. Koko henkilöstöä koskeva Our People -tutkimus koostui hyvinvoinnin sekä monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen indekseistä.

Ennakoivalla henkilöstön hyvinvoinnin ja työkyvyn johtamisella on pyritty varmistamaan henkilöstön työ- ja toimintakyky, pitämään sairauspoissaolot hallinnassa ja ennaltaehkäisemään työtapaturmia ja työkyvyttömyyseläkkeitä. Vuonna 2022 yhteiskunnan avautuessa koronapandemian rajoituksista siirryttiin vaiheittain siihen, että koronatilanteen johtaminen oli osa normaalia johtamista. Edelleen varmistettiin erityisesti logistiikan ja kauppajen toiminnan turvallisuus.

Keskon strategian toteuttamisen varmistamiseksi konsernissa on käytössä suorituksen- ja osaamisenjohtamisen mallit. Suorituksenjohtamisen prosessi koostuu tavoiteasetannasta, jatkuvasta suorituksen johtamisesta ja suorituksen arvioinnista. Palkitseminen tukee strategian toteuttamista ja tehtävässä suoriutumista (pay for performance). Osaamisen johtaminen koostuu strategisista osaamisista sekä eri organisaatiotasolla osaamisen kehittämisen tunnistamisista ja kehittämistoimenpiteistä. Henkilöstön rekrytointit perustuvat strategiaan ja tarpeeseen, hyväksyttyyn resursointisuunnitelmaan sekä tunnistettuihin muutoshankkeisiin. Rekrytoinnissa on sitouduttu tasa-arvoon, syrjimättömyyteen ja valintojen tekemiseen niiden asioiden perusteella, jotka ennustavat työssä onnistumista.

Tärkeimmät tavoitteet

Tehdä konkreettisia tekoja ihmisten terveyden, hyvinvoinnin ja kyvykkyyksien edistämiseksi vuoden 2024 loppuun mennessä

Mittarit

Hyvinvointi-indeksi
Monimuotoisuuden ja mukaan ottamisen indeksi

Tulokset 2022

81 (asteikolla 0–100, Our people 2022 -tutkimus)
86 (asteikolla 0–100, Our people 2022 -tutkimus)

Hyvä hallinto

Hyvässä hallinnossa keskeistä on muun muassa K Code of Conductin toteuttaminen, vastuullisuuden sitominen yhä vahvemmin johdon palkitsemiseen sekä koko henkilöstön vastuullisuusosaamisen kehittäminen.

Toiminnan vastuullisuus ja vaatimustenmukaisuus (Compliance)

Vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden varmistaminen Kesko-konsernin liiketoiminnassa toteutetaan noudattamalla Keskon hallituksen vahvistamaa K Compliance -toimintamallia sekä K Code of Conduct -toimintaohjeistusta. Keskon Compliance & Ethics -toiminto johtaa K Compliance -toimintamallin mukaisia toimenpiteitä ja raportoi toiminnastaan Keskon pääjohtajalle sekä hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

K Compliance -toimintamallin käytännön toteutusta tukevat Keskon pääjohtajan vahvistamat K Compliance -ohjelmat. Niiden systemaattisella toteuttamisella varmistetaan Keskon toimintaperiaatteiden, lainsäädännön sekä muiden vaatimusten noudattaminen. Vuonna 2022 Keskon K Compliance -ohjelmiin sisältyivät tietosuoja, kilpailuoikeus, kuluttajansuoja, korruption ja lahjonnanvastaisuus sekä uutena ohjelmana kauppapakote- ja vientivalvontaohjelma. Toiminnan painopisteinä olivat henkilökunnan kouluttaminen sekä vuosisuunnitelman mukaisten compliance-tarkastusten

toteuttaminen. Kohdennettuihin koulutuksiin osallistui yli 4 000 henkilöä ja lisäksi henkilökunta suoritti yli 17 000 compliance-verkkokoulutusta. K Compliance -ohjelmien etenemisestä raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle vähintään puolivuositain.

Keskon SpeakUp-kanava on kaikille avoin luottamuksellinen ilmoituskanava, jonka ylläpito on keskeinen osa Keskon K Compliance -toimintaa. Ilmoituskanava on tarkoitettu ilmoittajan tietoon tulleiden rikos- tai väärinkäytösepäilyjen ilmoittamiseen silloin, kun tietoa ei jostain syystä voi toimittaa suoraan esihenkilölle tai Keskon vastuuhenkilölle. Vuoden 2022 aikana ilmoituskanavan kautta vastaanotettiin yhteensä 37 (34) yhteydenottoa, joista 31 (25) edellytti tutkintatoimenpiteitä. Kanavan väärinkäyttöä ei havaittu. Keskon SpeakUp-ilmoituskanava päivitettiin vuoden 2022 aikana. Osana päivitystä julkaistiin Keskon syrjinnänvastaiset periaatteet.

Hallituksen tarkastusvaliokunta seuraa K Compliance -toimintamallin toteuttamista sekä konsernitason compliance-riskejä. Lisäksi se seuraa K Compliance -toiminnan kokonaistilanteen kehittymistä ns. kypsyysmalliarvioinnin avulla. Vuoden 2022 aikana tarkastusvaliokunnalle raportoitiiin K Compliance -toiminnasta kolme kertaa, joista yksi keskittyi vain kauppapakote- ja vientivalvonnan K Compliance -ohjelmaan.

Lisäksi compliance-raportointia laajennettiin toimialojen johtoryhmissä sekä maaorganisaatioissa.

K Compliance -toimintamallin perustana toimii koko henkilökuntaa ja yhteistyökumppaneita koskeva K Code of Conduct -toimintaohjeistus. Siihen liittyvän tietoisuuden parantamista sekä ohjeistuksen integroimista Keskon HR-prosesseihin jatkettiin vuoden 2022 aikana.

Compliance-toiminnan painotuksia ohjaa Keskon strategiaan ja liiketoimintaan liittyvien compliance-riskien tunnistaminen. Compliance & Ethics -toiminto sekä liiketoiminnat kartoittavat ja priorisoivat riskejä säännöllisesti riskienhallintatoiminnon tukemana. Compliance-riskien arvioinnissa painotetaan vaatimuksia, joiden rikkomisesta voi aiheutua huomattavia kielteisiä seurauksia, kuten esimerkiksi ihmisoikeusrikkomuksia tai vakavia taloudellisia ja maineriskejä.

Tietosuojasta huolehtiminen on osa Keskon K Compliance -toimintamallia. Keskon tietosuojapolitiikka määrittää periaatteet, toimintatavat ja vastuut henkilötietojen lainmukaisen käsittelyn ja tietosuojan korkean tason varmistamiseksi. Kesko Oyj:n tietosuojavastaava laatii yhdessä tietosuojaryhmän kanssa vuosittain tietosuojatilinpäätöksen, joka raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle.

Tärkeimmät tavoitteet	Mittarit	Tulokset 2022
Kesko-konsernin koko henkilöstö on vahvasti sitoutunut K Code of Conduct -toimintaohjeistukseen.	"Ethics index", joka koostuu vuosittaisesta K Code of Conductin vahvistamisen suoritusasteesta sekä kahdesta joka toinen vuosi toteutettavasta henkilöstötutkimuksen mittarista* koskien K Code of Conductin mukaista toimintaa arjessa sekä väärinkäytöksistä raportoimista.	82 %

Korruption ja lahjonnan torjunta

Keskon compliance-toiminnan yhtenä painopisteenä on korruption ja lahjonnan torjunta. Tätä työtä toteutetaan K Compliance -ohjelmalla. Vuoden 2022 toimenpiteisiin sisältyivät muun muassa korruption- ja lahjonnanvastaisten ohjeiden kehittäminen ja kouluttaminen sekä säännöllisten riskiarviointien suorittaminen. Riskiarviointityön painopisteenä oli vieraanvaraisuuteen liittyvien riskien arviointi konsernitasoisen ohjeistuksen jatkokehittämisen tueksi.

Keskon K Code of Conduct sisältää korruption- ja lahjonnanvastaiset toimintaohjeet, joita täydennetään tarpeen mukaan yksityiskohtaisemmalla ohjeistuksella. Toimintaohjeet koulutetaan uusille työntekijöille järjestettävissä Tervetuloa K-ryhmään -tilaisuuksissa. Lisäksi jokaisen työntekijän tulee suorittaa kaksi K Code of Conduct -verkkokoulutusta, jotka sisältävät ohjeistusta korruption ja lahjonnan torjunnasta. Vuoden 2022 aikana kyseisiä verkkokoulutuksia suoritettiin yhteensä 4 798 (3 696) kertaa.

Yhtenäisen ohjeistuksen ja koulutuksen avulla varmistetaan, että kaikilla Keskosssa on sama näkemys korruption- ja lahjonnanvastaisista periaatteista ja toimintatavoista, jotka ohjaavat päivittäistä työtä. Kaikkien Keskon toimintamaiden kielillä julkaistu korruption- ja lahjonnanvastainen ohjeistus on sama jokaiselle työntekijälle. Kaikilta Keskon yhteistyökumppaneilta edellytetään sitoutumista Keskon Yhteistyökumppanien K Code of Conduct -toimintaohjeistuksen noudattamiseen – ja sitä kautta nollatoleranssiin lahjonnan osalta.

Kesko-konsernin ehdoton nollatoleranssi lahjontaan ja korruption on kuvattu K Code of Conductissa. Keskon Compliance & Ethics -toiminto, lakiasiat-yksikkö sekä eri maaorganisaatioita ja yksiköitä edustavat K Code of Conduct -lähettiläät tukevat henkilöstöä K Code of Conductin soveltamiseen liittyvissä kysymyksissä.

Keskon SpeakUp-kanavan kautta vuonna 2022 vastaanotetut ilmoitukset eivät sisältäneet havaintoja tai epäilyksiä lahjonnan- ja korruptionvastaisten ohjeiden rikkomisesta Kesko-konsernissa.

Kesko-konsernin koko henkilöstöä pyydetään vuosittain vahvistamaan sitoutumisensa K Code of Conductin noudattamiseen. Vuoden 2022 aikana prosessia kehitettiin niin, että se sisältää jatkossa vuosivahvistuksen keräämisen lisäksi myös esihenkilön ja työntekijöiden välisen keskustelun K Code of Conductin soveltamisesta.

Vastuullisuustavoitteita johdon osakepohjaiseen sitouttamis- ja kannustinohjelmaan

Osana vastuullisuusstrategiaa Keskon hallitus päätti asettaa vastuullisuuteen liittyviä kriteerejä yhtiön osakepohjaisille sitouttamis- ja kannustinohjelmille (Performance Share Plan) PSP 2021–2024 ja PSP 2022–2025. Osakepalkkio-ohjelma sisältää taloudellisten tunnuslukujen lisäksi ilmastopäästöjen vähentämiseen sekä kansainvälisiin vastuullisuusindekseihin ja -arviointeihin sidottuja tavoitteita. Vastuullisuustavoite koskee vuotta 2022. Yhtiö tiedotti sitouttamis- ja kannustinohjelman perustamisesta pörssitiedotteella 3.2.2022.

Kestävän kehityksen tavoitteisiin sidottu rahoitus

Keskolla on kaksi kahdenvälistä lainaa, jotka ovat määrältään yhteensä 200 miljoonaa euroa, ja joiden korkomarginaalissa on huomioitu Keskon hiilijalanjäljelle ja ruokahävikille asetettuja vastuullisuustavoitteita sekä Keskon arvoketjussa suorien tavaran- ja palveluntoimittajien päästövähennystavoitteita.

EU-taksonomia

Keskon EU-taksonomiaa koskeva raportointi noudattaa Euroopan Parlamentin ja Neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 (annettu 18 päivänä kesäkuuta 2020) määräyksiä. EU:n kestävän rahoituksen luokittelujärjestelmän eli taksonomian tarkoitus on auttaa yrityksiä ja sijoittajia arvioimaan, ovatko taloudelliset toimet kestäviä ympäristön kannalta. Taksonomia määrittelee liiketoiminnalle kriteeristön, jonka perusteella voidaan arvioida, missä määrin yrityksen toiminta tukee ympäristö- ja ilmastotavoitteiden saavuttamista.

Niiden yritysten, joiden on taloudellisten tietojen raportointidirektiivin (NFRD) mukaisesti raportoitava myös muut kuin taloudelliset tiedot, on annettava tiedot siitä, millä tavoin ja missä määrin niiden toiminta voidaan luokitella EU-taksonomiassa tarkoitetulla tavalla ympäristön kannalta kestäväksi seuraavien kuuden ympäristötavoitteen näkökulmasta:

1. Ilmastonmuutoksen hillintä
2. Ilmastonmuutokseen sopeutuminen
3. Vesi- ja merivarojen suojeleminen
4. Kiertotalouden edistäminen
5. Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen
6. Ekosysteemien ja biodiversiteettien suojeleminen

Kahdelle ensimmäiselle ympäristötavoitteelle, ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen, on vahvistettu tekninen arviointikriteeristö, jonka perusteella yhtiöt raportoivat omista toiminnoistaan. Neljän muun ympäristötavoitteen kriteeristön vahvistamisen odotetaan tapahtuvan vuoden 2023 aikana.

Vuonna 2022 EU-taksonomiassa määritellyt raportointivelvoitteet laajenivat kattamaan luokittelujärjestelmän

piiriin kuuluvien toimintojen (taksonomiakelpoiset, eligible) tunnistamisen lisäksi tiedot siitä, mikä osuus taksonomiakelpoisista toinnosta voidaan luokitella taksonomian mukaisiksi ympäristön kannalta kestäviksi toiminnoiksi (aligned). Taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista sekä taksonomian mukaisista kestäviksi toiminnoista esitetään tunnusluvut, jotka ovat osuus yrityksen liikevaihdosta, investoinneista (CapEx) ja taksonomiassa määritellyistä toimintamenoista (OpEx).

EU-taksonomian alkuvaiheessa sääntely kohdistuu sellaisiin toimintoihin, jotka ovat olennaisia kasvihuonepäästöjen vähentämisen ja ilmastokestävyuden kannalta ja joilla on eniten myötävaikutusta ilmastonmuutoksen hillinnän ja ilmastonmuutokseen sopeutumisen tavoitteiden saavuttamiselle. Kaupan alalle tyypillisiä toimintoja ei tällä hetkellä ole erikseen mainittu taksonomiassa, jolloin kaupan alan yritykset raportoivat taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoistaan, jos yrityksellä niitä on.

Taksonomiakelpoiset toiminnot ja taksonomian mukaisuuden arviointi

Kesko on tunnistanut toiminnassaan taksonomian piiriin kuuluviksi toiminnoiksi autokaupan leasingliiketoiminnan sekä kiinteistöjen omistamisen, vuokraamisen ja rakennuttamisen oman liiketoiminnan tarpeisiin. Kesko on arvioinut kunkin taksonomian piiriin kuuluvan toiminnon taksonomian mukaisuuden. Taksonomian mukaisuus on määritetty arvioimalla sitä, edistääkö toiminto merkittävästi vähintään yhtä taksonomian ympäristötavoitteista.

Taksonomian mukaisuuden määrittäminen tehdään kullekin toiminnolle sovellettavien merkittävän edistämisen kriteerien perusteella. Näiden arviointikriteerien täyttymisen lisäksi on varmistuttu siitä, että toiminto ei

aiheuta merkittävää haittaa muille taksonomia-asetuksessa mainituille ympäristötavoitteille erillisten ei merkittävää haittaa -kriteerien perusteella (DNSH), ja että taksonomia-asetuksen mukaiset vähimmäistason suojoitimet toteutuvat.

Kesko on tarkastellut vähimmäistason suojoitimpien (minimum safeguards) toteutumista suhteessa ihmisoikeuksiin, korruptioon ja lahjontaan, reiluun kilpailuun sekä verotukseen. Vähimmäistason suojoitimpien toteutumista on arvioitu EU Platform on Sustainable Finance -työryhmän julkaiseman Report on Minimum Safeguards -julkaisun linjausten mukaisesti. Edellä mainittuja vähimmäistason suojoitimpien osa-alueita ja niihin liittyviä Keskon toimintaohjeita ja toimenpiteitä on kuvattu tarkemmin tämän raportin osioissa ”Ihmisoikeudet ja kestävä hankinta”, ”Toiminnan vastuullisuuden ja vaatimustenmukaisuuden varmistaminen (Compliance)” ja ”Korruption ja lahjonnan torjunta”. Tarkastelun tuloksena Kesko arvioi, että vähimmäistason suojoitimet toteutuvat Keskon toiminnassa.

Keskon taksonomian mukaiset toiminnot edistävät ilmastonmuutoksen hillintään liittyviä tavoitteita. Seuraavassa taulukossa on esitetty Keskon tunnistamat taksonomian piiriin kuuluvat toiminnot sekä miten Kesko on arvioinut kunkin toiminnon taksonomian mukaisuutta.

Taksonomian toiminto	Toiminnon kuvaus	Tunnusluvut		Taksonomian mukaisuuden arviointi
		Liikevaihto	CapEx	
6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	M1-, N1- tai L-luokan ajoneuvojen hankinta, rahoitus, leasing, vuokraus ja käyttö. Toimintoon sisältyy autokaupan leasingliiketoiminta.	✓	✓	Ajoneuvot, joiden hiilidioksidipäästöt ovat alle 50 g CO ₂ /km, täyttävät taksonomiassa asetetut merkittävän edistämisen kriteerit. Lisäksi ajoneuvojen tulee täyttää ei merkittävää haittaa -kriteerit kiertotalouden ja ympäristön pilaantumisen ehkäisemisen osalta. Keskon leasingkannan autot ovat tyyppihyväksytyjä, mikä tarkoittaa, että kiertotalouteen ja ajoneuvojen melutasoon liittyvät kriteerit täyttyvät. Ympäristön pilaantumisen ehkäisemisen kriteerin täyttymistä on lisäksi arvioitu tunnistamalla ajoneuvoihin asennettujen renkaiden energiatehokkuusluokkaa.
7.3 Energiatehokkuuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	Energiatehokkuuslaitteisiin liittyvät yksittäiset peruskorjaustoimenpiteet, kuten eristyksen lisääminen olemassa oleviin rakennuksen osiin, ikkunoiden ja ulko-ovien korvaaminen uusilla energiatehokkailla vaihtoehdoilla, energiatehokkaiden valonlähteiden asentaminen sekä ilmastointiin liittyvien laitteiden asentaminen, huolto, korjaus ja korvaaminen tehokkailla teknologioilla. Toiminto sisältää pääasiassa Keskon kauppapaikkoihin tehtäviä yllä lueteltuja peruskorjaustoimenpiteitä.		✓	Vuonna 2022 tehdyt energiatehokkuusinvestoinnit pitävät sisällään investoinnit LED-lamppuihin. Kesko on noudattanut LED-lamppujen taksonomian mukaisuuden arvioinnissa 1. syyskuuta 2021 voimaan tulleen valonlähteiden ekosunnittelu- ja energiamerkintäasetuksen vaatimuksia. Täyttääkseen toiminnon 7.3 merkittävän edistämisen kriteerit valonlähteen tulee kuulua kahteen parhaaseen energiatehokkuusluokkaan. Taksonomia-asetuksen kriteerit täyttävien ja Keskon toimipaikkoihin soveltuvien LED-lamppujen valikoima on vielä rajallinen, minkä johdosta vuonna 2022 asennetut LED-lamput eivät täytä EU-taksonomian merkittävän edistämisen kriteerejä.
7.4 Sähköajoneuvojen latausasemien asennus, huolto ja korjaus rakennuksissa	Sähköautojen latausasemien asennus, huolto ja korjaus rakennuksissa ja rakennusten yhteydessä olevissa pysäköintitiloissa. Toiminto käsittää Keskon K-Lataus-asemat Suomessa sekä muissa Keskon toimintamaissa kauppapaikkojen yhteyteen asennetut latausasemat.		✓	Sähköautojen latausasemien asennus ei sisällä erillisiä merkittävän edistämisen kriteerejä. Kaikki toimintoon kuuluvat investoinnit on luokiteltu taksonomian mukaisiksi investoinneiksi.
7.5 Rakennusten energia- tehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus	Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus.		✓	Rakennusten energiatehokkuuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus -toiminto ei sisällä erillisiä merkittävän edistämisen kriteerejä, kun toiminto koostuu taksonomia-asetuksessa luetelluista yksittäisistä toimenpiteistä. Kaikki toimintoon kuuluvat investoinnit on luokiteltu taksonomian mukaisiksi investoinneiksi.
7.6 Uusiutuviin energia- lähteisiin liittyvän teknologian asennus, huolto ja korjaus	Uusiutuviin energialähteisiin liittyvät yksittäiset toimenpiteet, joissa teknologia asennetaan paikan päällä rakennuksen teknisinä järjestelminä.		✓	Uusiutuviin energialähteisiin liittyvän teknologian asennus -toiminto ei sisällä erillisiä merkittävän edistämisen kriteerejä, kun toiminto koostuu taksonomia-asetuksessa luetelluista yksittäisistä toimenpiteistä. Kaikki toimintoon kuuluvat investoinnit on luokiteltu taksonomian mukaisiksi investoinneiksi.
7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen	Kiinteistöjen ostaminen ja kyseisten kiinteistöjen omistaminen. Toiminto sisältää Keskon rakennuttamat, ostetut ja vuokratut kiinteistöt. Omaan käyttöön rakentaminen voidaan luokitella joko taksonomian toiminnoksi 7.1 Uusien rakennusten rakentaminen tai toiminnoksi 7.7 Rakennusten ostaminen ja omistaminen. Kesko tilaa omistamiensa uusien rakennusten toteutuksen rakennusliikkeeltä, minkä johdosta taksonomian toiminto 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen kuvaa paremmin Keskon toimintaa kuin toiminto 7.1 Uusien rakennusten rakentaminen, joka kuvaa paremmin rakennusliikkeiden toimintaa. Lisäksi toimintoon 7.7 Rakennusten hankinta ja omistaminen on sisällytetty perusparannushankkeet, joiden kokonaiskustannus vastaa 25 % rakennuksen käyvästä arvosta taksonomian toiminnon 7.2 Olemassa olevien rakennusten korjaus perusteella. Toiminto 7.2 kuvaa paremmin korjausrakentamista harjoittavien yritysten toimintaa, minkä johdosta Kesko sisällyttää toiminnossa 7.2 kuvatut perusparannushankkeet taksonomian toimintoon 7.7. Rakennusten hankinta ja omistaminen. Toiminto sisältää myös kiinteistöjen vuokrasopimuksista taseeseen käyttöoikeusomaisuuserinä kirjatut määrät.		✓	Vuoden 2020 jälkeen rakennettujen rakennusten osalta arviointi taksonomian mukaisuudesta on tehty taksonomian toiminnon 7.1 Uusien rakennusten rakentaminen ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen kriteerien perusteella. Uusille kohteille määritellään hankkeen suunnitteluvaiheessa energiatehokkuusluku (E-luku), jonka tulee olla vähintään kymmenen prosenttia alhaisempi kuin määritetty kansallinen raja-arvo. Arvio rakennuksen taksonomian mukaisuudesta tehdään rakennuksen suunnitteluvaiheessa. E-luvun toteutuminen varmennetaan rakennuksen valmistusvaiheessa. Hankkeen suunnitteluvaiheessa kohteille laaditaan ilmatoriskiselvitys. Mikäli selvityksessä tunnistetaan merkittäviä ilmatoriskejä, riskit pyritään poistamaan rakennusvaiheen aikana. Vuoden 2020 aikana tai sitä ennen rakennetulla rakennuksella tulee olla vähintään luokan A energiatodistus tai rakennuksen tulee kuulua alueen parhaaseen 15 %:iin primäärienergian kysynnän perusteella. Tarkastelumenetelmää sovelletaan lähinnä vuokrakohteisiin.

Kesko on arvioinut, että ilmastonmuutokseen sopeutumiseen liittyvä ei merkittävää haittaa -kriteeri ilmastoriskiarvioinnin laatimisesta ei ole olennainen taksonomian toiminnoille 6.5 Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne sekä toiminnoille 7.3 - 7.6 liittyen yksittäisiin rakennusten perusparannustoimiin toimintojen luonteesta johtuen.

Keskon taksonomiakelpoinen liikevaihto muodostuu autokaupan leasingliiketoiminnasta, joka on taksonomian toiminto 6.5. Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne. Vuoden 2021 raportoinnissa toiminto 6.6 Tieliikenteen tavaraliikennepalvelut tunnistettiin taksonomian piiriin kuuluvaksi toiminnoksi ja se raportoitettiin osana liikevaihdon tunnuslukua siltä osin, kun kuljetuskapasiteettia myytiin kolmansille osapuolille ilman suoraa kytköstä Keskon omaan tavaroiden myyntiin asiakkaille. Kesko ei luokittele enää tätä kuljetuspalvelua taksonomian piiriin kuuluvaksi toiminnoksi sen vähäisestä volyymista johtuen.

Kesko on vuoden 2022 aikana päivittänyt tulkintaansa taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista ja luokittelee kiinteistöihin liittyvät toiminnot taksonomiakelpoisiksi toiminnoiksi. Keskon taloudellisessa raportoinnissa kiinteistöjen omistamiseen, vuokraamiseen, rakennuttamiseen sekä niiden käyttämiseen liittyvät toiminnot eivät itsenäisenä toimintona kerrytä liikevaihtoa. Vuonna 2021 kiinteistötoiminnot eivät olleet mukana raportoitujen tunnuslukujen laskennassa taksonomiakelpoisina toimintoina, koska vallitseva tulkinta tuolloin oli, että toiminnon sisällyttäminen kolmeen raportoitavaan tunnuslukuun on pääosin sidottu liikevaihdon kerryttämiseen.

Kesko omistaa ja vuokraa kiinteistöjä kaikissa toimintamaissa liiketoiminnan tarpeisiin. Konsernin käytössä on noin 1 500 omistettua tai vuokrattua kauppa-, logistiikka- ja toimistokiinteistöä. Kiinteistöinvestointien osuus konsernin bruttoinvestoinneista oli 63,9 % vuonna 2022. Kiinteistöt ovat merkittävä konsernin oman toiminnan päästöjen lähde (Scope 1) ja kiinteistöjen energiatehokkuuden parantaminen sekä siirtyminen uusiutuvan energian käyttöön pienentävät omasta toiminnasta syntyviä ilmastovaikutuksia. Rakennusten omistamiseen, rakennuttamiseen ja perusparannusten toteuttamiseen liittyvät taksonomia-asetuksen tekniset arviointikriteerit on otettu huomioon Keskon sisäisissä ohjeistuksissa, joita noudatetaan investointihankkeiden suunnittelussa ja toteutuksessa.

Konsernin taksonomiakelpoiset pääomamenot sisältävät investointeja uusiin kauppapaikkoihin ja logistiikkakiinteistöihin sekä investointeja rakennusten energiatehokkuutta parantaviin talotekniikan koneisiin ja laitteisiin, valaistukseen ja automaatioon energiatehokkuuden mittaamisessa ja valvonnassa. Lisäksi taksonomiakelpoisiin pääomamenoihin kuuluvat sähköautojen latausasemat ja autokaupan leasingliiketoiminnan ajoneuvoinvestoinnit. Maa-alueita ei luokitella taksonomian piiriin kuuluviksi investoinneiksi. Kesko ei ole tunnistanut omassa toiminnassaan taksonomia-asetuksessa tarkoitettuja CapEx-suunnitelmia, joiden tarkoitus on parantaa taksonomiakelpoisia toimintoja siten, että niistä tulee tulevaisuudessa taksonomian mukaisia.

EU-taksonomian tunnusluvut

Kesko esittää liikevaihdon ja pääomamenojen (CapEx) tunnusluvut taksonomia-asetuksessa muille kuin rahoitusalan yrityksille määritellyn taulukon mukaisesti. Toimintamenojen luonteesta johtuen OpEx-indikaattorin osalta Kesko ei esitä taksonomia-asetuksen mukaista taulukkoa, sillä toimintamenoit eivät ole EU-taksonomiassa määriteltyjen ympäristötavoitteiden edistämisen kannalta olennaisia. Keskon taksonomia-asetuksen määritelmään sisältyvät taksonomiakelpoiset toimintamenoit vuonna 2022 olivat 49,1 milj. euroa. Tunnuslukutaulukoissa esitetään, mikä osuus konsernin liikevaihdosta ja pääomamenoista kertyy luokitusjärjestelmän mukaisista taloudellisista toiminnoista.

Liikevaihto

Keskon EU-taksonomian piiriin kuuluvat taloudelliset toiminnot	Koodit	Liikevaihto yhteensä Milj. €	Osuus liikevaihdosta %	Merkittävän edistämisen kriteerit	Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)							
				Ilmastonmuutoksen hillintä %	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen K/E	Vesivarat ja merten luonnonvarat K/E	Kiertotalous K/E	Ympäristön pilaantuminen K/E	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit K/E	Vähimmäistason suojatoimet K/E	Luokittelujärjestelmän mukainen osuus liikevaihdosta 2022 %	Luokka (mahdollistava toiminta / siirtymätoiminta) M/S
A. Luokittelujärjestelmäkelpoiset toiminnot												
A.1. Ympäristön kannalta kestävät toiminnot												
Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	6.5	4,3	0,0 %	100 %	K		K	K		K	0,0 %	S
Ympäristön kannalta kestävästä toiminnoista saatu liikevaihto (A.1)		4,3	0,0 %								0,0 %	
A.2. Luokittelujärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät toiminnot												
Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	6.5	19,2	0,2 %									
Luokittelujärjestelmäkelpoisista mutta ei ympäristön kannalta kestävästä toiminnoista saatu liikevaihto (A.2)		19,2	0,2 %									
Yhteensä (A.1 + A.2)		23,5	0,2 %									
B. Ei-luokittelujärjestelmäkelpoiset toiminnot												
Ei-luokittelujärjestelmäkelpoisista toiminnoista saatu liikevaihto (B)		11 785,5	99,8 %									
Yhteensä (A + B)		11 809,0	100,0 %									

Investoinnit (CapEx)

Keskon EU-taksonomian piiriin kuuluvat taloudelliset toiminnot	Koodit	Pääomamenot yhteensä Milj. €	Osuus pääomamenoista %	Merkittävän edistämisen kriteerit		Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH)					Vähimmäistason suojatoimet K/E	Luokittelujärjestelmän mukainen osuus pääomamenoista 2022 %	Luokka (mahdollistava toiminta / siirtymätoiminta) M/S
				Ilmastomuutoksen hillintää %	Ilmastomuutokseen sopeutuminen K/E	Vesivarat ja merten luonnonvarat K/E	Kiertotalous K/E	Ympäristön pilaantuminen K/E	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit K/E				
A. Luokittelujärjestelmäkelpoiset toiminnot													
A.1. Ympäristön kannalta kestävät toiminnot													
Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	6.5	8,3	1,1 %	100 %	K		K	K			K	1,1 %	S
Energiatohkeuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	7.3	0,0	0,0 %	0 %							K	0,0 %	M
Sähköajoneuvojen latausasemien asennus, huolto ja korjaus rakennuksissa	7.4	6,5	0,8 %	100 %	K						K	0,8 %	M
Rakennusten energiatohkeuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus	7.5	2,0	0,3 %	100 %	K						K	0,3 %	M
Uusiutuviin energialähteisiin liittyvän teknologian asennus, huolto ja korjaus	7.6	1,2	0,2 %	100 %	K						K	0,2 %	M
Rakennusten hankinta ja omistaminen	7.7	139,2	18,0 %	100 %	K						K	18,0 %	
Ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (A.1)		157,2	20,3 %	100 %								20,3 %	
A.2. Luokittelujärjestelmäkelpoiset mutta ei ympäristön kannalta kestävät toiminnot													
Moottoripyörillä, henkilöautoilla ja kevyillä hyötyajoneuvoilla tapahtuva liikenne	6.5	21,5	2,8 %										
Energiatohkeuslaitteiden asennus, huolto ja korjaus	7.3	9,4	1,2 %										
Sähköajoneuvojen latausasemien asennus, huolto ja korjaus rakennuksissa	7.4	0,0	0,0 %										
Rakennusten energiatohkeuden mittaamisessa, säätelyssä ja valvonnassa käytettävien välineiden asennus, huolto ja korjaus	7.5	0,0	0,0 %										
Uusiutuviin energialähteisiin liittyvän teknologian asennus, huolto ja korjaus	7.6	0,0	0,0 %										
Rakennusten hankinta ja omistaminen	7.7	342,6	44,2 %										
Luokittelujärjestelmäkelpoisten mutta ei ympäristön kannalta kestävien toimintojen pääomamenot (A.2)		373,5	48,2 %										
Yhteensä (A.1 + A.2)		530,7	68,5 %										
B. Ei-luokittelujärjestelmäkelpoiset toiminnot													
Ei-luokittelujärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (B)		243,7	31,5 %										
Yhteensä (A + B)		774,4	100 %										

Tunnuslukujen laadintaperiaate

Liikevaihto

Kesko soveltaa liikevaihdon tunnusluvun laskennassa samoja IFRS-standardien mukaisia laadintaperiaatteita, joita konserni soveltaa konsernitilinpäätöksessä. Tilinpäätöksen liikevaihdon tuloutusperiaatteet on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 2.1. Tunnusluvun laskennassa käytetty kokonaisliikevaihto on Kesko-konsernin tuloslaskelman osoittama liikevaihto. Taksonomiakelpoinen liikevaihto sisältää sen osuuden konsernin kokonaisliikevaihdosta, joka syntyy taksonomian piiriin kuuluvista toiminnoista. Keskon liiketoiminnassa taksonomian piiriin kuuluvaksi ja liikevaihtoa kerryttäväksi toiminnoksi on tunnustettu autokaupan leasingliiketoiminta. Keskon pääasialliset toiminnot, joista konsernin liikevaihto syntyy, ovat tavaroiden ja palveluiden myynti asiakkaille ja kauppiaille. Tavaroiden myynti ei tällä hetkellä kuulu taksonomian piiriin.

Pääomamenot (CapEx)

Taksonomia-asetuksen mukaiset pääomamenot pitävät sisällään aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset tilikauden aikana ennen poistoja, arvonalentumisia ja uudelleenarvostuksia. Pääomamenot kattavat myös liiketoimintojen yhdistämisestä johtuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäykset. Kesko sisällyttää pääomamenojen laskentaan taksonomia-asetuksen mukaisesti investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin ja vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjatun käyttöoikeusomaisuuserän lisäyksen yhteissumman. Yrityshankinnoista kirjatun liikearvon lisäys ei sisälly taksonomiassa määriteltyihin pääomamenoihin. Lisäykset aineellisiin hyödykkeisiin on esitetty konsernitilinpäätöksen liitteessä 3.2, lisäykset aineettomiin

hyödykkeisiin liitteessä 3.3 ja vuokrasopimuksiin liittyvien käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset liitteessä 3.4.

Taksonomia-asetuksen määritelmä pääomamenoista eroaa Keskon raportoimasta investoinnit-tunnusluvun määritelmästä. Keskon määritelmän mukaan investoinnit-tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryhtiöosakkeisiin. Tunnuslukuun ei sisällytetä lisäksi vuokrasopimuksista taseeseen kirjattaviin käyttöoikeusomaisuuseriin. Konsernin investoinnit vuonna 2022 olivat 449,2 milj. euroa. Alla on esitetty erittely, mistä taksonomian CapEx-tunnusluvun laskennassa käytetyt pääomamenot muodostuvat.

Erittely EU-taksonomian pääomamenoista (CapEx), milj. €	2022
Aineelliset hyödykkeet - Lisäykset (liite 3.2)	370,0
Aineelliset hyödykkeet - Liiketoimintojen hankinnat (liite 3.2)	1,6
Aineettomat hyödykkeet - Lisäykset (liite 3.3)	28,6
Aineettomat hyödykkeet - Liiketoimintojen hankinnat ilman liikearvoa (liite 3.3)	3,9
Käyttöoikeusomaisuuserät - Lisäykset (liite 3.4)	354,6
Käyttöoikeusomaisuuserät - Liiketoimintojen hankinnat (liite 3.4)	15,6
EU-taksonomian pääomamenot yhteensä	774,4

Toimintamenot (OpEx)

Taksonomia-asetuksen mukaiset toimintamenot sisältävät suorat pääomittamattomat kustannukset, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehittämiseen, rakennusten perusparantamiseen, kunnossapitoon ja korjauksiin, sekä kaikki muut suorat menot, jotka liittyvät yrityksen suorittamaan tai kolmannelle osapuolelle ulkoistettuun aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden huoltoon ja jotka

ovat tarpeen näiden omaisuushyödykkeiden jatkuvan ja tehokkaan toiminnan varmistamiseksi.

Konsernin tuloslaskelmassa taksonomia-asetuksessa määritellyt toimintamenot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Liiketoiminnan muut kulut on eritelty konsernitilinpäätöksen liitteessä 2.5. Taksonomia-asetuksen tarkoittamia toimintamenoja Kesko-konsernissa ovat erityisesti kiinteistöjen käyttöön, kunnossapitoon ja korjauksiin liittyvät kulut, joiden yhteissumma vuonna 2022 on 181,5 milj. euroa. Luku sisältää kiinteistöjen kunnossapitoon ja korjauksiin liittyvien kustannusten lisäksi mm. lämmityksen, sähkön ja veden kulutukseen sekä jätteiden käsittelyyn liittyviä kustannuksia, jotka eivät sisälly taksonomia-asetuksen määritelmään toimintamenoista.

Taksonomia-asetuksen määritelmään sisältyvien toimintamenojen yhteissumma vuonna 2022 oli 57,1 milj. euroa, josta taksonomiakelpoisten toimintamenojen osuus oli 49,1 milj. euroa. Toimintamenot sisältävät kiinteistöjen kunnossapitoon ja korjauksiin liittyviä kuluja sekä autokaupan leasingautokantaan tehtyjen huoltojen kulut. Taksonomiakelpoisista toimintamenoista 97,0 % koostuu rakennusten kunnossapitoon ja korjauksiin liittyvistä kuluista. Keskon liiketoimintamallissa toimintamenot eivät ole olennaisia siirtymässä yhä kestävämpiin toimintoihin vaan rakennuksiin tehtävät perusparannustoimenpiteet, kuten energiatehokkuuden parantamiseen liittyvät toimenpiteet, ovat luonteeltaan pääomamenoja. Toimintamenojen luonteesta johtuen OpEx-indikaattorin osalta ei ole esitetty taksonomia-asetuksen mukaista taulukkoa, sillä toimintamenot eivät ole EU-taksonomiassa määriteltyjen ympäristötavoitteiden edistämisen kannalta olennaisia.

Tilikauden keskeisiä tapahtumia

Kesko julkaisi 4.3.2022 vuoden 2021 tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä (Corporate Governance Statement) ja toimielinten palkitsemisraportin sekä vuosiraportin osion Keskon suunta. Kestävän kehityksen raportti sekä tietotilinpäätös julkaistiin 11.3.2022 (Pörssitiedote 4.3.2022, sijoittajauutinen 11.3.2022)

Keskon hallitus hyväksyi yhtiölle uuden vastuullisuusstrategian. Strategia asettaa selkeät tavoitteet Keskon ja sen kaikkien kolmen toimialan toiminnan vastuullisuudelle. Vastuullisuusstrategian painopistealueita ovat ilmasto ja luonto, arvoketjun vastuullisuus, vastuu ihmisistä sekä hyvä hallinto. (Sijoittajauutinen 21.3.2022)

Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin torstaina 7.4.2022. Kokous pidettiin poikkeusjärjestelyin ilman osakkeemistajien tai näiden asiamiesten läsnäoloa Kesko Oyj:n päätoimitalolla K-Kampuksella. Koronapandemian leviämisen rajoittamiseksi Keskon hallitus päätti poikkeuksellisesta kokousmenettelystä eduskunnan hyväksymän väliaikaisen lain (375/2021) nojalla. Lue lisää kohdasta: Varsinaisen yhtiökokouksen 2022 päätöksiä. (Pörssitiedotteet 11.2.2022 ja 7.4.2022)

Kesko antoi positiivisen tulosvaroituksen ja nosti vuoden 2022 tulosohjeistusta 25.4.2022. Yhtiö arvioi vuoden 2022 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 730–840 miljoonaa euroa. Aiemmin yhtiö arvioi vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680–800 miljoonaa euroa. (Pörssitiedote 25.4.2022)

Syyskuussa toteutuivat Föllinge såg ja Djurbergs Järnhandel -rautakauppayhtiöiden yritysostot ja lokakuussa XL-BYGG Bergslagen -yhtiön yritysosto Ruotsissa. Ostot täydentävät Keskon kasvavaa ammattirakentajille suunnattua K-Bygg-ketjua.

Muutos Keskon konsernihoitoryhmässä: Chief Digital Officer (CDO) Anni Ronkainen ilmoitti siirtyvänsä pois Keskon palveluksesta. Ronkainen toimi CDO:na ja konsernihoitoryhmän jäsenenä huhtikuusta 2015 lähtien. Hän lopetti tehtävässään 30.9.2022. (Pörssitiedote 4.8.2022)

Kesko investoi yli 300 miljoonaa euroa rakentaakseen 82 000 neliömetrin kokoisen logistiikkakeskuksen Onnisen ja K-Auton käyttöön Hyvinkäälle. Uusi logistiikkakeskus valmistuu vaiheittain vuosien 2025–2030 aikana. (Sijoittajauutinen 23.9.2022)

Tilikauden jälkeisiä tapahtumia

Kesko kertoi 30.1.2023 ostavansa Norjassa teknisessä tukkukaupassa toimivan Elektroskandia Norge AS:n Rexel Groupilta. Kauppa vahvistaa Onnisen asemaa Norjan teknisessä tukkukaupassa. Elektroskandia Norge AS:n liikevaihto oli noin 250 miljoonaa euroa viime vuonna ja yhtiöllä on noin 270 työntekijää. Yhtiöllä on 13 toimipistettä ja pitkälle automatisoitu jakelukeskus. Yrityskaupan toteutuminen edellyttää paikallisen kilpailuviranomaisen hyväksynnän.

Varsinaisen yhtiökokouksen 2022 ja hallituksen järjestäytymiskokouksen päätöksiä

Kesko Oyj:n 7.4.2022 pidetty varsinainen yhtiökokous vahvisti yhtiön vuoden 2021 tilinpäätöksen. Yhtiökokous

päätti jakaa osinkoa yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,06 euroa osaketta kohden. Osinko maksettiin neljässä erässä. Osingon ensimmäisen erän 0,27 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 11.4.2022 ja maksupäivä 20.4.2022. Osingon toisen erän 0,26 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 22.6.2022 ja maksupäivä 29.6.2022. Osingon kolmannen erän 0,27 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 13.9.2022 ja maksupäivä 20.9.2022. Osingon neljännen erän 0,26 euroa osakkeelta täsmäytyspäivä oli 13.12.2022 ja maksupäivä 20.12.2022. Hallitus valtuutettiin tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan.

Yhtiökokous myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 2021. Yhtiökokous hyväksyi toimielinten palkitsemisraportin 2021. Päätös palkitsemisraportista on neuvoo-antava.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti yhtiökokous päätti pitää hallituksen jäsenten palkkiot ja kulujen korvauserusteet ennallaan. Hallituksen jäsenten palkkiot ja kulujen korvauserusteet kaudella 2022–2023 ovat seuraavat:

- hallituksen puheenjohtaja, vuosipalkkio 102 000 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja, vuosipalkkio 63 000 euroa
- hallituksen jäsen, vuosipalkkio 47 500 euroa
- hallituksen jäsenen, joka on tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja, vuosipalkkio 63 000 euroa
- kokouspalkkio hallituksen ja sen valiokunnan kokouksesta 600 euroa kokoukselta. Hallituksen puheenjohtajan kokouspalkkio hallituksen kokouksesta on 1 200 euroa

kokoukselta. Valiokunnan puheenjohtajalle, joka ei ole hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja, maksetaan valiokunnan kokouspalkkiona kuitenkin 1 200 euroa kokoukselta. Kokouspalkkiot maksetaan rahana.

- hallituksen jäsenten päiväraha maksetaan ja matkakustannukset korvataan Keskon matkustussäännön mukaisesti.

Edellä mainitut vuosipalkkiot maksetaan Kesko Oyj:n B-sarjan osakkeina ja rahana siten, että noin 30 % palkkion määrästä annetaan osakkeina. Osakkeiden luovutuksen jälkeen loppuosa palkkioista annetaan rahana. Yhtiö hankkii osakkeet tai luovuttaa hallussaan olevia omia osakkeita hallituksen jäsenten nimiin ja lukuun. Yhtiö vastaa osakkeiden hankinnasta aiheutuvista kustannuksista. Osakkeet hankitaan tai luovutetaan hallituksen jäsenille vuoden 2022 ensimmäistä vuosineljänneistä koskevan osavuositarkastuksen julkistamisen jälkeisenä arkipäivänä. Hallituksen jäsen ei saa luovuttaa näin saatuja osakkeita edelleen ennen kuin saantopäivästä on kulunut kolme vuotta tai ennen kuin jäsenyys hallituksessa on päättynyt, riippuen siitä, kumpi ajankohdista on aiempi.

Yhtiökokous valitsi hallituksen ehdotuksen mukaisesti uudelleen yhtiön tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana jatkaa KHT Jukka Vattulainen. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulujen korvaus yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön omien B-osakkeiden hankkimisesta. Hallitus on valtuutuksen nojalla oikeutettu päättämään enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutus on voimassa 30.6.2023 saakka.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti valtuuttaa hallituksen päättämään yhtiön uusien B-osakkeiden ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta. Valtuutuksen nojalla annettavien B-osakkeiden määrä on yhteensä enintään 33 000 000 B-osaketta. Valtuutus on voimassa 30.6.2023 saakka.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään vuonna 2023 pidettävään varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka yhteensä enintään 300 000 euron suuruisista lahjoituksista yleishyödyllisiin tai niihin rinnastettaviin tarkoituksiin sekä valtuuttaa hallituksen päättämään lahjoitusten saajista, käyttötarkoituksista ja muista lahjoitusten ehdoista.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksistä tiedotettiin tarkemmin pörssitiedotteella 7.4.2022.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa esitetyt tiedot

Konsernin henkilöstöä koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 2.5.

Rahoitusriskit on esitetty liitetiedossa 4.3 ja tiedot käypään arvoon arvostetuista rahoitusvälineistä on esitetty liitetiedossa 4.5.

Lähipiiritapahtumat on esitetty liitetiedossa 5.2.

Tiedot riita-asioista sekä oikeus- ja viranomaisprosesseista on esitetty liitetiedossa 5.4.

Riskienhallinta

Keskossa riskienhallinta on ennakoivaa ja oleellinen osa päivittäistä johtamista liiketoimintaan liittyvien mahdollisuuksien ja uhkien arvioimiseksi ja hallitsemiseksi.

Keskon toimialat ja yhteiset toiminnot vastaavat toimintaansa liittyvien riskien tunnistamisesta, arvioimisesta, käsittelystä ja hallinnasta sekä raportoivat riskeistä, riskienhallintatoimenpiteistä ja toimenpiteiden tuloksista johdolle ja konsernin riskienhallintatoiminnolle. Konsernijohtoryhmän jäsenet vastaavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimivasta ja tehokkaasta toteutuksesta omilla vastuualeillaan.

Liiketoiminnoista riippumaton riskienhallintatoiminto vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan viitekehystä ja ohjauksesta sekä tukee, koordinoi ja valvoo riskienhallinnan toteutusta Kesko-konsernissa. Talous- ja rahoitusjohtajan johtama riskienhallinnan ohjausryhmä vastaa konsernin riskitilannekuvan valmistelusta.

Pääjohtaja on vastuussa konsernin riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä hyväksyy konsernin riskiraportit ennen hallituskäsittelyä. Keskon hallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan tehokkuutta sekä valvoo yhtiön strategiaan ja toimintoihin liittyvien riskien arviointia ja hallintaa tarkastusvaliokunnan avustamana.

Konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät sekä niiden olennaiset muutokset ja hallintatoimenpiteet mittareineen raportoidaan Keskon hallituksen tarkastusvaliokunnalle vuosineljänneksittäin osavuositarkastusten, puolivuositarkastusten ja tilinpäätöksen käsittelyn yhteydessä. Tarkastusvaliokunnan

puheenjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle osana tarkastusvaliokuntaraportointia. Hallitus raportoi markkinoille merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä kasvavista riskeistä toimintakertomuksessa ja olennaisista muutoksista niihin osavuosikatsauksissa ja puolivuosikatsauksessa.

Merkittäviä riskejä ja epävarmuustekijöitä

Inflaatiosta, korkojen noususta ja talouden laskusuhdanteesta johtuva kysynnän heikentyminen

Inflaatio, korkojen nousu, energian korkea hinta ja taloudellisen tilanteen epävarmuus vaikuttavat kuluttajien ostovoimaan ja yritysten investointihalukkuuteen. Päivittäistavara-kaupassa tuotteiden hinta vaikuttaa korostuneesti kuluttajien ostopäätöksiin ja autokaupassa asiakkaat saattavat siirtää hankintoja tulevaisuuteen. Rakentamisen ja talotekniikan toimialalla rakennus- ja korjaushankkeita saatetaan lykätä, jolla on vaikutusta myyntiin ja varastojen hallintaan.

Geopoliittiset riskit

Ukrainan sodan seurauksena kasvaneet turvallisuuspoliittiset jännitteet ja konfliktin mahdollinen laajentuminen sekä suurvaltojen sotilaallisen ja taloudellisen kilpailun kiristyminen voivat vaikuttaa merkittävästi Keskon liiketoimintaympäristöön, toimitusketjujen jatkuvuuteen ja tuotteiden saatavuuteen.

Kyberrikollisuus

Ammattimainen ja edelleen kasvava kyberrikollisuus on lisännyt liiketoiminnan jatkuvuuteen ja kriittisen tiedon menettämiseen liittyviä riskejä. Kyberhyökkäyksen

kohteena voivat olla esimerkiksi liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta kriittinen tietojärjestelmä tai henkilötiedot. Kyberhyökkäyksen seurauksia voivat olla liiketoiminnan keskeytyminen, asiakkaiden luottamuksen menettäminen tai viranomaisien määräämät sakot.

Liiketoiminnan jatkuvuus

Liiketoiminnan jatkuvuuden kannalta kriittisiin resurssihin ja toimintoihin, kuten henkilöstö, logistiikka ja tietojärjestelmät, kohdistuvat vakavat häiriöt voivat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksen. Esimerkiksi työmarkkinatilanteesta johtuva henkilöstön lakko, laaja tulipalo keskusvarastolla tai sähkökatkosta johtuva tietoliikennehäiriö voisivat aiheuttaa merkittävää haittaa liiketoiminnan jatkuvuudelle.

Lainsäädäntö ja sopimukset

Muuttuva lainsäädäntö ja viranomaissäätely voivat edellyttää merkittäviä muutostarpeita ja aiheuttaa lisäkustannuksia. Lakien ja sopimusten noudattaminen on tärkeä osa Keskon vastuullisuutta. Niiden noudattamatta jättämisestä voi seurata sakkoja, vahingonkorvauksia ja muita taloudellisia menetyksiä sekä luottamuksen ja maineen menetystä. EU:n tietosuoja-asetus on korostanut henkilötietojen suojaamisen tarvetta.

Henkilöstön pysyvyys ja saatavuus

Strategioiden toteuttaminen ja tavoitteiden saavuttaminen edellyttävät osaavaa ja motivoitunutta henkilöstöä. Koronapandemian seurauksena työntekijöiden liikkuvuus on lisääntynyt ja kynnys vaihtaa työpaikkaa laskenut. Lisäksi osaavan henkilöstön saatavuuteen liittyvät haasteet logistiikan ja vähittäiskaupan tehtävissä ovat korostuneet.

Ilmastonmuutos

Ilmastonmuutoksen aiheuttamia riskejä Keskolle arvioidaan valittujen ilmastoskenaarioiden perusteella. Sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen voi vaikuttaa tuotteiden saatavuuteen ja aiheuttaa häiriöitä logistiikassa ja kauppapaikkaverkostossa. Keskon toiminnan vaikutukset ilmastolle liittyvät puolestaan Keskon energiaratkaisuihin ja päästöihin sekä myytävien tuotteiden ja palveluiden elinkaaren vaikutuksiin koko toimitusketjussa.

Tuotteiden turvallisuus

Mikäli tuoteturvallisuuden valvonta tai toimitusketjun laadunvarmistus epäonnistuu, voi seurauksena olla taloudellisia tappioita, asiakkaiden luottamuksen sekä maineen menettäminen tai pahimmassa tapauksessa asiakkaiden terveyden vaarantuminen.

Kauppapaikat ja kiinteistöt

Liiketoiminnan kasvun ja kannattavuuden kannalta hyvät kauppapaikat ovat keskeinen kilpailutekijä. Kauppapaikkojen hankintaa voivat hidastaa kaavoittamis- ja lupamenettelyt sekä tonttien saatavuus ja hinta. Kiinteistöihin sitoutuu huomattavia pääomia tai vuokravastuita vuosiksi. Kaupungistumisen seurauksena, markkinatilanteen muuttuessa, verkkokaupan merkityksen kasvaessa tai ketjukonseptin toimimattomuuden takia riskinä on, että kauppapaikka tai kiinteistö muuttuu kannattamattomaksi ja toiminta päättyy pitkäaikaisten vastuiden säilyessä.

Vastuulliset toimintatavat ja maineen hallinta

Vastuullisuusnäkökulmien, kuten tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistamisen, työntekijöiden oikeudenmukaisen ja tasapuolisen kohtelun, korruption torjunnan sekä ympäristönsuojelun merkitys asiakkaille

on entistä korostuneempi. Mahdolliset epäonnistumiset vastuullisuuden toteuttamisessa voivat aiheuttaa Keskolle kielteistä julkisuutta sekä toiminnallisia ja taloudellisia vahinkoja. Keskon vastuullisuustyön haasteita ovat muun muassa vastuullisuusperiaatteiden viestintä asiakkaille sekä tuotteiden hankintaketjun vastuullisuuden varmistaminen.

Raportointi markkinoille

Kesko noudattaa sijoittajaviestinnässään ja taloudellisessa raportoinnissaan Keskon hallituksen hyväksymää tiedonantopolitiikkaa. Yhtiön tavoitteena on tuottaa ja julkistaa luotettavaa tietoa oikea-aikaisesti. Julkistamisessa periaatteena on, että kaikilla markkinoilla toimivilla osapuolilla on saatavilla samanaikaisesti ja tasapuolisesti tieto Keskon rahoitusvälineiden, kuten osakkeiden, hinnanmuodostuksen perustaksi. Mikäli Keskon julkistama tieto osoittautuisi virheelliseksi tai tiedottaminen ei muutoin täyttäisi säännöksiä, seurauksena voi olla sijoittajien ja muiden sidosryhmien luottamuksen menettäminen ja mahdolliset sanktiot. Taloudellisen tiedon oikeellisuudelle tuo haasteita merkittävät yritysjärjestelyt sekä tiedottamisaiakataulujen kireys ja riippuvuus tietojärjestelmistä.

Vahinkoriskit

Onnettomuuksista, luonnonilmiöistä ja epidemioista voi aiheutua merkittäviä vahinkoja ihmisille, omaisuudelle tai liiketoiminnalle. Lisäksi vahinkoriskit saattavat aiheuttaa liiketoiminnan keskeytyksiä, joita ei pystytä ennalta ehkäisemään.

Voitonjakoehdotus

Kesko Oyj:n hallitus ehdottaa 30.3.2023 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2022

vahvistetun taseen perusteella osinkoa jaetaan osingonjakohetkellä yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oleville osakkeille 1,08 euroa osaketta kohden. Muu osa voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Hallitus ehdottaa osingon maksamista neljässä erässä.

Osingon ensimmäinen erä 0,27 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 3.4.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 12.4.2023.

Osingon toinen erä 0,27 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 21.6.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 28.6.2023.

Osingon kolmas erä 0,27 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 12.9.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 19.9.2023.

Osingon neljäs erä 0,27 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka osingon tämän maksuerän täsmäytyspäivänä 12.12.2023 on merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa osinkoerän maksupäiväksi 19.12.2023.

Hallitus ehdottaa, että se valtuutetaan tarvittaessa päättämään osingon toiselle, kolmannelle ja/tai neljännelle maksuerälle uudet osingonmaksun täsmäytyspäivät ja maksupäivät, mikäli Suomen arvo-osuusjärjestelmän säädökset tai säännöt muuttuvat tai muutoin sitä edellyttävät.

Voitonjakoehdotuksen tekopäivänä 1.2.2023 yhtiön ulkopuolisessa omistuksessa oli 397 458 647 osaketta, jota vastaava osingon kokonaismäärä on 429 255 338,76 euroa.

Kesko Oyj:n voitonjakokelpoiset varat ovat 1 498 545 852,49 euroa, josta tilikauden voitto on 408 925 619,88 euroa.

Varsinainen yhtiökokous

Hallitus päätti, että varsinaisen yhtiökokous on 30.3.2023 klo 13.00 alkaen. Kesko Oyj julkistaa yhtiökokouskutsun 2.2.2023 yhtiön verkkosivuilla ja pörssitiedotteella.

Osake ja osakemarkkinat

Kesko Oyj:ssä oli joulukuun 2022 lopussa yhteensä 400 079 008 osaketta, joista 126 948 028 eli 31,7 % oli A-osakkeita ja 273 130 980 eli 68,3 % B-osakkeita. Kesko Oyj:n hallussa 31.12.2022 oli 2 620 361 omaa B-osaketta.

Näiden omien osakkeiden osuus B-osakkeiden lukumäärästä oli 0,96 %, osakkeiden kokonaislukumäärästä 0,65 % ja yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä 0,17 %. Kaikkien osakkeiden äänimäärä oli yhteensä 1 542 611 260 ääntä. Jokainen A-osake tuottaa kymmenen (10) ääntä ja jokainen B-osake yhden (1) äänen. Yhtiön hallussa olevilla omilla osakkeilla ei voi äänestää eikä niille makseta osinkoa. Kesko Oyj:n osakepääoma oli joulukuun 2022 lopussa 197 282 584 euroa.

Keskon A-osakkeen pörssikurssi Nasdaq Helsingissä oli vuoden 2021 lopussa 27,15 euroa ja joulukuun 2022 lopussa 20,35 euroa, missä oli laskua 25,05 %. B-osakkeen kurssi oli vastaavasti vuoden 2021 lopussa 29,34 euroa

ja joulukuun 2022 lopussa 20,62 euroa, missä oli laskua 29,72 %. A-osakkeen ylin kurssi vuonna 2022 oli 27,30 euroa ja alin 17,24 euroa. B-osakkeen ylin kurssi oli 29,65 euroa ja alin 17,81 euroa. Nasdaq Helsingin yleisindeksi (OMX Helsinki) laski vuoden 2022 aikana 16,0 % ja painotettu OMX Helsinki Cap -indeksi laski 16,4 %. Vähittäiskauppa-toimialaindeksi laski 44,3 %.

Joulukuun 2022 lopussa A-osakkeiden markkina-arvo oli 2 583 milj. euroa. B-osakkeiden markkina-arvo oli 5 578 milj. euroa ilman emoyhtiön hallussa olevia osakkeita. A- ja B-osakkeiden yhteinen markkina-arvo oli 8 161 milj. euroa, ja se laski vuoden 2021 lopusta 3 212 milj. euroa.

Nasdaq Helsingissä A-osakkeita vaihdettiin vuoden 2022 aikana 7,3 milj. kpl. A-osakkeiden vaihtoarvo oli 160,5 milj. euroa. B-osakkeita vaihdettiin 143,9 milj. kpl. B-osakkeiden vaihtoarvo oli 3 325 milj. euroa. Nasdaq Helsingin osuus vaihdetuista Keskon A- ja B-osakkeista oli yli 95 %. Keskon osakkeilla on käyty kauppaa myös monenkeskisissä kaupankäyntijärjestelmissä, joista merkittävin oli Turquoise (lähde: Euroland).

Rekisteröityneiden osakkeenomistajien määrä oli vuoden 2022 lopussa 82 983. Osakkeenomistajamäärä oli yhtiön historian kaikkien aikojen korkein. Joulukuun lopussa ulkomaisten osakkeenomistajien omistusosuus kaikista osakkeista oli 38,46 % ja B-osakkeista 55,47 %.

Osakkeen kurssikehitys ja pörssivaihto

		2020	2021	2022
Osakkeen kurssi 31.12.				
A-osake*	€	20,00	27,15	20,35
B-osake*	€	21,04	29,34	20,62
Osakkeen keskipörssi				
A-osake*	€	16,62	26,73	21,89
B-osake*	€	17,72	27,73	23,11
Osakekannan markkina-arvo 31.12., A-osake	Milj. €	2 539,0	3 446,6	2 583,4
Osakekannan markkina-arvo 31.12., B-osake	Milj. €	5 676,4	7 926,6	5 577,9
Pörssivaihto				
A-osake	Milj. kpl	11**	8**	7**
B-osake	Milj. kpl	249**	165**	144**
Suhteellinen vaihto				
A-osake	%	8,2	6,8	5,8
B-osake	%	91,2	58,6	52,2
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä keskimäärin*	1 000 kpl	396 661	397 033	397 383

* Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vertailukausien osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

** Splitatulla osakemäärällä laskettuna

Osakeomistuksen jakautuminen

Osakeomistuksen jakautuminen omistajaryhmittäin 31.12.2022

Kaikki osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus kaikista osakkeista, %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	153 873 070	38,46
Kotitaloudet	94 783 242	23,69
Yritykset ja asuntoyhteisöt	91 883 579	22,97
Julkisyhteisöt*	28 367 242	7,09
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	20 193 712	5,05
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	10 978 163	2,74
Yhteensä	400 079 008	100,00

A-osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Yritykset ja asuntoyhteisöt	73 976 460	58,27	18,49
Kotitaloudet	23 549 520	18,55	5,89
Julkisyhteisöt*	15 058 525	11,86	3,76
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	10 657 043	8,40	2,66
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	2 360 677	1,86	0,59
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 345 803	1,06	0,34
Yhteensä	126 948 028	100,00	31,73

B-osakkeet	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeista, %	Osuus kaikista osakkeista, %
Hallintarekisteröidyt ja ulkomaiset omistajat	151 512 393	55,47	37,87
Kotitaloudet	71 233 722	26,08	17,81
Yritykset ja asuntoyhteisöt	17 907 119	6,56	4,48
Julkisyhteisöt*	13 308 717	4,87	3,33
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9 632 360	3,53	2,41
Kotitalouksia palvelevat voittoa tavoittelemattomat yhteisöt**	9 536 669	3,49	2,38
Yhteensä	273 130 980	100,00	68,27

* Julkisyhteisöt esim. kunnat, Ahvenanmaan maakuntahallinto, työeläkelaitokset ja sosiaaliturvarahastot

** Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt mm. apurahoja jakavat säätiöt, edunvalvontajärjestöt ja erilaiset yleishyödylliset yhdistykset

Osakeomistuksen jakautuminen suuruusluokittain 31.12.2022

Kaikki osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus osakkeiden omistajista, %	Osakkeet yhteensä	Osuus osakkeista, %
1-100	35 451	42,72	1 348 466	0,34
101-500	22 150	26,69	5 855 040	1,46
501-1 000	8 068	9,72	6 086 734	1,52
1 001-5 000	12 284	14,80	28 897 640	7,22
5 001-10 000	2 448	2,95	17 405 203	4,35
10 001-50 000	2 136	2,57	43 494 569	10,87
50 001-100 000	239	0,29	16 809 244	4,20
100 001-500 000	169	0,20	34 741 344	8,68
500 001-	38	0,05	245 440 768	61,35
Yhteensä	82 983	100,00	400 079 008	100,00

A-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus A-osakkeiden omistajista, %	A-osakkeet yhteensä	Osuus A-osakkeista, %
1-100	13 246	54,60	458 587	0,36
101-500	5 265	21,70	1 334 111	1,05
501-1 000	1 422	5,86	1 076 456	0,85
1 001-5 000	2 486	10,25	6 683 638	5,27
5 001-10 000	715	2,95	5 154 976	4,06
10 001-50 000	884	3,64	18 308 419	14,42
50 001-100 000	127	0,52	9 039 860	7,12
100 001-500 000	102	0,42	19 566 346	15,41
500 001-	14	0,06	65 325 635	51,46
Yhteensä	24 261	100,00	126 948 028	100,00

B-osakkeet Osakkeita	Osakkaiden määrä, kpl	Osuus B-osakkeiden omistajista, %	B-osakkeet yhteensä	Osuus B-osakkeista, %
1-100	24 470	38,48	965 355	0,35
101-500	18 151	28,54	4 883 408	1,79
501-1 000	7 149	11,24	5 405 983	1,98
1 001-5 000	10 466	16,46	23 883 547	8,74
5 001-10 000	1 856	2,92	13 148 495	4,81
10 001-50 000	1 299	2,04	25 318 124	9,27
50 001-100 000	113	0,18	7 860 549	2,88
100 001-500 000	75	0,12	16 172 611	5,92
500 001-	21	0,03	175 492 908	64,25
Yhteensä	63 600	100,00	273 130 980	100,00

10 suurinta osakkeenomistajaa osakelukumäärän perusteella 31.12.2022

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus ääni- määrästä, %
1. K-kauppiasliitto ry	20 529 553	5,13	205 295 530	13,31
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	14 635 984	3,66	146 359 840	9,49
3. Vähittäiskaupan Takaus Oy	13 195 008	3,30	131 950 080	8,55
4. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	5 290 612	1,32	52 906 120	3,43
5. Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Elo	5 224 489	1,31	8 990 890	0,58
6. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	4 303 944	1,08	4 303 944	0,28
7. Valtion Eläkerahasto	2 700 000	0,68	2 700 000	0,18
8. K-ruokakauppiasyhdistys ry	2 374 951	0,59	23 749 510	1,54
9. Heimo Välinen Oy	2 280 000	0,57	22 800 000	1,48
10. Oy The English Tearoom Ab	2 000 000	0,50	2 000 000	0,13

Ei sisällä Kesko Oy:n hallussa olevia omia osakkeita, joiden määrä 31.12.2022 oli 2 620 361 kappaletta.

10 suurinta osakkeenomistajaa äänimäärän perusteella 31.12.2022

	Osakkeiden määrä, kpl	Osuus osakkeista, %	Äänimäärä	Osuus ääni- määrästä, %
1. K-kauppiasliitto ry	20 529 553	5,13	205 295 530	13,31
2. Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	14 635 984	3,66	146 359 840	9,49
3. Vähittäiskaupan Takaus Oy	13 195 008	3,30	131 950 080	8,55
4. Vähittäiskaupan Ammattikasvatussäätiö	5 290 612	1,32	52 906 120	3,43
5. K-ruokakauppiasyhdistys ry	2 374 951	0,59	23 749 510	1,54
6. Heimo Välinen Oy	2 280 000	0,57	22 800 000	1,48
7. Food Paradise Oy	1 640 164	0,41	16 401 640	1,06
8. Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	5 224 489	1,31	8 990 890	0,58
9. OP-Suomi -sijoitusrahasto	1 454 861	0,36	7 783 319	0,51
10. T.A.T. Invest Oy	792 080	0,20	7 726 400	0,50

Johdon osakeomistus

Kesko Oyj:n hallituksen jäsenet ja pääjohtaja sekä edellä mainittujen määräysvallassa olevat yhteisöt omistivat joulukuun 2022 lopussa 1 360 800 Kesko Oyj:n A-osaketta ja 526 022 Kesko Oyj:n B-osaketta, eli yhteensä 1 886 822 kpl, mikä edustaa 0,47 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,92 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Pääjohtajalla oli 31.12.2022 Kesko Oyj:n A-osakkeita 5 000 kpl ja B-osakkeita 385 786 kappaletta, mitkä edustavat 0,10 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,03 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernijohtoryhmällä mukaan lukien pääjohtaja oli 31.12.2022 Kesko Oyj:n A-osakkeita 7 824 kappaletta ja B-osakkeita 993 933 kappaletta, mitkä edustavat 0,25 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,07 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

Hallituksen valtuudet

Keskolla on osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä, jonka toteuttamiseksi Keskon hallitus voi päättää yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden luovuttamisesta yhtiökokouksen hallitukselle antamien osakeantivaltuuksien puitteissa. Vuoden 2022 aikana Kesko Oyj luovutti 345 104 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta yhtiön johto- ja avainhenkilöille ja Keskolle palautui vastikkeetta 1 719 B-osaketta osakepalkkio-ohjelmien ehtojen mukaisesti. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteilla 7.12.2022, 8.7.2022, 20.5.2022, 18.3.2022 ja 15.3.2022 sekä 17.2.2022. Uusimmista osakepohjaisista sitouttamis- ja kannustinohjelmista on tiedotettu pörssitiedotteella 3.2.2022. Lisäksi Kesko Oyj luovutti 4 918 hallussa ollutta omaa B-osaketta Keskon

hallituksen jäsenille osana hallituksen vuosipalkkiota. Asiasta on tiedotettu pörssitiedotteella 2.5.2022.

Keskon varsinainen yhtiökokous 7.4.2022 valtuutti hallituksen päättämään yhteensä enintään 33 000 000 yhtiön uuden B-osakkeen ja yhtiön hallussa olevien omien B-osakkeiden antamisesta sekä enintään 16 000 000 yhtiön oman B-osakkeen hankkimisesta. Valtuutukset ovat voimassa 30.6.2023 saakka. Valtuutuksista on kerrottu pörssitiedotteella 7.4.2022.

Konsernin keskeiset tunnusluvut

		2020	2021	2022
Tuloslaskelma				
Liikevaihto	Milj. €	10 669,2	11 300,2	11 809,0
Liikevaihdon muutos	%	-0,5	5,9	4,5
Liikevaihdon muutos, vertailukelpoinen	%	3,6	8,2	4,4
Liikevoitto, vertailukelpoinen	Milj. €	567,8	775,5	815,1
Liikevoitto liikevaihdesta, vertailukelpoinen	%	5,3	6,9	6,9
Liikevoitto	Milj. €	600,2	775,2	816,5
Liikevoitto liikevaihdesta	%	5,6	6,9	6,9
Tilikauden tulos (sis. määräysvallattomien omistajien osuuden)	Milj. €	435,3	571,8	609,9
Tilikauden tulos liikevaihdesta	%	4,1	5,1	5,2
Kannattavuus				
Oman pääoman tuotto	%	20,1	24,2	23,1
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen	%	17,8	24,1	23,2
Sidotun pääoman tuotto	%	12,7	17,2	17,0
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen	%	12,0	17,2	16,9
Rahoitus ja taloudellinen asema				
Korolliset nettovelat, konserni	Milj. €	2 310,3	1 907,3	2 104,2
Korolliset nettovelat ilman leasingveljoja	Milj. €	285,3	-21,3	184,1
Nettovelkaantumisasaste	%	105,5	75,4	76,7
Omavaraisuusaste	%	33,1	36,6	36,9
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta		0,4	0,0	0,2
Muut tunnusluvut				
Investoinnit	Milj. €	398,4	276,6	449,2
Investoinnit liikevaihdesta	%	3,7	2,4	3,8

		2020	2021	2022
Liiketoiminnan rahavirta	Milj. €	1 152,4	1 152,0	915,2
Investointien rahavirta	Milj. €	-421,3	-292,3	-344,3
Henkilökunta keskimäärin tilikauden aikana, konserni yhteensä		17 629	14 232	14 633
Henkilökunta, 31.12., konserni yhteensä		17 650	17 402	17 841
Osakekohtaiset tunnusluvut				
Tulos/osake, laimentamaton ja laimennettu**	€	1,09	1,44	1,53
Tulos/osake, vertailukelpoinen, laimentamaton**		0,97	1,43	1,54
Oma pääoma/osake**	€	5,52	6,37	6,90
Osinko/osake*	€	0,75	1,06	1,08
Osinko tuloksesta	%	69,8	74,3	70,4
Osinko tuloksesta, vertailukelpoinen	%	77,4	74,7	70,1
Liiketoiminnan rahavirta/osake**	€	2,91	2,90	2,30
Hinta/voitto-suhde (P/E), A-osake		18,62	19,04	13,26
Hinta/voitto-suhde (P/E), B-osake		19,59	20,57	13,44
Efektiiivinen osinkotuotto, A-osake	%	3,8	3,9	5,3
Efektiiivinen osinkotuotto, B-osake	%	3,6	3,6	5,2

* ehdotus yhtiökokoukselle

** Kesko Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti maksuttomasta osakeannista 28.4.2020 siten, että kutakin A-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta A-osaketta ja kutakin B-osaketta kohti annettiin kolme (3) uutta B-osaketta. Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu maksuttoman osakeannin (split) jälkeisellä osakkeiden lukumäärällä. Vertailukausien osakekohtaiset tunnusluvut on oikaistu vastaamaan maksuttoman osakeannin jälkeistä osakemäärää.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteet

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS:n mukaisten tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä tilikaudella että vertailuvuonna. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään taloudellisten tavoitteiden toteutumisen seurannassa. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökateä ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuun ”korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja per käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta”.

Lisäksi vaihtoehtoisina tunnuslukuina on esitetty Valtiovarainministeriön asetuksen arvopaperin liikkeeseenlaskijan säännöllisestä tiedonantovelvollisuudesta edellyttämät konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut. Johto käyttää näitä tunnuslukuja liiketoiminnan kehityksen, kannattavuuden sekä taloudellisen aseman seurantaan ja analysointiin.

Kannattavuus

Liikevoitto, vertailukelpoinen	Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	- myyntivoitot + myyntitappiot + arvonalentumiset +/- rakennejärjestelyt
Oman pääoman tuotto, %	$\frac{(\text{Tulos ennen veroja} - \text{Tuloverot}) \times 100}{\text{Oma pääoma, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	$\frac{(\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä ennen veroja} - \text{Tuloverot oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavien erien verovaikutuksella}) \times 100}{\text{Oma pääoma, tilikauden alun ja lopun keskiarvo}}$
Sidotun pääoman tuotto, %	$\frac{\text{Liikevoitto} \times 100}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat}) \text{ keskimäärin 12 kuukaudelta}}$
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	$\frac{\text{Vertailukelpoinen liikevoitto} \times 100}{(\text{Pitkäaikaiset varat} + \text{Vaihto-omaisuus} + \text{Saamiset} + \text{Muut lyhytaikaiset varat} - \text{Korottomat velat}) \text{ keskimäärin 12 kuukaudelta}}$
Käyttökate	Liikevoitto + Poistot + Arvonalentumiset
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Käyttökate - Vuokrat vuokrasopimuksista

Rahoitus, investoinnit ja taloudellinen asema

Omavaraisuusaste, %	$\frac{\text{Oma pääoma} \times 100}{(\text{Taseen loppusumma} - \text{Saadut ennakot})}$
Nettovelkaantumisaste, %	$\frac{\text{Korolliset nettovelat} \times 100}{\text{Oma pääoma}}$
Korolliset nettovelat	Korolliset velat + Leasingvelat - Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat - Rahavarat
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	Korolliset nettovelat - Leasingvelat
Investoinnit	Tunnusluku pitää sisällään investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sekä tytäryritysosakkeisiin, osakkuus- ja yhteisyritysosakkeisiin ja muihin osakkeisiin. Vuokrasopimuksista kirjattavien konsernitaseen käyttöoikeusomaisuuserien lisäykset eivät ole investointeja. Vuokrakohteen (käyttöoikeusomaisuuserän) lunastus raportoidaan investointina.
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja / käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake, laimennettu	$\frac{\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen laimennusvaikutuksella oikaistu osakkeiden lukumäärä}}$
Tulos/osake, laimentamaton	$\frac{\text{Tulos} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Tulos/osake, laimentamaton, vertailukelpoinen	$\frac{\text{Tulos oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä} - \text{Määräysvallattomien omistajien osuus tuloksesta oikaistuna vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä}}{\text{Keskimääräinen osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma/osake	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden laimentamaton lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko tuloksesta, %	$\frac{(\text{Osinko/osake}) \times 100}{(\text{Tulos/osake})}$
Hinta/voitto-suhde (P/E)	$\frac{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}{(\text{Tulos/osake})}$
Efektiivinen osinkotuotto-%	$\frac{(\text{Osinko/osake}) \times 100}{\text{Tilinpäätöspäivän osakekurssi}}$
Osakekannan markkina-arvo	Tilinpäätöspäivän osakekurssi x Osakkeiden lukumäärä
Liiketoiminnan rahavirta/osake	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta}}{\text{Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$
A-osakkeen ja B-osakkeen tuotto	Osakkeen kurssimuutos + Osinkotuotot vuosituottona

Tunnuslukujen täsmätykset IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	1-12/2022	1-12/2021
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Myyntivoitot	0,0	1,4
Myyntitappiot	-0,1	-0,0
Arvonalentumiset	-	-5,4
Rakennejärjestelyt	1,6	3,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	1,5	-0,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-3,6	2,9
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	-0,0	1,0
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	-2,2	3,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-0,1	4,7
Liikevoitto, vertailukelpoinen		
Liikevoitto	816,5	775,2
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	1,5	-0,3
Liikevoitto, vertailukelpoinen	815,1	775,5
Käyttökate		
Liikevoitto	816,5	775,2
Lisätyinä		
Poistot ja arvonalentumiset	169,0	176,8
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	322,1	310,3
Käyttökate	1 307,7	1 262,2
Käyttökate, vertailukelpoinen		
Käyttökate	1 307,7	1 262,2
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät käyttökatteessa	-0,1	4,7
Käyttökate, vertailukelpoinen	1 307,8	1 257,6

Milj. €	1-12/2022	1-12/2021
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen		
Tulos ennen veroja	761,1	712,9
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	1,5	-0,3
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät rahoituserissä	-3,6	2,9
Tulos ennen veroja, vertailukelpoinen	763,2	710,4
Tulos, vertailukelpoinen		
Vertailukelpoinen tulos ennen veroja	763,2	710,4
Vähennettynä		
Tuloverot	151,2	141,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät tuloveroissa	-0,0	1,0
Tulos, vertailukelpoinen	612,0	568,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen		
Tulos, vertailukelpoinen	612,0	568,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	612,0	568,2
Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos, vertailukelpoinen	612,0	568,2
Keskimääräinen osakemäärä, laimentamaton, 1 000 kpl	397 383	397 033
Tulos per osake, vertailukelpoinen, euroa	1,54	1,43
Sidotun pääoman tuotto, %		
Liikevoitto	816,5	775,2
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 811,9	4 508,9
Sidotun pääoman tuotto, %	17,0	17,2
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %		
Liikevoitto, vertailukelpoinen	815,1	775,5
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 811,9	4 508,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	16,9	17,2

Milj. €	1-12/2022	1-12/2021
Konserni		
Oman pääoman tuotto, %		
Tulos	609,9	571,8
Oma pääoma, keskiarvo	2 635,8	2 359,4
Oman pääoman tuotto, %	23,1	24,2
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %		
Tulos, vertailukelpoinen	612,0	568,2
Oma pääoma, keskiarvo	2 635,8	2 359,4
Oman pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	23,2	24,1
Omavaraisuusaste, %		
Oma pääoma	2 742,2	2 529,5
Taseen loppusumma	7 474,0	6 966,0
Saadut ennakot	46,9	46,2
Omavaraisuusaste, %	36,9	36,6



TILINPÄÄTÖS

KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12. 2022	%	1.1.-31.12. 2021	%
Liikevaihto	2.1	11 809,0	100,0	11 300,2	100,0
Materiaalit ja palvelut	2.3	-10 304,5	-87,3	-9 695,3	-85,8
Varaston muutos		237,0	2,0	43,1	0,4
Liiketoiminnan muut tuotot	2.4	998,7	8,5	957,3	8,5
Henkilöstökulut	2.5	-785,8	-6,6	-764,0	-6,8
Poistot ja arvonalentumiset	3.2 3.3	-169,0	-1,4	-176,8	-1,6
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	3.4	-322,1	-2,7	-310,3	-2,7
Liiketoiminnan muut kulut	2.5	-670,2	-5,7	-607,2	-5,4
Osuus yhteisyritysten tuloksista		23,5	0,2	28,0	0,2
Liikevoitto		816,5	6,9	775,2	6,9
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	4.4	13,0	0,1	12,5	0,1
Korkokulut ja muut rahoituskulut	4.4	2,9	0,0	-8,6	-0,1
Leasingvelkojen korkokulut	4.4	-68,4	-0,6	-71,3	-0,6
Valuuttakurssierot	4.4	-3,5	-0,0	-0,8	-0,0
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4.4	-56,0	-0,5	-68,2	-0,6
Osuus osakkuusyritysten tuloksista		0,6	0,0	5,9	0,1
Tulos ennen veroja		761,1	6,4	712,9	6,3
Tuloverot	2.7	-151,2	-1,3	-141,1	-1,2
Tilikauden tulos		609,9	5,2	571,8	5,1
Tilikauden tuloksen jakautuminen					
Emoyhtiön omistajille		609,9		571,8	
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos					
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, €	2.8	1,53		1,44	

Konsernin laaja tuloslaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12. 2022	1.1.-31.12. 2021
Konsernin tilikauden tulos		609,9	571,8
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi			
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	2.7 3.7	30,6	40,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi			
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	2.7	-41,9	9,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	2.7	-0,5	-0,5
Rahavirran suojauksen arvomuutos	2.7	26,2	11,1
Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä		14,3	60,4
Tilikauden laaja tulos		624,2	632,1
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		624,2	632,1

Konsernitase

Milj. €	Liite	31.12.2022	%	31.12.2021	%
VARAT					
Pitkäaikaiset varat					
Aineelliset hyödykkeet	3.2	1 745,5		1 537,6	
Liikearvo	3.3	588,9		588,8	
Aineettomat hyödykkeet	3.3	190,2		190,1	
Käyttöoikeusomaisuuserät	3.4	1 737,6		1 735,0	
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	3.8 5.1	231,9		234,6	
Muut sijoitukset	4.3 4.5	13,2		15,5	
Pitkäaikaiset saamiset	4.3 4.5	90,8		72,6	
Laskennalliset verosaamiset	2.7	2,2		1,1	
Eläkesaamiset	3.7	86,9		94,7	
Pitkäaikaiset varat yhteensä		4 687,2	62,7	4 470,1	64,2
Lyhytaikaiset varat					
Vaihto-omaisuus	3.5	1 115,4		894,3	
Korolliset saamiset	3.6 4.5	4,4		4,1	
Myyntisaamiset	3.6 4.3 4.5	969,3		909,2	
Tuloverosaamiset	3.6	21,9		0,1	
Muut korottomat saamiset	3.6 4.5	361,2		299,9	
Muut rahoitusvarat	4.3 4.5	68,6		107,9	
Rahavarat	4.5	245,5		279,8	
Lyhytaikaiset varat yhteensä		2 786,4	37,3	2 495,4	35,8
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät		0,5	0,0	0,5	0,0
Varat yhteensä		7 474,0	100,0	6 966,0	100,0

Milj. €	Liite	31.12.2022	%	31.12.2021	%
OMA PÄÄOMA JA VELAT					
Osakepääoma	4.2	197,3		197,3	
Ylikurssirahasto	4.2	197,8		197,8	
Muut rahastot	4.2	266,9		266,9	
Muuntoerot	4.2	-52,2		-10,2	
Arvonmuutosrahasto	4.2	35,3		9,1	
Kertyneet voittovarot		2 097,1		1 868,6	
Oma pääoma yhteensä		2 742,2	36,7	2 529,5	36,3
Pitkäaikaiset velat					
Korolliset pitkäaikaiset velat	4.3 4.5 4.6	245,5		206,4	
Leasingvelat	4.5 4.6	1 592,0		1 610,7	
Korottomat pitkäaikaiset velat	4.3 4.5	24,3		25,2	
Laskennalliset verovelat	2.7	63,2		37,9	
Varaukset	3.9	10,3		15,4	
Pitkäaikaiset velat yhteensä		1 935,3	25,9	1 895,6	27,2
Lyhytaikaiset velat					
Korolliset lyhytaikaiset velat	4.3 4.5 4.6	252,6		160,1	
Leasingvelat	4.5 4.6	328,1		317,9	
Ostovelat	4.3 4.5	1 499,4		1 332,6	
Muut korottomat velat	4.3 4.5	242,4		232,3	
Tuloverovelat	4.5	19,4		28,9	
Siirtovelat	4.3 4.5	442,6		454,8	
Varaukset	3.9	11,9		14,3	
Lyhytaikaiset velat yhteensä		2 796,5	37,4	2 540,9	36,5
Velat yhteensä		4 731,8	63,3	4 436,5	63,7
Oma pääoma ja velat yhteensä		7 474,0	100,0	6 966,0	100,0

Konsernin rahavirtalaskelma

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Liiketoiminnan rahavirta			
Tulos ennen veroja		761,1	712,9
Oikaisut			
Suunnitelman mukaiset poistot		169,0	171,4
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset		322,1	310,3
Rahoitustuotot ja -kulut		-12,4	-3,1
Leasingvelkojen korkokulut		68,4	71,3
Muut oikaisut	2.9	-20,2	9,0
		527,0	558,8
Käyttöpääoman muutos			
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)		-107,2	-146,8
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)		-225,8	-53,2
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)		163,7	283,7
		-169,3	83,7
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-5,4	-7,0
Maksetut korot leasingveloista		-68,4	-71,3
Saadut korot		10,5	10,5
Saadut osingot		1,3	1,6
Saadut osingot osakkuus- ja yhteisyrityksiltä		33,1	-
Maksetut verot		-174,7	-137,2
Liiketoiminnan nettorahavirta, yhteensä		915,2	1 152,0

Milj. €	Liite	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Investointien rahavirta			
Investoinnit tytäryritysosakkeisiin vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	3.1	-45,3	-13,2
Investoinnit pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltäviin sijoituksiin	2.9	-	-0,1
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	2.9	-352,4	-239,4
Tytäryritysten ja liiketoimintojen luovutustulot vähennettynä luovutushetken rahavaroilla		2,2	2,8
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot		14,0	13,3
Muiden sijoitusten luovutustulot		0,4	0,1
Lainasaamisten ja muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)		36,8	-55,9
Investointien nettorahavirta, yhteensä		-344,3	-292,3
Rahoituksen rahavirta			
Korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	4.1	132,6	-223,4
Leasingvelkojen lyhennykset	3.4 4.1	-332,7	-323,2
Korollisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	4.1	2,1	10,7
Maksetut osingot		-406,7	-297,8
Muut erät		0,0	-0,7
Rahoituksen nettorahavirta, yhteensä		-604,7	-834,4
Rahavarojen muutos			
		-33,8	25,2
Rahavarat 1.1.	4.5	279,8	254,3
Muuntoero-oikaisu ja arvonmuutos		-0,5	0,2
Rahavarat 31.12.	4.5	245,5	279,8

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Milj. €	Osakepääoma	Rahastot	Muuntoerot	Arvonmuutos- rahasto	Omat osakkeet	Kertyneet voittovarot	Yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	197,3	464,7	-10,2	9,1	-30,3	1 898,9	2 529,5
Osakeperusteiset maksut					2,1		2,1
Osingonjako						-421,3	-421,3
Muut muutokset		-0,0				7,7	7,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		-0,0			2,1	-413,6	-411,4
Laajan tuloksen erät							
Tilikauden tulos						609,9	609,9
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						30,6	30,6
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			-41,9				-41,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten muista laajan tuloksen eristä						-0,5	-0,5
Rahavirran suojauksen arvonmuutos				26,2			26,2
Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			-41,9	26,2		30,0	14,3
Tilikauden laaja tulos yhteensä			-41,9	26,2		639,9	624,2
Oma pääoma 31.12.2022	197,3	464,7	-52,2	35,3	-28,1	2 125,2	2 742,2
Oma pääoma 1.1.2021	197,3	464,7	-20,0	-2,0	-31,4	1 580,7	2 189,3
Osakeperusteiset maksut					1,1		1,1
Osingonjako						-297,8	-297,8
Muut muutokset		0,0				4,7	4,7
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä		0,0			1,1	-293,1	-291,9
Laajan tuloksen erät							
Tilikauden tulos						571,8	571,8
Vakuutusmatemaattiset voitot/tappiot						40,0	40,0
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot			9,8				9,8
Rahavirran suojauksen arvonmuutos						-0,5	-0,5
Muut erät				11,1			11,1
Tilikauden laajan tuloksen erät verojen jälkeen yhteensä			9,8	11,1		39,5	60,4
Tilikauden laaja tulos yhteensä			9,8	11,1		611,2	632,1
Oma pääoma 31.12.2021	197,3	464,7	-10,2	9,1	-30,3	1 898,9	2 529,5

Lisätietoja osakepääomasta ja rahastoista on esitetty liitteessä 4.2 ja osakepalkkiojärjestelmistä liitteessä 5.4. Laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot on esitetty liitteessä 2.7.

1. YLEISET LAADINTAPERIAATTEET

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot on ryhmitelty osioihin niiden aiheen mukaisiksi asiakokonaisuuksiksi. Yleinen tilinpäätöksen laadintaperusta on kerrottu osana tilinpäätöksen laadintaperiaatteita, kun taas sellaiset laadintaperiaatteet, jotka liittyvät läheisesti johonkin tiettyyn liitetietoon, on esitetty osana kyseistä liitetietoa. Jokaisen osa-alueen liitetiedot sisältävät olennaisen taloudellisen informaation, laatimisperiaatteet sekä keskeiset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut.

1.1 Yrityksen perustiedot

Kesko on suomalainen kaupan alan pörssi-yhtiö. Keskon ketjutoimintaan kuuluu noin 1 800 kauppa Pohjoismaissa, Baltiassa sekä Puolassa.

Kesko-konsernin raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, joita ovat päivittäistavarakauppa, rakentamisen ja talotekniikan kauppa sekä autokauppa.

Konsernin emoyhtiö Kesko Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö, jonka Y-tunnus on 0109862-8. Yhtiön kotipaikka on Helsinki, Suomi ja sen rekisteröity osoite on PL 1, 00016 KESKO, Suomi. Kesko Oyj:n ja konsernitilinpäätöksen jäljennös on saatavissa Kesko Oyj:ltä osoitteesta Työpajankatu 12, Helsinki, Suomi sekä internet-osoitteesta www.kesko.fi.

Keskon hallitus on 1.2.2023 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi.

Kesko julkaisee internetsivuillaan taloudellisen katsauksen ESEF-vaatimusten mukaisena XHTML-tiedostona. Tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy on antanut yhtiölle ISAE 3000 -standardin (uudistettu) mukaisen riippumattoman tilintarkastajan kohtuullisen varmuuden antavan raportin Keskon ESEF-tilinpäätöksestä.

1.2 Laatimisperusta

Keskon konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2022 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpito-laissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksytyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni on soveltanut uusia ja muuttuneita standardeja, jotka ovat tulleet voimaan 1.1.2022 alkaneella tilikaudella. Olemassa oleviin standardeihin tehdyillä parannuksilla ja muutoksilla ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Konsernitilinpäätöksessä ei ole sovellettu vapaaehtoisesti tilinpäätösstandardeja ennen niiden voimaantuloa. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot sisältävät myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön mukaisia vaatimuksia.

Konsernitilinpäätös esitetään miljoonina euroina ja se on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun

ottamatta jäljempänä mainittuja, standardien edellyttämällä tavalla käypään arvoon arvostettuja eriä.

1.3 Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä kansainvälisten tilinpäätöskäytäntöjen mukaisesti joudutaan tekemään tulevaisuuteen liittyviä arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat omaisuus- ja velkaerien, vastuiden sekä tuottojen ja kulujen määrään. Toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista.

Tehtyjä arvioita ja harkintaan perustuvia ratkaisuja arvioidaan jatkuvasti, ja ne perustuvat aikaisempaan kokemukseen ja muihin tekijöihin, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskeviin odotuksiin, joiden uskotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen kohtuullisia.

Konsernitilinpäätöksen laadinnassa tehdyt keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset on kuvattu tarkemmin vastaavissa liitteissä.

- Yrityssotot (liite 3.1)
- Aineettomat hyödykkeet (liite 3.3)
- Vuokrasopimukset (liite 3.4)
- Vaihto-omaisuus (liite 3.5)
- Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset (liite 3.6)
- Eläkesaamiset (liite 3.7)
- Varaukset (liite 3.9)

1.4 Keskeiset harkintaan perustuvat ratkaisut tilinpäätöksen laatimisperiaatteita sovellettaessa

Konsernin johto tekee harkintaan perustuvia ratkaisuja, jotka koskevat tilinpäätöksessä laatimisperiaatteiden valintaa ja niiden soveltamista. Johto on käyttänyt harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa tuloslaskelmassa tuottojen esittämistapaan liittyen (liite 2.1), määräysvallan olemassaolosta tytäryrityksiin liittyen (liite 1.5), saamisten arvostuksessa, uudelleenjärjestelyvarausten määrittelyssä sekä vuokrasopimusten perusteella taseeseen kirjattavien varojen ja velkojen arvostamisessa (liite 3.4).

1.5 Konsolidointiperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätökseen on sisällytetty Kesko Oyj:n lisäksi tytäryritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konsernilla on yli puolet tytäryrityksen äänivallasta tai sillä muutoin on määräysvalta. Määräysvallalla tarkoitetaan altistumista sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle tai sitä, että sijoittaja on oikeutettu kohteen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa. Hankitut tytäryritykset on yhdistelty konsernitilinpäätökseen siitä ajankohdasta lähtien, jona konserni on saanut määräysvallan ja siihen saakka, jolloin määräysvalta lakkaa. Potentiaalisen äänivallan olemassaolo on otettu huomioon määräysvallan syntymisen ehtoja arvioitaessa silloin, kun potentiaaliseen määräysvaltaan oikeuttavat instrumentit ovat toteutettavissa tarkasteluajankohtana. Tytäryritykset on lueteltu liitteessä 5.1.

Keskinäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankintameno

perustuu hankittujen varojen hankintahetken käypään arvoon, liikkeeseen laskettuihin oman pääoman ehtoiisiin instrumentteihin ja velkoihin, jotka ovat syntyneet tai otettu vastattavaksi kaupan toteutumisajankohtana. Hankinnan kohteen yksilöitävissä olevat varat, velat ja ehdolliset velat arvostetaan hankinta-ajankohdan käypään arvoon, josta ei ole vähennetty määräysvallattomien omistajien osuutta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset ja velat, realisoitumattomat voitot ja sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida, mikäli tappio aiheutuu omaisuuserän arvonalentumisesta. Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta esitetään tuloslaskelmassa ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omasta pääomasta esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Konserni käsittelee hankkimansa kiinteistöyhtiöt omaisuuserien hankintana.

Osakkuusyrietykset

Osakkuusyrietyksiä ovat yritykset, joissa konsernilla on huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Kesko-konsernissa huomattava vaikutusvalta perustuu osakeomistukseen tai sopimukseen, joka tuottaa 20–50 % äänivallasta. Osakkuusyrietyksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintameno määräisinä.

Konsernin osuus osakkuusyrietysten hankinnan jälkeisistä voitoista ja tappioista merkitään tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus osakkuusyrietyksen

tappiosta on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus osakkuusyrietyksestä, konserni ei kirjaa lisää tappiota.

Realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuusyrietysten välillä eliminoidaan konsernin omistussuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvonalentumisesta. Osakkuusyrietyksiltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenoista. Osakkuusyrietyssijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta.

Yhteisjärjestelyt

Yhteisjärjestelyt ovat järjestelyitä, joissa kahdella tai useammalla osapuolella on yhteinen, sopimukseen perustuva määräysvalta. Yhteinen määräysvalta vallitsee vain silloin, kun merkityksellisiä toimintoja koskevat päätökset edellyttävät määräysvallan jakavien osapuolten yksimielistä hyväksymistä. Yhteisyrietyt on yhteisjärjestely, jonka mukaan osapuolilla, joilla on järjestelyssä yhteinen määräysvalta, on oikeuksia järjestelyn nettovarallisuuteen. Yhteisyrietyksiin tehdyt sijoitukset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä, ja alun perin ne kirjataan hankintameno määräisinä.

Konsernin osuus yhteisyrietysten hankinnan jälkeisistä voitoista ja tappioista merkitään tuloslaskelmaan. Sijoituksen kirjanpitoarvoa oikaistaan hankinnan jälkeen kertyneillä muutoksilla. Jos konsernin osuus yhteisyrietyksen tappiosta on yhtä suuri tai suurempi kuin sen osuus yhteisyrietyksestä, konserni ei kirjaa lisää tappiota.

Realisoitumattomat voitot konsernin ja yhteisyrietysten välillä eliminoidaan konsernin omistussuutta vastaavasti. Myös realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketapahtuma anna viitteitä omaisuuserän arvonalentumisesta.

Yhteisyrityksiltä saatu osinko vähennetään konsernin tuloksesta ja osakkeiden hankintamenosta. Yhteisyritys-sijoitus sisältää hankinnasta syntyneen liikearvon. Liikearvoa ei poisteta.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on yhdistelty yhteisinä toimintoina omistusosuuden mukaan suhteellisesti riviväliltä. Yhdistelyssä huomioidaan erikseen konsernin osuus keskinäisten kiinteistöyhtiöiden lainoista ja oman pääoman rahastoista.

Osakkuus- ja yhteisyritykset ja suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt on eritelty liitteessä 5.1.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernitilinpäätös on esitetty euroina, joka on konsernin emoyhtiön toimintaympäristön valuutta ja esittämivaluutta. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tulosta ja taloudellista asemaa koskevat luvut on käsitelty alun perin kunkin yrityksen toimintaympäristön valuutassa.

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräisistä liiketapahtumista sekä saamisista ja veloista syntyneet kurssivoitot ja -tappiot on kirjattu tuloslaskelmaan lukuun ottamatta kurssieroja sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön tai niitä lainojen kurssimuutoksia, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta ja ovat siinä tehokkaita. Nämä kurssierot kirjataan omaan pääomaan ja niiden muutokset esitetään muina laajan tuloksen erinä. Kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseisestä yksiköstä tai ulkomaisen nettosijoituksen suojauksesta luovutaan.

Konsernilla ei ole lainoja, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoituksellisia tapahtumia suojaavien valuuttatermiinien ja -optioiden sekä valuuttamääräisten lainojen kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi raportointikauden keskikurssiin ja taseet tilinpäätöspäivän kurssiin. Eri muuntokurssien käytöstä syntyvä kurssiero, euroalueen ulkopuolisten tytäryritysten hankintamenon eliminoinnista syntyvät muuntoerot, osana nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön käsiteltyjen monetaaristen erien kurssimuutokset sekä nettosijoitusten suojaustulos kirjataan omaan pääomaan ja muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä. Tytäryrityksen myynnin yhteydessä muuntoerot kirjataan tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten yksiköiden hankinnasta syntynyt liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksiköiden hankinnan yhteydessä tehtyjen varojen ja velkojen käyvän arvon oikaisut on käsitelty kyseisten ulkomaisten yksiköiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

1.6 Lopetetut toiminnot ja myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät ja niihin liittyvät velat

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmät) luokitellaan myytävänä oleviksi, kun niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä ja myynti on erittäin todennäköinen. Jos niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa niiden myynnistä sen sijaan, että se kertyisi niiden jatkuvasta

käytöstä, ne esitetään kirjanpitoarvoonsa tai käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla sen mukaan, kumpi näistä on pienempi.

Tuloslaskelman vertailutietoja oikaistaan niiden toimintojen osalta, jotka on luokiteltu lopetetuiksi viimeisimmän esitettävän tilinpäätöskauden aikana. Lopetettujen toimintojen tulos siirretään siten omalle rivilleen myös vertailutietojen osalta. Tilikausilla 2022 ja 2021 konsernissa ei ollut lopetettuja toimintoja.

1.7 Uudet IFRS-standardit ja IFRIC-tulkinnat sekä uusien ja uudistettujen standardien vaikutukset

IFRIC-tulkinnat, muutokset standardeihin sekä uudet ja uudistetut standardit

1.1.2023 tai sen jälkeen voimaan astuvilla vuosittaisilla parannuksilla tai muutoksilla standardeihin ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

2. TALOUDELLINEN TULOS

2.1 Tuloutusperiaatteet

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihtoon luetaan asiakassopimuksiin perustuva tavaroiden ja palveluiden sekä energian myynti. Palveluiden ja energian myynnin osuus liikevaihdosta ei ole merkittävä. Konserni myy tuotteita kauppiaille ja muille yritysasiakkaille sekä harjoittaa omaa vähittäismyyntiä. Tuotot tavaroiden ja palveluiden myynnistä tuloutetaan, kun asiakas saa määräysvallan tavarahan tai palveluun. Asiakas saa määräysvallan, kun hän pystyy ohjaamaan tavarahan tai palvelun käyttöä ja saamaan siihen liittyvän hyödyn. Pääsääntöisesti tavaroiden myynti on tuloutettavissa tavarahan luovutushetkellä. Tuotot palveluista tuloutetaan, kun palvelu suoritetaan. Myynti kauppiaille ja yritysasiakkaille on laskutusmyyntiä. Myynti kuluttaja-asiakkaille on pääosin käteis- tai luottokorttimyyntiä.

Liikevaihtoa laskettaessa myyntituottoja oikaistaan välillisillä veroilla, myynnin oikaisuerillä sekä valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Suomessa K-Plussa-kanta-asiakasjärjestelmään kuuluvissa liiketoiminnoissa myynnin oikaisueriin kirjataan kanta-asiakasjärjestelmään liittyvät asiakashyvitykset osana myyntitapahtumaa. Vastaava myynti tuloutetaan, kun asiakashyvitykset käytetään tai niiden voimassaolo lakkaa. Sopimukseen perustuva velka merkitään taseeseen. Kanta-asiakashyvitykset vaikuttavat niiden liiketoimintojen liikevaihtoon, jotka myöntävät Suomessa K-Plussa-kanta-asiakashyvityksiä ja harjoittavat vähittäiskauppatoimintaa.

Liiketoiminnan muina tuottoina esitetään muut kuin asiakassopimukseen perustuvaan suoritemyynniin liittyvät tuotot, kuten vuokratuotot ja kauppiasyrittäjiltä veloittavat kauppapaikka- ja ketjumaksut sekä muut palvelukorvaukset ja provisiot. Kauppiasyrittäjiltä veloittavat maksut perustuvat yhteistyösopimukseen (ketjusopimus), jonka perusteella kauppias harjoittaa liiketoimintaa ketjulle yhteisten toimintamallien ja tavoitteiden mukaisesti. Kauppapaikkamaksu ja ketjumaksu ovat määrältään muuttuvia ja perustuvat kauppiaan ketjusopimuksen nojalla harjoittaman liiketoiminnan

kasvuun ja tuloksellisuuteen. Ketjun markkinointimaksu ja tietojärjestelmämaksu ovat kustannusperusteisia veloituksia. Liiketoiminnan muut tuotot on eritelty liitteessä 2.4.

Liiketoiminnan muissa tuotoissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät voitot, liiketoimintojen myyntivoitot sekä kaupallisten valuuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat voitot.

Korot kirjataan tuotoiksi ajan kulumisen perusteella efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Osingot tuloutetaan, kun oikeus maksun saamiseen on syntynyt.

2.2 Segmenttiedot

Laadintaperiaatteet

Konsernin raportoitavat segmentit muodostuvat konsernin toimialoista, jotka ovat päivittäistavarakauppa, rakentamisen ja talotekniikan kauppa sekä autokauppa.

Segmentti-informaatio raportoidaan ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa yhdenmukaisella tavalla. Ylimpänä operatiivisena päätöksentekijänä, joka vastaa resurssien kohdistamisesta toimialoille, toimii konsernijohtoryhmä. Raportoitavien toimintasegmenttien liikevaihto muodostuu päivittäistavarakaupasta, rakentamisen ja talotekniikan kaupasta sekä autokaupasta. Toimialojen välinen myynti tapahtuu markkinahintaan.

Konsernijohtoryhmä käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja IFRS-tilinpäätöksen tunnuslukujen rinnalla konsernin tulosraportoinnissa. Konsernijohtoryhmä arvioi toimialojen tulosta ja kannattavuutta liikevoiton, vertailukelpoisen liikevoiton ja vertailukelpoisen sidotun pääoman tuoton perusteella. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä lukuunottamatta johdon tulosraportointi vastaa konsernitalinpäätöksen laskentaperiaatteita. Rahoitustuottoja ja -kuluja ei kohdisteta toimialoille, sillä konsernirahoitus hallinnoi konsernin rahavaroja ja rahoitusvelkoja. Konsernin sisäisinä kauppoina tehtyjen valuuttatermiinien käypien arvojen

muutokset sekä realisoituneet voitot ja tappiot raportoidaan osana liiketoiminnan muita tuottoja ja kuluja niiltä osin, kun ne suojaavat toimialojen valuuttariskiä.

Toimialan sidotun pääoman varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, jotka voidaan perustellusti kohdistaa toimialoille. Sidotun pääoman varat sisältävät aineelliset ja aineettomat hyödykkeet, vuokrasopimuksista johtuvat käyttöoikeusomaisuuserät, osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muut sijoitukset, eläkesaamiset, vaihto-omaisuuden, myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset, korolliset saamiset sekä myytävänä oleviksi luokitellut omaisuuserät. Sidotun pääoman velat sisältävät ostovelat, osuuden muista korottomista veloista ja varaukset. Konsernin kiinteistövarat ja niistä aiheutuvat tuotot ja kulut on kohdistettu toimialoille. Sidottuun pääomaan eivät sisälly laskennalliset verosaamiset ja -velat, käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat valuuttatermiinien taseeseen merkittävä käypää arvoa lukuun ottamatta, rahavarat eivätkä korolliset velat.

Segmenttitiedoissa noudatetaan samoja tuloutusperiaatteita kuin konsernin tuloslaskelmassa ja konsernitaseessa. Tuloutusperiaatteet on esitetty liitteessä 2.1.

Keskon liiketoimintamallit

Keskon pääasialliset liiketoimintamallit Suomen markkinoilla ovat ketjuliiketoimintamalli, jossa itsenäiset K-kauppiat harjoittavat vähittäiskauppaa Keskon vähittäiskauppaketuissa, ja yritysasiakaskauppa. Kesko johtaa kaupoista muodostuvien ketjujen toimintaa. Ketjutoiminnalla varmistetaan parempi kilpailukyky ja K-kauppiaille edellytykset tavaroiden hankintaan, valikoiman muodostamiseen, markkinointiin ja hintakilpailuun. Suomen ulkopuolella liiketoiminta on pääsääntöisesti omaa vähittäiskauppaa ja yritysasiakaskauppaa. Kauppiasliiketoiminnan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2022 oli 46 % (48 %). Yritysasiakaskaupan osuus konsernin liikevaihdosta vuonna 2022 oli 40 % (36 %). Keskon oman vähittäiskaupan osuus konsernin liikevaihdosta oli 14 % (16 %). Johdon mielestä edellä esitetty kuvaa sitä jakoa, kuinka taloudelliset tekijät vaikuttavat myyntituottojen ja rahavirtojen luonteeseen, määrään, ajoittumiseen ja epävarmuuteen.

Päivittäistavarakauppa

Päivittäistavarakauppa käsittää päivittäistavaroiden tukkukaupan ja yritysasiakaskaupan sekä käyttötavaroiden vähittäiskaupan Suomessa. Keskon päivittäistavarakauppa harjoittaa liiketoimintaa K-kauppias-liiketoimintamallilla. Suomessa on noin 1 200 K-kauppiain

operoimaa K-ruokakauppaa, joista muodostuvat ruokakaupan vähittäiskauppaketjut K-Citymarket, K-Supermarket, K-Market ja Neste K. Kespro on foodservice-palvelujen tarjoaja ja tukkukauppa Suomessa. K-Citymarketin käyttötavarakauppa toimii käyttötavaroiden vähittäismyyjänä Suomessa.

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa

Rakentamisen ja talotekniikan kauppa toimii tukku-, vähittäis- ja yritysasiakaskaupassa Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Puolassa. Rautakaupassa Kesko vastaa ketjujen konsepteista, markkinoinnista, hankinta- ja logistiikkapalveluista ja kauppapaikkaverkostosta kaikissa toimintamaissa sekä kauppiasresursseista Suomessa, jossa toimitaan kauppiasliiketoimintamallilla. Kesko toimii itse vähittäiskauppiaina Ruotsissa ja Norjassa. Vähittäiskauppaketjut ovat K-Rauta (Suomi ja Ruotsi), K-Bygg (Ruotsi) sekä Byggnakker (Norja). Rautakaupat palvelevat sekä kuluttajia että ammattirakentajia. Onninen tarjoaa Itämeren alueella ja Skandinaviassa yritysasiakkaille teknisen tukkukaupan LVI- ja sähkötuotteita ja -palveluita. Onnisella on noin 130 toimipistettä Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Puolassa ja Baltian maissa.

Rakentamisen ja talotekniikan kaupan toimialaan sisältyvään erikoiskauppaan kuuluu vapaa-ajankauppa Suomessa. Vapaa-ajankaupan ketjut ovat Intersport ja Budget Sport. Osana vapaa-ajankaupan strategiaa The Athlete's foot - ja Kookenkä -ketju päätettiin lopettaa ja toiminta päättyi tilikauden 2021 aikana.

Autokauppa

Autokauppa käsittää uusien autojen, käytettyjen autojen, palvelujen sekä leasingin liiketoiminnot. Uusien autojen liiketoiminnot harjoittavat Volkswagen-, Audi-, SEAT-, CUPRA-, Porsche- ja Bentley-henkilöautojen sekä Volkswagen- ja MAN-hyötyautojen maahantuontia, markkinointia ja vähittäiskauppaa Suomessa, sekä SEATin ja CUPRAn osalta myös Baltiassa. Käytetyt autot -liiketoiminta hankkii käytettyjä autoja Suomesta ja ulkomailta sekä harjoittaa niiden vähittäismyyntiä Suomessa. Palvelut-liiketoiminta tarjoaa huolto-, vauriokorjaus-, varaosamyynti- ja varustelupalveluita Suomessa. Leasing-liiketoiminta tarjoaa yksityis- ja yritysleasingpalveluita, ja lisäksi Autokauppaan kuuluu mm. sähköautojen latauspalvelua tarjoava K-Lataus.

Yhteiset toiminnot

Yhteiset toiminnot sisältävät konsernille yhteisiä tukitoimintoja.

Segmenttitiedot 2022

Tulos

Milj. €	Päivittäistavara- kauppa	Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Autokauppa	Yhteiset toiminnot	Yhteensä
Toimialan liikevaihto	6 124,7	4 805,1	910,9	-0,0	11 840,7
josta sisäistä	-23,3	0,0	-8,2	-0,3	-31,7
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	6 101,4	4 805,2	902,7	-0,3	11 809,0
Liikevaihdon kehitys paikallisessa valuutassa ilman yritysostoja ja -myyntejä, %	3,6	9,4	-11,4	-	4,4
Liikevaihdon kehitys, %	3,6	9,5	-11,4	-	4,5
Toimialan muut tuotot	789,0	177,2	10,6	28,8	1 005,6
josta sisäistä	-0,1	-2,1	-0,1	-4,6	-6,9
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	788,9	175,1	10,6	24,1	998,7
Poistot	-84,4	-28,4	-26,6	-29,7	-169,0
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-213,7	-92,4	-10,1	-5,9	-322,1
Osuudet yhteisyritysten tuloksista		23,5			23,5
Liikevoitto	461,5	340,8	47,8	-33,6	816,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,1	1,0	-0,6	-0,1	1,5
Vertailukelpoinen liikevoitto	460,4	339,8	48,4	-33,5	815,1
Rahoitustuotot ja -kulut					-56,0
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista					0,6
Tulos ennen veroja					761,1

Varat ja velat

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 333,6	844,6	243,0	105,1	-1,6	2 524,6
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 189,3	434,3	51,8	62,1		1 737,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muissa sijoituksissa	4,3	160,4	0,1	81,0	-0,6	245,2
Eläkesaamiset	19,6	4,5		62,8		86,9
Vaihto-omaisuus	270,3	647,9	197,2			1 115,4
Myyntisaamiset	369,2	561,1	41,1	2,9	-5,1	969,3
Muut korottomat saamiset	121,6	231,5	15,2	73,7	-33,0	409,0
Korolliset saamiset	0,8			68,6		69,4
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät				0,5		0,5
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 308,7	2 884,4	548,3	456,7	-40,3	7 157,7
Kohdistamattomat erät						
Laskennalliset verosaamiset						2,2
Muut rahoitusvarat						68,6
Rahavarat						245,5
Varat yhteensä	3 308,7	2 884,4	548,3	456,7	-40,3	7 474,0

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Ostovelat	596,7	837,7	35,3	32,3	-2,6	1 499,4
Muut korottomat velat	294,7	293,1	82,9	55,8	-35,4	691,1
Varaukset	0,8	2,2	19,0	0,2		22,2
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	892,2	1 133,0	137,3	88,3	-38,1	2 212,7
Kohdistamattomat erät						
Korolliset velat						498,2
Leasingvelat						1 920,1
Muut korottomat velat						37,6
Laskennalliset verovelat						63,2
Velat yhteensä	892,2	1 133,0	137,3	88,3	-38,1	4 731,8
Sidottu pääoma yhteensä 31.12.	2 416,5	1 751,3	411,0	368,4	-2,2	4 945,0
Sidottu pääoma keskimäärin	2 353,6	1 752,1	379,5	328,9	-2,2	4 811,9
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	19,6	19,4	12,7			16,9
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	8 316	7 226	1 298	1 001		17 841
Henkilökunta keskimäärin	6 288	6 155	1 235	955		14 633

Segmenttitiedot 2021

Tulos

Milj. €	Päivittäistavara- kauppa	Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	Autokauppa	Yhteiset toiminnot	Yhteensä
Toimialan liikevaihto	5 909,0	4 387,7	1 028,3	0,0	11 325,1
josta sisäistä	-17,8	0,2	-6,7	-0,5	-24,8
Liikevaihto konsernin ulkopuolelta	5 891,2	4 388,0	1 021,6	-0,5	11 300,2
Liikevaihdon kehitys paikallisessa valuutassa ilman yritysostoja ja -myyntejä, %	3,1	14,7	15,2	-	8,2
Liikevaihdon kehitys, %	3,1	20,6	15,2	-	5,9
Toimialan muut tuotot	762,9	171,3	9,7	17,6	961,5
josta sisäistä	-0,1	-1,1	-0,1	-2,8	-4,2
Liiketoiminnan muut tuotot konsernin ulkopuolelta	762,7	170,2	9,6	14,8	957,3
Poistot	-79,8	-32,7	-31,5	-32,7	-176,8
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-205,5	-89,2	-9,8	-5,9	-310,3
Osuudet yhteisyritysten tuloksista		28,0			28,0
Liikevoitto	443,9	323,1	46,2	-38,0	775,2
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	0,9	5,0	-6,1	-0,3	-0,3
Vertailukelpoinen liikevoitto	442,9	318,0	52,2	-37,7	775,5
Rahoitustuotot ja -kulut					-68,2
Osuudet osakkuusyritysten tuloksista					5,9
Tulos ennen veroja					712,9

Varat ja velat

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	1 161,7	817,3	242,5	96,7	-1,6	2 316,5
Käyttöoikeusomaisuuserät	1 170,3	440,3	58,4	66,0		1 735,0
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä ja muissa sijoituksissa	7,7	168,7	0,0	74,4	-0,6	250,1
Eläkesaamiset	19,8	4,5		70,4		94,7
Vaihto-omaisuus	225,4	525,5	143,4			894,3
Myyntisaamiset	349,7	524,2	35,2	2,8	-2,6	909,2
Muut korottomat saamiset	78,4	187,7	23,3	30,6	-15,8	304,2
Korolliset saamiset	0,6			71,9		72,5
Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät				0,5		0,5
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	3 013,7	2 668,2	502,6	413,2	-20,6	6 577,1
Kohdistamattomat erät						
Laskennalliset verosaamiset						1,1
Muut rahoitusvarat						107,9
Rahavarat						279,8
Varat yhteensä	3 013,7	2 668,2	502,6	413,2	-20,6	6 966,0

Milj. €	Päivittäis- tavara- kauppa	Rakentami- sen ja talo- tekniikan kauppa	Auto- kauppa	Yhteiset toiminnot	Elimi- noinnit	Yhteensä
Ostovelat	569,1	716,6	25,0	23,3	-1,4	1 332,6
Muut korottomat velat	283,7	306,4	95,6	49,0	-17,0	717,7
Varaukset	0,9	1,0	27,9	0,0		29,8
Sidottuun pääomaan sisältyvät velat	853,7	1 024,0	148,5	72,3	-18,4	2 080,0
Kohdistamattomat erät						
Korolliset velat						366,5
Leasingvelat						1 928,6
Muut korottomat velat						23,5
Laskennalliset verovelat						37,9
Velat yhteensä	853,7	1 024,0	148,5	72,3	-18,4	4 436,5
Sidottu pääoma yhteensä 31.12.	2 160,0	1 644,2	354,2	340,9	-2,2	4 497,1
Sidottu pääoma keskimäärin	2 145,6	1 673,5	374,4	317,5	-2,1	4 508,9
Sidotun pääoman tuotto, %, vertailukelpoinen	20,6	19,0	14,0			17,2
Henkilöstön lukumäärä 31.12.	8 303	6 940	1 164	995		17 402
Henkilökunta keskimäärin	6 126	5 977	1 225	905		14 232

Vaihtoehtoiset tunnusluvut segmenttiraportoinnissa

Kesko käyttää vaihtoehtoisia tunnuslukuja sisäisessä liiketoiminnan ja kannattavuuden kehitystä koskevassa raportoinnissa ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle eli konsernijohtoryhmälle. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja tulee tarkastella yhdessä IFRS-tilinpäätökseen perustuvien tunnuslukujen kanssa.

Vertailukelpoisen liikevaihdon muutosta käytetään kuvaamaan konsernin liiketoiminnan volyymin kehittymistä eri kausien välillä. Tunnusluku kuvaa liikevaihdon muutosta ilman yrityskauppojen vaikutusta ja paikallisissa valuutoissa. Vertailukelpoinen liikevaihto on laskettu sisällyttämällä liikevaihtoon ne liiketoiminnot, jotka ovat kuuluneet Kesko-konserniin sekä katsauskaudella että vertailukaudella. Yrityskauppoihin liittyvät muut rakenteelliset järjestelyt on oikaistu yrityskauppojen tavoin.

Tavanomaiseen liiketoimintaan kuulumattomat tapahtumat käsitellään vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Vertailukelpoista tulosta ja kannattavuutta kuvaavia tunnuslukuja käytetään parantamaan kausien välistä vertailukelpoisuutta liiketoiminnan tuloksen kehityksestä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaviksi eriksi luokitellaan kiinteistöjen, osakkeiden ja liiketoimintojen myynneistä syntyneet myyntivoitot ja -tappiot, arvonalentumiset sekä merkittävät liiketoimintojen rakennejärjestelyt. Myyntivoitot on esitetty konsernin tuloslaskelmassa liiketoiminnan muissa tuotoissa ja myyntitappiot liiketoiminnan muissa kuluissa. Arvonalentumiset ja merkittävät vuokrasopimusten muutoksiin liittyvät tulosvaikutteiset erät on esitetty konsernin tuloslaskelmassa rivillä poistot ja arvonalentumiset.

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja, joista on oikaistu IFRS 16 -standardin vaikutus, käytetään kuvaamaan liiketoiminnan kannattavuuden ja rahoitusaseman jatkuvuutta sekä tiettyjen taloudellisten tavoitteiden toteutumista. Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta vastaa ennen IFRS 16 -standardin käyttöönoton mukaista käyttökate ja korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja vastaavat korollisia nettovelkoja ennen IFRS 16 -standardin käyttöönottoa. Nämä oikaistut tunnusluvut sisältyvät komponentteina konsernin taloudellisten tavoitteiden tunnuslukuihin. Tunnusluku on esitetty liitteessä 4.1 Pääoman hallinta.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Milj. €	2022	2021
Myyntivoitot	+0,0	+1,4
Myyntitappiot	-0,1	-0,0
Arvonalentumiset	-	-5,4
Rakennejärjestelyt	+1,6	+3,7
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa yhteensä	+1,5	-0,3

Rakennejärjestelyihin liittyvät erät sisältyvät konsernituloslaskelmassa seuraaville riveille: henkilöstökulut (-1,1 milj. euroa), käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset (1,0 milj. euroa), liiketoiminnan muut kulut (-1,6 milj. euroa) sekä osuus yhteisyritysten tuloksista (2,6 milj. euroa).

Vuoden 2021 merkittävimmät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät olivat päivittäistavarakaupan kiinteistöjen myyntivoitot, 0,9 milj. euroa, rakentamisen ja talotekniikan osuuteen yhteisyritysten tuloksesta sisältynyt kiinteistön myyntivoitto 6,5 milj. euroa sekä autokaupan uudelleenjärjestelyyn liittyvät kulut ja arvonalentumiset yhteensä 6,1 milj. euroa.

Vuoden 2021 rakennejärjestelyihin liittyvät erät sisältyvät konsernituloslaskelmassa seuraaville riveille: materiaalit ja palvelut (0,0 milj. euroa), varaston muutos (0,6 milj. euroa), henkilöstökulut (-4,8 milj. euroa), poistot ja arvonalentumiset (-0,9 milj. euroa), käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset (1,2 milj. euroa), liiketoiminnan muut kulut (0,9 milj. euroa) sekä osuus yhteisyritysten tuloksista (6,5 milj. euroa).

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen täsmäytys IFRS-tilinpäätöslukuihin

Milj. €	2022	2021
Liikevoitto, vertailukelpoinen		
Liikevoitto	816,5	775,2
Vähennettynä		
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät liikevoitossa	1,5	-0,3
Liikevoitto, vertailukelpoinen	815,1	775,5
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %		
Liikevoitto, vertailukelpoinen	815,1	775,5
Sidottu pääoma, keskimäärin	4 811,9	4508,9
Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %	16,9	17,2
Liikevaihdon vertailukelpoinen kehitys		
Rakentamisen ja talotekniikan kaupan liikevaihto	4 805,1	4 387,7
Valuuttakurssien vaikutus	35,3	
Yrityskauppojen vaikutus	-61,0	-17,3
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	9,4	
Konsernin liikevaihto	11 809,0	11 300,2
Valuuttakurssien vaikutus	35,3	
Yrityskauppojen vaikutus	-61,0	-17,3
Vertailukelpoinen liikevaihdon kehitys-%	4,4	

Tunnuslukujen laskentakaavat

Liikevoitto, vertailukelpoinen

Liikevoitto +/- vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Sidotun pääoman tuotto, vertailukelpoinen, %

Vertailukelpoinen liikevoitto x 100

(Aineelliset hyödykkeet + Liikearvo + Aineettomat hyödykkeet + Käyttöoikeusomaisuuserät + Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksistä + Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat + Pitkäaikaiset saamiset + Eläkesaamiset + Vaihto-omaisuus + Myyntisaamiset + Tuloverosaamiset + Muut korottomat saamiset + Myytävänä oleviksi luokitellut pitkäaikaiset omaisuuserät - Korottomat pitkäaikaiset velat - Eläkevelvoitteet - Varaukset - Ostovelat - Muut korottomat velat - Tuloverovelat - Siirtovelat - Myytävänä oleviksi luokiteltuihin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät velat) keskimäärin raportointikaudelta

Maantieteelliset tiedot

Konserni toimii Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Virossa, Latviassa, Liettuaissa ja Puolassa.

Päivittäistavarakauppa toimii Suomessa. Rakentamisen ja talotekniikan kauppa toimii

Suomessa, Ruotsissa, Norjassa, Baltiassa ja Puolassa. Autokauppa toimii Suomessa.

Maantieteellisissä tiedoissa liikevaihto, varat, investoinnit ja henkilöstö on esitetty sijainnin mukaan jaoteltuna.

Liikevaihto muodostuu lähes kokonaisuudessaan tavaroiden myynnistä. Palvelujen myynnin määrä on vähäinen.

Kesko-konsernilla ei ole yksittäisiä asiakkaita, joilta saadun tuoton määrä ylittäisi 10 % koko Kesko-konsernin tuotoista.

2022 Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	9 610,7	1 729,3	130,8	349,2	-10,9	11 809,0
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	5 492,6	1 294,5	216,0	154,6		7 157,7
Henkilöstö keskimäärin	10 372	3 036	337	888		14 633

2021 Milj. €	Suomi	Muut Pohjoismaat	Baltian maat	Muut	Eliminoinnit	Yhteensä
Liikevaihto	9 290,7	1 618,6	94,8	303,3	-7,1	11 300,2
Sidottuun pääomaan sisältyvät varat	4 989,8	1 226,6	220,9	139,8		6 577,1
Henkilöstö keskimäärin	10 114	2 980	316	822		14 232

2.3 Materiaalit ja palvelut

Milj. €	2022	2021
Materiaalit ja tarvikkeet	-10 088,5	-9 488,6
Ulkopuoliset palvelut	-216,0	-206,7
Yhteensä	-10 304,5	-9 695,3

2.4 Liiketoiminnan muut tuotot

Tuloutusperiaatteet, sisältäen määrittelyn liiketoiminnan muissa tuotoissa esitettävistä tuotoista, on esitetty liitteessä 2.1.

Milj. €	2022	2021
Palvelukorvaukset	773,7	753,7
Vuokratuotot	44,0	40,9
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	0,7	1,7
Liiketoimintojen myyntivoitot	0,0	0,6
Johdannaissopimusten realisoituneet voitot ja käyvän arvon muutokset	16,1	7,2
Muut	164,3	153,3
Yhteensä	998,7	957,4

Palvelukorvaukset ovat pääosin kauppiasyrittäjien maksamia ketju- ja kauppapaikkamaksuja.

Vuokratuotoista on kerrottu tarkemmin liitteessä 3.4.

2.5 Liiketoiminnan kulut

Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään muut kuin myytyjen suoritteiden hankintamenot kuten henkilöstö-, markkinointi-, kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut, tietojärjestelmäkulut sekä lyhytaikaisiksi luokitelluista vuokrasopimuksista tai vähäarvoisiksi luokitelluista vuokratuista hyödykkeistä tuloslaskelmaan kirjatut vuokrat. Liiketoiminnan muissa kuluissa esitetään myös aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutuksesta syntyvät tappiot, liiketoimintojen myyntitappiot sekä kaupallisten valuuttariskien suojaukseen käytettyjen johdannaisten realisoituneet ja realisoitumattomat tappiot.

Henkilöstökulut

Milj. €	2022	2021
Palkat ja palkkiot	-626,0	-610,6
Sosiaalikulut	-58,8	-54,6
Eläkkeet		
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-4,1	-7,2
Maksupohjaiset eläkejärjestelyt	-86,2	-81,9
Osakeperusteiset maksut	-10,6	-9,6
Yhteensä	-785,8	-764,0

Tiedot etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä on esitetty liitteessä 3.7. Tiedot konsernin johtohenkilöiden työsuhde-etuuksista ja muista lähipiiritapahtumista esitetään liitteessä 5.2 ja osakepalkitsemiseen liittyvät tiedot liitteessä 5.3.

Konsernin henkilökunta keskimäärin

	2022	2021
Päivittäistavarakauppa	6 288	6 126
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa	6 155	5 977
Autokauppa	1 235	1 225
Yhteiset toiminnot	955	905
Yhteensä	14 633	14 232

Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2022	2021
Markkinointikulut	-210,2	-210,6
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut	-181,5	-159,2
ICT-kulut	-117,6	-102,1
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-7,4	-7,6
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	-0,4	-0,5
Johdannaissopimusten realisoituneet tappiot ja käyvän arvon muutokset	-11,1	-4,0
Muut liikekulut	-142,0	-123,3
Yhteensä	-670,2	-607,2

Vuokrakuluissa on esitetty lyhytaikaisten vuokrasopimusten ja vähäarvoisiksi luokiteltujen vuokrattujen hyödykkeiden vuokratulot sekä muuttuvat vuokrat. Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen ylläpitokulut sisältävät myös vuokraohteiden ylläpitokulut. Vuokrakuluista on kerrottu tarkemmin liitteessä 3.4.

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. €	2022	2021
Tilintarkastus	-1,2	-1,0
Veroneuvonta	-0,0	-0,0
Muut palvelut	-0,1	-0,1
Yhteensä	-1,3	-1,1

Kesko Oyj:n tilintarkastajana toimii Deloitte Oy.

2.6 Liikevoittoon kirjatut valuuttakurssierot

Milj. €	2022	2021
Liikevaihto	-0,0	-0,1
Liiketoiminnan muut tuotot	16,1	7,2
Materiaalit ja palvelut	1,2	-0,4
Liiketoiminnan muut kulut	-11,1	-4,0
Yhteensä	6,1	2,8

2.7 Tuloverot

Laadintaperiaatteet

Konsernin tuloslaskelman veroihin on kirjattu konserniyritysten tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut sekä laskennallisten verojen muutokset. Konserniyritysten verot on laskettu perustuen kunkin yhtiön paikallisen verolainsäädännön mukaan määräytyvään verotettavaan tuloon. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien verovaikutus on kirjattu vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen verotuksellisten arvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Liikearvoista ei ole laskettu laskennallista verovelkaa siltä osin kuin liikearvot eivät ole verotuksessa vähennyskelpoisia. Tytäryritysten jakamattomista voittovaroista ei kirjata laskennallista veroa, ellei voitonjako ole todennäköinen ja aiheuta siten veroseuraamuksia.

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla. Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään saakka, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Samaa veronsaajaa koskevat konsernin laskennalliset verosaamiset ja -velat on netotettu.

Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät vuokrasopimuksista, etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä, aineellisista hyödykkeistä (poistoero), varauksista sekä yrityshankintojen yhteydessä suoritetuista tase-erien käypiin arvoihin arvostuksista.

Konsernin veropositioita arvioidaan säännöllisesti tulkinnanvaraisten tilanteiden tunnistamiseksi. Tilanteisiin, joissa yhtiön tulkinnan hyväksyminen arvioidaan epätodennäköiseksi, varaudutaan tuloverojen laskennassa. Epävarma veropositio voi vaikuttaa tilikauden veroihin, laskennallisiin veroihin tai molempiin.

Milj. €	2022	2021
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-141,5	-134,0
Edellisten tilikausien verot	-0,9	0,0
Laskennalliset verot	-8,8	-7,1
Yhteensä	-151,2	-141,1

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

Milj. €	2022	2021
Tulos ennen veroja	761,1	712,9
Verot emoyhtiön verokannan 20,0 % mukaan	-152,2	-142,6
Ulkomaisten tytäryritysten erilaisten verokantojen vaikutus	-2,8	-1,7
Verovapaiden tulojen vaikutus	0,3	0,7
Vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	-1,2	-1,2
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	0,1	0,1
Osakkuus- ja yhteisyritysten tulososuuksien yhdistelyn vaikutus	4,8	6,8
Edellisten tilikausien verot	-0,9	0,0
Edellisten tilikausien laskennallisten verojen oikaisut ja arvostusmuutokset	0,6	-2,0
Muut	0,1	-1,3
Verot tuloslaskelmassa	-151,2	-141,1
Efektiivinen veroaste	19,9 %	19,8 %

Nettoverosaaminen jakautuu taseessa

Milj. €	2022	2021
Laskennallisiin verosaamisiin	2,2	1,1
Laskennallisiin verovelkoihin	63,2	37,9
Yhteensä	-61,0	-36,8

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2022 aikana

Milj. €	1.1.2022	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi-erot	Muut muutokset	31.12.2022
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	39,2	-1,9		-0,2		37,1
Varaukset	10,4	-1,3		-0,2	-0,1	8,9
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,1	-0,0				0,0
Vahvistetut tappiot	0,5	-0,4				0,1
Muut väliaikaiset erot	13,5	-0,7	0,1	-0,1	0,1	12,9
Yhteensä	63,7	-4,3	0,1	-0,5	0,0	59,0
Laskennalliset verovelat						
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	49,4	12,3			0,3	62,0
Käyvän arvon kohdistus	28,4	-0,9		-0,6	1,1	28,1
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	18,9	-9,4	7,6			17,2
Muut väliaikaiset erot	3,7	2,5	6,7	-0,0	-0,0	12,8
Yhteensä	100,5	4,5	14,3	-0,6	1,4	120,0
Laskennallinen nettoverosaaminen (+)/-velka (-)	-36,8					-61,0

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2021 aikana

Milj. €	1.1.2021	Kirjattu tuloslaskelmaan	Kirjattu omaan pääomaan	Kurssi-erot	Muut muutokset	31.12.2021
Laskennalliset verosaamiset						
Vuokrasopimukset	41,6	-2,5		0,0		39,2
Varaukset	7,6	2,0		-0,0	0,8	10,4
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	0,1	-0,0				0,1
Vahvistetut tappiot	4,3	-3,8		0,0		0,5
Muut väliaikaiset erot	23,6	-6,7	-0,8	0,3	-2,9	13,5
Yhteensä	77,1	-11,0	-0,8	0,4	-2,1	63,7
Laskennalliset verovelat						
Kirjanpidon ja verotuksen poistojen erotus	43,9	5,3			0,2	49,4
Käyvän arvon kohdistus	25,4	3,0		0,5	-0,6	28,4
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	17,6	-8,7	10,0			18,9
Muut väliaikaiset erot	5,1	-3,4	2,0	0,0		3,7
Yhteensä	92,0	-3,8	12,0	0,6	-0,4	100,5
Laskennallinen nettoverosaaminen (+)/-velka (-)	-14,9					-36,8

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät laskennalliset verot

Milj. €	2022 Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	2021 Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi						
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	38,2	-7,6	30,6	50,0	-10,0	40,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi						
Ulkomaiseen yksikköön liittyvät muuntoerot	-41,9		-41,9	9,8		9,8
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten laajan tuloksen eristä	-0,5		-0,5	-0,5		-0,5
Rahavirran suojausarvonmuutos	32,8	-6,6	26,2	13,9	-2,8	11,1
Yhteensä	28,6	-14,2	14,3	73,2	-12,8	60,4

Vahvistetut tappiot

Konsernilla oli 31.12.2022 198,2 milj. euroa verotappioita, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska tilinpäätöspäivänä on epätodennäköistä, että konsernille kertyisi lähitulevaisuudessa verotettavaa tuloa, jota vastaan tappioita voitaisiin hyödyntää.

Vahvistetut tappiot, joista ei ole kirjattu verosaamista, erääntyvät seuraavasti:

Milj. €	2023	2024	2025	2026	2027	2028-	Yhteensä
	0,1					198,0	198,2

2.8 Osakekohtainen tulos

Laadintaperiaatteet

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla. Laimennusvaikutuksella oikaistua osakekohtaista tulosta laskettaessa osakkeiden lukumäärän painotetussa keskiarvossa otetaan huomioon kaikkien laimentavien potentiaalisten osakkeiden osakkeiksi muuttamisesta johtuva laimentava vaikutus.

	2022	2021
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, milj. €	609,9	571,8
Osakkeiden lukumäärä		
Ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	397 383 187	397 032 704
Laimennettu ulkona olevien osakkeiden painotettu keskiarvo	397 383 187	397 032 704
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos		
Laimentamaton ja laimennettu, konserni yhteensä, €	1,53	1,44

2.9 Rahavirtalaskelman lisätiedot

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisu

Milj. €	2022	2021
Oikaistaan tuloslaskelman erät, joihin ei liity maksutapahtumaa ja erät, jotka esitetään muualla rahavirtalaskelmassa:		
Varausten muutos	-7,5	-8,2
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	-24,1	-34,1
Arvon alentumiset	-	5,4
Luottotappiot	4,0	2,2
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myyntivoitot	3,5	-1,0
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä liiketoimintojen myyntitappiot	0,4	4,5
Osakepalkkiokulut	-9,2	-10,6
Etuuspohjaiset eläkkeet	5,5	44,6
Muut	7,3	6,2
Yhteensä	-20,2	9,0

Liiketoiminnan rahavirtojen oikaisujen ryhmä Muut sisältää ostojen ja myyntien toteutumattomien kurssivoittojen ja -tappioiden oikaisun sekä muiden ei-maksuperusteisten erien oikaisun.

Investoinnit ja rahoitustapahtumat, joihin ei liity rahaliikennettä

Milj. €	2022	2021
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden hankinnat yhteensä	399,1	262,6
Tytäryrityshankinnat ja investoinnit osakkuusyrityksiin sekä muihin sijoituksiin yhteensä	50,1	14,0
Investoinnit yhteensä	449,2	276,6
joista kassastamaksuilla rahoitetut	386,4	247,4
Hankittuihin yrityksiin liittyvät lainat ja rahavarat	19,9	5,3
Maksut aikaisempien tilikausien investoinneista	-21,9	-10,4
Velalla rahoitetut investoinnit	24,4	34,2
Eläkekassan ylikatepalautus	40,3	-
Yhteensä	449,2	276,6

3. SIDOTTU PÄÄOMA

3.1 Yritysostot

Laadintaperiaatteet

Liiketoimintojen yhdistämisissä hankitut varat ja velat arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon. Hankittujen varojen ja velkojen kohdistuksen perusteena olevat käyvät arvot määritetään mahdollisuuksien mukaan saatavilla olevien markkina-arvojen mukaisesti. Jos markkina-arvoja ei ole saatavilla, arvostus perustuu omaisuuserän arvioituun tulontuottamiskykyyn ja sen tulevaan käyttötarkoitukseen Keskon liiketoiminnassa.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Aineettomien hyödykkeiden arvostaminen perustuu tulevien kassavirtojen nykyarvoihin ja edellyttää johdon arvioita tulevista kassavirroista sekä omaisuuserien käytöstä.

Yritysostot 2022

Yritysostot Ruotsissa

Keskon ruotsalainen tytäryritys Fresks Försäljning AB osti 1.3.2022 ammattirakentajia palvelevan Kungälv's Trävaruaktiebolagin, 1.9.2022 Djurbergs Järnhandel Aktiebolagin ja Föllinge Såg AB:n sekä 1.10.2022 XL-BYGG Bergslagen AB:n. Yrityskaupoista maksettu vastike oli 38,3 milj. euroa. Ostot täydentävät Keskon kasvavaa ammattirakentajille suunnattua K-Bygg-ketjua.

Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 43,1 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 23,8 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 4,0 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankitun liiketoiminnan vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Yritysostot Norjassa

Keskon norjalainen tytäryritys Bygghakker CF AS osti 1.6.2022 norjalaisen Seljord Elektriske AS:n koko osakekannan. Yrityskaupassa maksettu vastike oli 12,5 milj. euroa.

Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 9,2 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 4,0 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 1,1 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankitun liiketoiminnan vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Yritysostot 2021

Byggarnas Partner i Sverige AB

Keskon tytäryritys Fresks Försäljning AB osti 1.9.2021 ruotsalaisen ammattirakentajia palvelevan Byggarnas Partner i Sverige AB:n koko osakekannan. Yrityskaupassa maksettu vastike oli 9,7 milj. euroa. Yritysosto vahvistaa Keskon asemaa Ruotsin rautakauppa-markkinassa erityisesti Tukholman alueella, jossa Byggarnas Partnerilla on viisi myymälää.

Kesko-konsernille hankittujen varojen käypä arvo oli 7,9 milj. euroa ja vastattaviksi otettujen velkojen käypä arvo oli 4,5 milj. euroa. Hankittujen aineettomien hyödykkeiden käypä arvo hankintahetkellä oli yhteensä 0,6 milj. euroa. Hankinnasta syntyvä liikearvo ei ole verotuksessa vähennyskelpoinen. Konsernin tuloslaskelman liiketoiminnan muihin kuluihin sisältyy vähäinen määrä yritysostoista aiheutuneita kuluja ja ne on esitetty vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Hankitun liiketoiminnan vaikutus konsernin liikevaihtoon ja liikevoittoon oli vähäinen.

Taulukossa on esitetty tiivistelmä yritysostojen maksetuista vastikkeista, Kesko-konsernille hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen arvoista hankintahetkellä sekä yritysostojen rahavirtavaikutuksesta.

Milj. €	2022		2021
	Yritysosot Ruotsissa	Yritysosot Norjassa	Byggarnas Partner i Sverige AB
Velaton kauppahinta	38,3	12,5	9,7
Hankittujen varojen ja vastattaviksi otettujen velkojen käyvät arvot hankintahetkellä			
Aineettomat hyödykkeet	4,0	1,1	0,6
Aineelliset hyödykkeet, käyttöoikeusomaisuuserät ja sijoitukset	14,5	2,5	1,5
Vaihto-omaisuus	10,2	2,8	3,1
Saamiset	8,5	1,4	2,8
Laskennallinen verosaaminen	0,0	0,1	
Rahat ja pankkisaamiset	5,9	1,3	
Varat yhteensä	43,1	9,2	7,9
Ostovelat, muut velat, varaukset, leasingvelat	22,2	3,7	4,3
Laskennallinen verovelka	1,6	0,3	0,3
Velat yhteensä	23,8	4,0	4,5
Hankittu nettovarallisuus yhteensä	19,3	5,2	3,4
Liikearvo	19,0	7,3	6,3
Hankinnan rahavirtavaikutus			
Maksettu vastike	-38,3	-12,5	-9,7
Hankitut rahavarat	5,9	1,3	0,0
Hankinnan rahavirtavaikutus	-32,4	-11,2	-9,7

3.2 Aineelliset hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet muodostuvat pääosin maa-alueista, rakennuksista sekä koneista ja kalustosta. Aineelliset hyödykkeet on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Hankittujen liiketoimintojen aineelliset hyödykkeet arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Aineellisten hyödykkeiden myöhemmin syntyvät menot sisällytetään hyödykkeen kirjanpitoarvoon tai kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi vain, kun on todennäköistä, että konsernille koituu hyödykkeestä taloudellista hyötyä tulevaisuudessa ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määriteltävissä. Uudella osalla korvatus hyödykkeen osan kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Rakennusten koneita ja laitteita käsitellään erillisinä hyödykkeinä ja näiden uusimiseen liittyvät merkittävät menot aktivoidaan. Kaikki muut aineellisten hyödykkeiden korjaus-, huolto- ja ylläpitomenot kirjataan kuluiksi tuloslaskelmaan sillä kaudella, jonka aikana ne toteutuvat.

Aineellisista hyödykkeistä tehdään tasapoistot niiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.

Tavallisimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

- Rakennukset ja rakennelmat 10–33 vuotta
- Rakennusten osat 8–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–8 vuotta
- Autot ja kuljetuskalusto 5 vuotta

Aineellisten hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisen tilikauden lopussa. Mikäli arvioissa taloudellisesta vaikutusajasta tai taloudellisen hyödyn jakautumisesta on tapahtunut muutoksia aikaisempiin arvioihin verrattuna, otetaan arvion muutoksen vaikutus huomioon.

Aineellisten hyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi pitkäaikaiseksi omaisuuseräksi.

Aineellisten hyödykkeiden myynneistä ja luovutuksista syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelmaan ja esitetään liiketoiminnan muina tuottoina ja kuluina.

Konserni ei ole aktivoinut korkomenoja osaksi hyödykkeiden hankintamenoja, koska konsernilla ei ole ehdot täyttäviä omaisuuseriä.

2022 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä 2022
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.	317,6	1 474,0	642,5	37,6	51,8	2 523,5
Kurssierot	-1,7	-4,3	-5,1	-0,6	-0,1	-11,7
Lisäykset	35,5	148,5	79,6	1,7	104,8	370,0
Liiketoimintojen hankinnat	-	0,6	1,0	-	0,0	1,6
Vähennykset	-0,1	-3,0	-63,1	-0,8	-1,7	-68,8
Siirrot erien välillä	1,2	31,9	11,0	-4,5	-41,1	-1,4
Hankintameno 31.12.	352,5	1 647,8	665,8	33,4	113,8	2 813,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-7,3	-588,9	-367,5	-22,3		-985,9
Kurssierot	0,1	2,1	3,5	0,4		6,2
Vähennysten kertyneet poistot	-	2,2	46,0	1,0		49,2
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot	-	0,2	-1,0	1,0		0,2
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-0,0	-74,2	-61,5	-1,7		-137,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-7,3	-658,5	-380,5	-21,6		-1 067,8
Kirjanpitoarvo 1.1.	310,3	885,1	275,0	15,3	51,8	1 537,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	345,3	989,3	285,3	11,8	113,8	1 745,5

2021 Milj. €	Maa- ja vesialueet	Raken- nukset ja raken- nelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennako- maksut ja kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä 2021
Hankintameno						
Hankintameno 1.1.	302,0	1 411,0	604,2	35,7	11,9	2 364,8
Kurssierot	0,3	0,2	0,1	-0,2	0,0	0,4
Lisäykset	13,3	59,6	102,3	3,3	50,4	229,0
Liiketoimintojen hankinnat	1,9	5,1	1,1	-	-	8,1
Vähennykset	-0,4	-16,6	-65,6	-1,3	-0,3	-84,3
Siirrot erien välillä	0,5	14,7	0,5	0,1	-10,2	5,5
Hankintameno 31.12.	317,6	1 474,0	642,5	37,6	51,8	2 523,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset						
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-5,0	-537,1	-350,3	-21,7		-914,0
Kurssierot	-0,0	0,1	0,2	0,1		0,5
Vähennysten kertyneet poistot	0,0	15,9	49,1	1,2		66,3
Siirrot erien välillä, kertyneet poistot	-	-0,1	0,0	0,1		0,0
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-2,4	-67,7	-66,6	-2,2		-138,8
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-7,3	-588,9	-367,5	-22,3		-985,9
Kirjanpitoarvo 1.1.	297,0	873,9	253,9	14,0	11,9	1 450,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	310,3	885,1	275,0	15,3	51,8	1 537,6

3.3 Aineettomat hyödykkeet

Laadintaperiaatteet

Liikearvo ja tavaramerkit

Liikearvoja ei poisteta, vaan ne testataan arvonalentumisen varalta kun on viitteitä arvonalentumisesta, mutta vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumisen testaamista varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon. Mahdollinen negatiivinen liikearvo tuloutetaan välittömästi. Liikearvosta kirjattua arvonalentumista ei peruuteta.

Aineettomista hyödykkeistä, joilla on rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja. Ne testataan arvonalentumisen varalta aina kun on viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta, mutta vähintään kerran vuodessa. Niiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika ei ole rajoittamaton, hankintamenot merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutusaikana. Aineettomiin hyödykkeisiin, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, sisältyy yritys Hankintojen yhteydessä aktivoituja tavaramerkkejä, jotka on kirjattu hankinta-ajankohdan käypään arvoon.

Muut aineettomat hyödykkeet

Määriteltävissä olevan taloudellisen vaikutusajan omaavien aineettomien hyödykkeiden hankintamenot merkitään taseeseen ja kirjataan kuluksi niiden taloudellisena vaikutusaikana. Tällaisia aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistolisenssit, asiakassuhteet ja lisenssit, jotka on yritysostojen yhteydessä arvostettu hankinta-ajankohdan käypään arvoon sekä vuokraoikeudet, jotka poistetaan niiden todennäköisen vuokratkauden aikana.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Tietojärjestelmät ja lisenssit	3–5 vuotta
Asiakas- ja toimittajasuhteet	5–10 vuotta

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan niiden syntymishetkellä, sillä konsernilla ei ole aktivointikelpoisia kehittämismenoja. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida myöhemmillä kausilla.

Tietojärjestelmät

Uusien tietojärjestelmien kehitysprojekteihin liittyvät välittömät menot aktivoidaan osaksi järjestelmän hankintamenua. Tietojärjestelmät sisältyvät taseessa aineettomiin hyödykkeisiin ja niiden hankintamenu poistetaan järjestelmän taloudellisena vaikutusaikana. Järjestelmien ylläpitomenot kirjataan kuluksi syntymishetkellä.

Rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien arvonalentumiset

Konsernissa arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko olemassa viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on saattanut alentua. Mikäli tällaisia viitteitä ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Liikearvosta sekä rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavista aineettomista hyödykkeistä kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan vuosittain riippumatta siitä, onko viitteitä arvonalentumisista olemassa. Lisäksi arvonalentumistesti tehdään aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta.

Kerrytettävissä olevalla rahamäärällä tarkoitetaan omaisuuserän käypää arvoa luovutuksesta aiheutuville menoilla vähennettynä tai sitä korkeampaa käyttöarvoa. Kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei useinkaan voida arvioida omaisuuseräkohtaisesti. Tällöin, kuten myös liikearvon osalta, kerrytettävissä oleva rahamäärä määritellään sille rahavirtaa tuottavalle yksiköille, johon liikearvo tai muu omaisuuserä kuuluu.

Arvonalentuminen kirjataan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää omaisuuserästä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentuminen kirjataan tuloslaskelmaan. Omaisuuserästä aikaisemmin kirjattu arvonalentuminen peruutetaan, jos uudelleen arvioitaessa kerrytettävissä oleva rahamäärä on kasvanut. Omaisuuserän arvonalentumista ei kuitenkaan peruuteta enempää, kuin mikä omaisuuserän kirjanpitoarvo olisi ollut ennen arvonalentumisen kirjaamista. Liikearvosta tehtyä arvonalentumista ei peruuteta missään tilanteessa.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritelty käyttöarvoon perustuvien laskelmien avulla. Näissä laskelmissa ennakoitua rahavirtaa perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson.

2022 Milj. €	Liikearvo	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä 2022
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	634,9	97,0	258,8	12,6	1 003,2
Kurssierot	-25,9	-1,7	-3,6	-	-31,2
Lisäykset	0,0	0,1	21,1	7,3	28,6
Liiketoimintojen hankinnat	26,1	0,7	3,2	-	30,0
Vähennykset	0,0	-	-42,4	-0,1	-42,5
Siirrot erien välillä	-	-	12,2	-10,7	1,5
Hankintameno 31.12.	635,1	96,1	249,4	9,1	989,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-46,1	-8,8	-169,4	-	-224,3
Kurssierot	-0,1	0,5	2,6	-	2,9
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	42,5	-	42,5
Siirtojen kertyneet poistot	-	-	-0,2	-	-0,2
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-	-1,0	-30,6	-	-31,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-46,2	-9,3	-155,1	-	-210,6
Kirjanpitoarvo 1.1.	588,8	88,2	89,3	12,6	779,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	588,9	86,8	94,2	9,1	779,1

2021 Milj. €	Liikearvo	Tavara- merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Ennako- maksut	Yhteensä 2021
Hankintameno					
Hankintameno 1.1.	618,3	95,0	261,6	11,9	986,8
Kurssierot	5,6	1,5	1,9	0,0	9,0
Lisäykset	4,7	-	16,5	12,1	33,3
Liiketoimintojen hankinnat	6,3	0,5	0,1	-	6,9
Vähennykset	0,0	-	-24,8	-0,3	-25,1
Siirrot erien välillä	-	-	3,4	-11,1	-7,7
Hankintameno 31.12.	634,9	97,0	258,8	12,6	1 003,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset					
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-46,2	-7,2	-156,0	-	-209,5
Kurssierot	0,1	-0,3	-1,5	-	-1,6
Vähennysten kertyneet poistot	-	0,0	24,9	-	24,9
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-	-1,2	-36,8	-	-38,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-46,1	-8,8	-169,4	-	-224,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	572,1	87,7	105,6	11,9	777,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	588,8	88,2	89,3	12,6	779,0

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät ohjelmistoja ja lisenssejä 52,9 milj. euron (47,6 milj. euron) arvosta.

Arvonalentumistestaus

Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU). Rahavirtaa tuottavat yksiköt on määritelty enintään raportoitavien segmenttien tasolle. Seuraavassa taulukossa on eritelty, miten konsernin liikearvo ja tavaramerkit kohdistuvat konsernin rahavirtaa tuottaville yksiköille.

Milj. €	Tavaramerkit 2022	Liikearvo 2022	Tavaramerkit 2021	Liikearvo 2021
Päivittäistavara-kauppa				
Päivittäistavara-kauppa, ketjuliiketoiminta	-	76,1	-	76,1
Päivittäistavara-kauppa, Kespro	5,3	2,0	5,3	2,0
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa				
Byggmakker, Norja	22,4	211,5	24,1	214,9
Onninen	58,3	66,0	58,4	66,9
K-Bygg, Ruotsi	0,7	190,3	0,4	185,8
Autokauppa	-	43,1	-	43,1
Yhteensä	86,7	588,9	88,2	588,8

Liikearvo testataan testataan mahdollisen arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, mutta vähintään kerran vuodessa. Arvonalentumistestaukset on suoritettu vuoden 2022 viimeisellä neljänneksellä liikearvoille ja niille tavaramerkeille, joiden taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi. Tavaramerkit, joiden vaikutusaika on rajoittamaton, liittyvät yrityshankintojen yhteydessä hankittuihin omaisuuseriin.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu käyttöarvolaskelmiin. Laskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin. Laskelmien ennustejakson pituus on kolme vuotta. Suunnitelmat perustuvat ulkosiin lähteviin koskien ennusteita kokonaismarkkinoiden kasvusta painotettuna rahavirtaa tuottavan yksikön oman liiketoiminnan osuudella kyseisestä markkinasta. Rahavirtaennusteiden määrittämisessä keskeisenä oletuksena käytetään kannattavuuskehitystä, joka perustuu johdon hyväksymiin suunnitelmiin ja johon vaikuttavat etenkin liiketoiminnan kasvuennusteet, muutokset tuote- ja palveluvalikoimassa ja hinnoittelussa, kauppapaikkaverkoston muutokset sekä liiketoiminnan kustannusten kehitys.

Ennustejakson liikevaihdon keskimääräinen nimellinen vuosikasvu oli 0,3–4,6 % ja käyttökateprosentin vaihteluväli oli 6,1–13,7 %. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu 0,5–2,0 %:n kasvuennusteen mukaan maakohtaiset erot huomioiden.

Keskeiset muuttujat arvonalentumistestauksessa ovat ennustejakson jälkeinen kasvuprosentti, diskonttauskorko ja käyttökateprosentti. Seuraavassa taulukossa on esitetty kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistestauksessa käytetty diskonttauskorko ennen veroja ja loppuarvon kasvuprosentti.

Milj. €	Diskonttaus- korko ennen veroja 2022	Loppuarvon kasvu- prosentti 2022	Diskonttaus- korko ennen veroja 2021	Loppuarvon kasvu- prosentti 2021
Päivittäistavara-kauppa				
Päivittäistavara-kauppa, ketjuliiketoiminta	6,8 %	0,5 %	6,1 %	0,5 %
Päivittäistavara-kauppa, Kespro	6,5 %	1,5 %	5,9 %	1,5 %
Rakentamisen ja talotekniikan kauppa				
Byggmakker, Norja	7,2 %	2,0 %	7,2 %	2,0 %
Onninen	7,8 %	2,0 %	7,5 %	2,0 %
K-Bygg, Ruotsi	7,1 %	2,0 %	7,1 %	2,0 %
Autokauppa	7,2 %	1,5 %	7,2 %	1,5 %

Diskonttauskorkona on käytetty toimialoitain ja maittain määritettyä pääoman tuottovaatimusta (WACC) verojen jälkeen, jota oikaistaan testauksen yhteydessä verovaikutuksella. Tuottovaatimuksen laskentakomponentit ovat riskitön tuotto-prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, tavoitepääomarakenne, vieraan pääoman kustannus sekä maariskit.

Vuoden 2022 arvonalentumistestauksessa kaikkien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät niiden kirjanpitoarvon. Tilikausien 2022 ja 2021 aikana liikearvoihin ja aineettomiin oikeuksiin ei kohdistunut arvonalentumisia.

Herkkyyshanalyysi

Vuoden 2022 arvonalentumistestauksessa johdon arvioiden mukaan yhdenkään keskeisen oletuksen jokseenkin mahdollinen muutos ei johtaisi arvonalentumiskirjaukseen, jossa rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä alittaisi sen kirjanpitoarvon.

Herkin oletuksissa tapahtuville muutoksille on K-Byggin arvonalentumistesti. Testin osalta jokseenkin mahdollinen muutos testin keskeisissä oletuksissa ei johtaisi rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistetun liikevaihdon arvonalentumiskirjaukseen.

K-Byggin toteutunut liikevaihto vuonna 2022 oli 352,8 milj. euroa. Ennusteperiodin aikana K-Byggin liikevaihdon kehitys-%:n vaihteluväli on 0,5–5,2 % ja ennustejakson jälkeinen kasvunuste on 2 %. Ennustejakson loppuun mennessä käyttökateprosentin oletetaan kasvavan 0,4 %-yksikköä vuonna 2022 toteutuneesta käyttökateprosentista. K-Byggin kerrytettävissä oleva rahamäärä ylitti testattavien varojen kirjanpitoarvon 161,7 milj. eurolla. Arvonalentumistilanteen aiheuttaisi yli 2,5 %-yksikön aleneminen ennustejakson jälkeisessä käyttökateprosentissa, ennustejakson jälkeisen kasvuprosentin jääminen alle -0,7 %:iin tai diskonttaus korko ennen veroja olisi suurempi kuin 9,8 %.

3.4 Vuokrasopimukset

Laadintaperiaatteet

Konserni vuokralleottajana

Konserni vuokraa liiketoimintansa käyttöön kiinteistöjä sekä koneita ja laitteita kaikissa toimintamaissa. Konserni määrittelee sopimuksen syntymisajankohtana, onko sopimus vuokrasopimus tai sisältyykö siihen vuokrasopimus. Sopimus luokitellaan vuokrasopimukseksi, jos se antaa oikeuden yksilöidyn omaisuuserän käyttöä koskevaan määräysvaltaan tietyksi ajanjaksoksi vastiketta vastaan. Konserni kirjaa taseeseen käyttöoikeusomaisuuserän ja leasingvelan sopimuksen alkamisajankohtana, pois lukien vuokrasopimukset, joissa kohdeomaisuuserä on vähäarvoinen tai vuokra-aika on enintään 12 kuukautta, joihin konserni soveltaa IFRS 16 standardin sallimaa helpotusta. Lyhytaikaisten vuokrasopimusten sekä vähäarvoisten omaisuuserien vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajalle. Konserni erottaa muut kuin vuokrasopimuskomponentit, kuten palvelukomponentit, ja kirjaa ne tulosvaikutteisesti.

Vuokra-ajan alkamisajankohtana kirjattava leasingvelka arvostetaan vuokra-aikana maksettavien vuokrien nykyarvoon. Tulevien vuokrien nykyarvon laskemisessa korkona käytetään ensisijaisesti vuokrasopimuksen sisäistä korkokantaa, jos se on saatavilla. Kaikkien sopimusten osalta sisäinen korkokanta ei ole helposti määritettävissä, joten näiden sopimusten osalta käytetään lisäluoton korkoa, jonka osatekijät ovat viitekorko,

lisäluoton luottoriskimarginaali sekä mahdollinen maa- ja valuuttariskilisä. Sopimuksen alkamisajankohtana leasingvelan arvoon sisällytetään kiinteät vuokrat, indeksistä tai hintatasosta riippuvat muuttuvat vuokrat, mahdolliset jäännösarvotakuut sekä osto-option toteutushinta, kun option käyttämiseen on sitouduttu. Myös maksut vuokrasopimuksen päättämisestä aiheutuvista sanktioista sisällytetään leasingvelan arvoon, jos vuokrasopimuksen päättämisoptio on huomioitu vuokra-ajassa.

Myöhemmillä kausilla leasingvelka määritetään uudelleen, jos vuokra-ajassa tapahtuu muutos jatkamis- tai päättämisoption käytön seurauksena, osto-optiota koskevilla arvioissa tapahtuu muutos tai tulevaisuuden vuokranmaksuissa on muutoksia indeksin tai hintatason muutoksen seurauksena. Leasingvelan uudelleen määrittämisestä johtuva muutos kirjataan oikaisuna käyttöoikeusomaisuuserään määrään. Jos leasingvelan vähennys ylittää käyttöoikeusomaisuuserän kirjanpitoarvon, erotus kirjataan tulosvaikutteisesti.

Käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan sopimuksen alkamisajankohtana hankintamenoon, joka vastaa leasingvelan alkuperäisen arvostuksen määrää. Lisäksi käyttöoikeusomaisuuserän hankintamenoon sisällytetään ennen alkamisajankohtaa maksetut vuokrat vähennettynä mahdollisesti saaduilla kannustimilla, alkuvaiheen välittömät menot, sekä arvio ennallistamismenoista. Myöhemmillä kausilla käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla, oikaistuna leasingvelan uudelleen määrittämisestä johtuvilla erillä. Käyttöoikeusomaisuuserä poistetaan sen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa.

Jos vuokrattu hyödyke poistuu käytöstä tai se vuokrataan edelleen maksettua vuokraa alemmalla vuokralle, vuokrasopimuksesta muodostuu tappiollinen ja vastaavasta käyttöoikeusomaisuuserästä kirjataan arvonalentuminen.

Myynti- ja takaisinvuokraustilanteissa konserni arvioi täyttääkö omaisuuserän luovutus IFRS 15 -standardin mukaiset myynnin kriteerit. Jos luovutus käsitellään myyntinä, taseeseen kirjattavan käyttöoikeusomaisuuserän arvoksi kirjataan se osuus alkuperäisen omaisuuserän kirjanpitoarvosta, joka vastaa myyjälle jäänyttä käyttöoikeuden arvoa. Myyntivoittona tai -tappiona esitetään ainoastaan se osuus omaisuuserän myyntituloksesta, joka vastaa ostajalle siirrettyjä oikeuksia. Jos omaisuuserän myynnistä suoritettava

vastike tai vuokrasopimuksen vuokrat eivät vastaa käypiä arvoja, erotus huomioidaan omaisuuserän myyntituottojen oikaisuna. Markkinaehtoja huonommat ehdot käsitellään ennakkoon maksettuna vuokrina ja markkinaehtoja paremmat ehdot rahoitusvelkana. Jos myynnin kriteerit eivät täyty, luovutetun omaisuuserän raportointia taseessa jatketaan ja luovutushinta esitetään rahoitusvelkana.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Vuokrasopimusten taseeseen kirjaamisessa joudutaan tekemään arvioita sopimusten pituudesta ja jatko-optioiden käyttämisestä sekä käytettävästä diskonttauskorosta. Uuden vuokrasopimuksen sopimuskauden pituutta arvioitaessa sopimuksen jatko-optioita ei oteta huomioon ennen kuin jatko-option käyttöön on sitouduttu. Tehdyt arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvista vuokrasopimusten ehdoista.

Käyttöoikeusomaisuuserät

Konserni vuokraa liiketoimintaansa varten vähittäiskaupan ja sitä palvelevan logistiikan tarvitsemia tiloja. Vuokrasopimukset ovat pääosin määräaikaista ja paikallisen markkina-käytännön mukaisia. Osaan kiinteistöjen vuokrasopimuksista sisältyy jatko-optioita. Konserni vuokraa liiketoimintaansa varten myös koneita ja kalustoa, kuten ajoneuvoja, logistiikan koneita ja laitteita sekä kauppojen ja logistiikan jätteiden kierrätykseen liittyviä laitteita. Konserni on luokitellut vähäarvoisiksi omaisuuseriksi toimistokoneet ja laitteet, ja näiden hyödykkeiden vuokrat käsitellään tuloslaskelmassa vuosikuluna.

2022 Milj. €	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 717,2	17,9	1 735,0
Lisäykset	346,6	8,0	354,6
Liiketoimintojen hankinnat	14,7	0,9	15,6
Poistot	-313,8	-7,5	-321,3
Arvon alentumiset	-2,4	-	-2,4
Vähennykset	-30,0	-0,0	-30,1
Muuntoerot	-13,3	-0,6	-13,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 718,9	18,6	1 737,6

2021 Milj. €	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 798,1	20,9	1 819,0
Lisäykset	256,1	5,0	261,0
Liiketoimintojen hankinnat	1,1	0,1	1,2
Poistot	-300,1	-8,1	-308,2
Arvon alentumiset	-1,6	0,0	-1,6
Vähennykset	-42,0	-0,2	-42,2
Muuntoerot	5,5	0,2	5,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 717,2	17,9	1 735,0

Vuokravastuut sopimuksista, jotka eivät ole alkaneet 31.12.2022 ja joihin yhtiö on sitoutunut, olivat 102,4 milj. euroa (127,9 milj. euroa).

Tuloslaskelmaan merkityt määrät

Milj. €	2022	2021
Liikevoitto		
Käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	-322,1	-310,3
Vuokrakulut lyhytaikaisista vuokrasopimuksista	-3,0	-3,3
Vuokrakulut vähäarvoisista omaisuuseristä	-3,4	-2,7
Muuttuvat vuokrakulut	-1,0	-1,6
Rahoituskulut		
Korkokulut	-68,4	-71,3
Yhteensä	-397,9	-389,2

Leasingvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen maturiteetti on eritelty liitteessä 4.3.

Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta

Milj. €	2022	2021
Leasingvelkojen korkokulut	-68,4	-71,3
Leasingvelkojen lyhennykset	-332,7	-323,2
Tuloslaskelmaan jäävät vuokrat	-7,4	-7,6
Yhteensä	-408,5	-402,1

Laadintaperiaatteet

Konserni vuokralleantajana

Vuokralleantajan raportoinnissa vuokrasopimukset jaetaan operatiivisiin vuokrasopimuksiin ja rahoitusleasingsopimuksiin. Vuokrasopimuksen alkamisajankohtana konserni arvioi, mikäli vuokrasopimus on operatiivinen vuokrasopimus tai rahoitusleasingsopimus. Rahoitusleasingsopimuksiksi luokitellaan ne vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut siirtyvät vuokralaiselle. Rahoitusleasingsopimuksessa vuokralleantaja kirjaa sopimuksen alkaessa taseeseen rahoitusleasingsaamisen, joka vastaa sen nettosijoitusta vuokrasopimukseen. Operatiivisiin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Kesko vuokraa tiloja muille yrittäjille kuin K-kauppiaille muodostaakseen kauppapaikkaan kokonaisansaintaansa tukevan palvelukokonaisuuden. Tällaisia tiloja ovat tyypillisesti suuryksiköiden yhteydessä toimivat ns. etumyymälät. Keskolla on etumyymälöitä sekä omistamissaan kohteissa että vuokratuissa kohteissa, joissa jälkimmäisistä Keskolla on edelleenvuokraussopimus. Etumyymälöiden vuokrasopimukset sekä edelleen-vuokraussopimukset ovat operatiivisia vuokrasopimuksia. K-kauppioiden ketjutoiminnan harjoittamisessa liiketilana käyttämät Keskon omistamat tai vuokraamat tilat on luovutettu kauppiaille ketjusopimuksen nojalla, eikä niitä ole käsitelty vuokrasopimuksina. Ketjusopimukseen perustuvien tuottojen tilinpäätöskäsittelystä on kerrottu liitteessä 2.1.

Vuokratuotot

Milj. €	2022	2021
Vuokratuotot operatiivisista vuokrasopimuksista	22,8	19,1
Vuokratuotot edelleenvuokraussopimuksista	21,1	21,7
Yhteensä	44,0	40,9

3.5 Vaihto-omaisuus

Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Nettorealisointiarvolla tarkoitetaan tavanomaisessa liiketoiminnassa saatavaa arvioitua myyntihintaa, josta on vähennetty arvioidut myynnistä aiheutuvat välttämättömät

menot. Hankintameno määritetään pääsääntöisesti painotetun keskihankintahinnan mukaan. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki ostomenot hankintarahteineen. Itse valmistettujen tuotteiden hankintamenoon luetaan kaikki valmistusmenot sisältäen välittömät menot ja osuudet valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista. Hankintameno ei sisällä vieraan pääoman menoja.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Konserni tarkastelee säännöllisesti vaihto-omaisuuden epäkuranttiutta ja kiertonopeutta sekä nettorealisointiarvon mahdollista pienentymistä alle hankintameno ja kirjaa tarvittaessa arvonalentumisen. Nämä tarkastelut edellyttävät arvioita tuotteiden tulevasta kysynnästä. Mahdolliset muutokset näissä arvioissa voivat aiheuttaa muutoksia vaihto-omaisuuden arvostukseen tulevina kausina.

Milj. €	2022	2021
Tavarat	1 113,0	890,5
Ennakkomaksut	2,3	3,8
Yhteensä	1 115,4	894,3
Vaihto-omaisuuden arvonalennus nettorealisointiarvoon	56,7	46,6

3.6 Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset

Laadintaperiaatteet

Myyntisaamiset ja muut lyhytaikaiset saamiset on kirjattu kirjanpitoon alkuperäisen saamisen määräisenä. IFRS 9 -standardin arvonalentumismallin mukaan arvonalentumiset tulee kirjata odotettavissa oleviin luottotappioihin perustuen. Konserni soveltaa standardin mahdollistamaa yksinkertaistettua mallia myyntisaamisten arvonalentumisten kirjaamiseen varusmatriisin avulla. Arvonalentumismallia varten konserniyritykset on luokiteltu eri riskiluokkiin liiketoimintamallin ja toteutuneiden historiallisten luottotappioiden perusteella. Lisäksi arvonalentuminen kirjataan, jos on muutoin näyttöä velallisen maksukyvyttömyydestä, konkurssista tai selvitystilasta. Arvonalentuminen kirjataan kuluksi muihin liiketoiminnan kuluihin. Jos aiemmin kuluksi kirjatusta erästä saadaan myöhemmin suoritus, se kirjataan vähentämään muita liiketoiminnan kuluja.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Konserniyritykset noudattavat yhtenäistä menettelyä erääntyneiden saamisten arvostamisessa. Mahdolliset muutokset asiakkaiden maksukyvyssä voivat aiheuttaa muutoksia myyntisaamisten arvostukseen tulevina kausina.

Milj. €	2022	2021
Korolliset saamiset		
Korolliset laina- ja muut saamiset	4,4	4,1
Korolliset saamiset yhteensä	4,4	4,1
Myyntisaamiset	969,3	909,2
Tuloverosaamiset	21,9	0,1
Muut korottomat saamiset		
Korottomat laina- ja muut saamiset	80,2	49,0
Siirtosaamiset	281,0	250,8
Muut korottomat saamiset yhteensä	361,2	299,9
Yhteensä	1 356,9	1 213,3

Siirtosaamiset muodostuvat pääasiassa ostojen jaksotuksista. Lyhytaikaisten myynti- ja lainasaamisten sekä lyhytaikaisten korollisten saamisten käyvän arvon oletetaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa saamisten lyhyen maturiteetin johdosta.

Myyntisaamisten ikäjakauma

Myyntisaamisiin liittyvän luottoriskin hallinnasta vastaavat liiketoiminnot. Luottoriskin hallintaan liiketoiminnoissa on määritetty luottomyynnin ehdot ja vakuusvaateet sekä luottolimiittejä koskevat päätöksentekovaltuudet. Luotonvalvonnassa tunnistetaan riskiasiakkaat ja luottopäätösten perusteena käytetään ajantasaista tietoa asiakkaiden maksukyvyistä ja siinä tapahtuneista muutoksista. Myyntisaamisten arvostuksessa on otettu huomioon taloudellinen epävarmuus arvioitaessa odotettavissa olevien luottotappioiden määrää. Konsernin myyntisaamiset ovat suurelta joukolta yksittäisiä asiakkaita, eikä taseen saamisiin sisälly merkittäviä riskikeskittymiä. Liiketoimintojen kausiluonteisuus vaikuttaa myyntisaamisten määrään konsernitaseessa. Luottotappioiden määrä on pysynyt kohtuullisena taloudellisesta epävarmuudesta huolimatta.

Milj. €	2022	2021
Erääntymättömät myyntisaamiset	886,7	853,7
1–7 päivää erääntyneet myyntisaamiset	38,1	21,9
8–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset	23,6	17,5
31–60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	4,1	3,9
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	16,8	12,2
Yhteensä	969,3	909,2

Suomessa konsernin liiketoiminnan keskeinen osa tapahtuu yhteistyössä kauppiaiden kanssa, ja myyntisaamisista 395,6 milj. euroa (375,8 milj. euroa) oli ketjukauppiassaamia. Ketjukauppiassaamisten vakuutena on Keskon osakkuusyrityksen Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiasyritykseltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuksien yhteisarvo oli tilikauden päättyessä 238,6 milj. euroa (352,7 milj. euroa). Lisäksi saamisten vakuutena on muita vakuuksia kuten yrityskiinnityksiä ja muuta pantattua omaisuutta.

Myyntisaamisiin sisältyy arvonalentumista yhteensä 19,4 milj. euroa (19,6 milj. euroa). Tilikauden tulokseen on kirjattu luottotappioita ja arvonalentumisia yhteensä 4,0 milj. euroa (2,2 milj. euroa).

Sellaisia myyntisaamia, joiden maksuehdoista on neuvoteltu uudelleen, oli yhteensä 2,3 milj. euroa (3,4 milj. euroa).

3.7 Eläkesaamiset

Laadintaperiaatteet

Konsernilla on sekä maksu- että etuus pohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuksien maksamisesta.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä konsernille voi jäädä järjestelystä veloitteita tai varoja tilikauden maksun suorittamisen jälkeen. Eläkevelvoite kuvaa tulevien maksettavista etuuksista johtuvien kassavirtojen nykyarvoa. Eläkevelvoitteiden nykyarvo on laskettu ennakoituun etuusyksikköön perustuvaa menetelmää (The Projected Unit Credit Method) käyttäen. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden palvelusaikana vakuutusmatemaattisten laskelmien perusteella. Eläkevelvoitteen nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoa. Näiden maturiteetti vastaa olennaisilta osin laskettavan eläkevastuun maturiteettia. Eläkejärjestelyn eläkevelvoitetta vastaavat varat on arvostettu tilinpäätöshetkellä käypiin arvoihin. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan tuloslaskelman laajaan tulokseen.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Työsuhde-etuuksiin liittyvien erien laskennassa käytetään useita arviointia vaativia tekijöitä. IAS 19 mukainen etuus pohjainen eläkelaskenta perustuu mm. seuraaviin johdon arvioita vaativiin tekijöihin:

- tilikauden eläkekulun, eläkevelvoitteen ja nettorahoitusmenon laskemisessa käytettävä diskonttauskorko
- tuleva palkkatasokehitys
- henkilöstön palvelusajan pituus.

Muutokset näissä olettamissa voivat merkittävästi vaikuttaa eläkevastuun ja tulevien eläkekulujen määriin. Lisäksi merkittävä osa eläkejärjestelyjen varoista on sijoitettu kiinteistöihin ja osakkeisiin, joiden arvonmuutokset vaikuttavat taseen eläkesaamisen määrään.

Konsernilla on useita eläkejärjestelyjä eri toimintamaissa. Suomessa henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on järjestetty työeläkevakuutusyhtiöiden kautta ja vapaaehtoinen lisäeläketurva pääosin Keskon Eläkekassan kautta. Työeläkevakuutusyhtiössä hoidettu lakisääteinen eläketurva on maksuperusteinen eläkejärjestely. Etuus pohjaiset eläkejärjestelyt muodostuvat pääosin Keskon Eläkekassan myöntämästä lisäeläketurvasta.

Ulkomaisissa tytäryrityksissä olevat eläkejärjestelyt hoidetaan paikallisten määräysten ja käytännön mukaan ja ne ovat maksuperusteisia eläkejärjestelyitä.

Keskon Eläkekassa

Keskon Eläkekassa on osakkaidensa oma eläkelaitos, joka tarjoaa lisäeläketurvan niille toimintapiiriin kuuluville työntekijöille, jotka ovat jäsenenä Eläkekassassa. Lisäeläke-etuuden piiriin ei ole otettu uusia työntekijöitä 9.5.1998 jälkeen. Kassan sääntöjen mukaisten ehtojen täyttyessä jäsenille myönnetään vanhuuseläke 60–65 vuoden ikäisenä. Kassan myöntämän eläkkeen määrä on kassan sääntöjen perusteella lasketun henkilön eläkepalkkaan perustuvan eläkkeen ja lakisääteisen eläketurvan erotus. Yksittäisen kassan jäsenen eläkkeen määrään vaikuttavat yksilöllisesti lasketun eläkepalkan lisäksi henkilön jäsenyyss aika Eläkekassassa. Eläkekassaan toimintapiiriin kuului 2 148 jäsentä, joista aktiiveja oli 286 ja eläkkeen saajia 1 862. Kesko-konsernin osuus Eläkekassan veloitteesta on 96,4 % (96,4 %). Liitetiedoissa on esitetty Kesko-konsernin osuus Eläkekassasta lukuun ottamatta varojen jakautumista omaisuusryhmittäin ja velvoitteen maturiteettijakaumaa.

Eläkekassan toimintaa säätelee kassan sääntöjen lisäksi vakuutuslaki, lain nojalla annetut asetukset sekä viranomaisohjeet, ja kassan toimintaa valvoo Finanssivalvonta. Säädökset sisältävät määräyksiä mm. eläkevelvoitteen laskentaan ja velvoitteen kattamiseen liittyen. Eläkevelvoitteen tulee olla täysimääräisesti katettu järjestelyyn kuuluvilla varoilla, tilapäistä katevajausta sallitaan vain poikkeuksellisesti. Lisäksi säädökset sisältävät yksityiskohtaisia määräyksiä eläkevelvoitteen katteena olevan omaisuuden katekelpoisuudesta ja sijoitusriskien hajauttamisesta.

Tilikaudella tai edellisellä tilikaudella Keskon eläkekassa ei perinyt kannatusmaksua osakkailtaan. Keskon Eläkekassa maksoi tilikauden 2022 aikana konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 42,9 milj. euron ylikatepalautuksen. Summasta 40,3 milj. euroa suoritettiin luovuttamalla Tampereen Turtolan K-Citymarket -kiinteistö Kesko Oyj:lle. Kesko-konserni ennakoii, että se ei maksa kannatusmaksua Eläkekassalle vuoden 2023 aikana.

Taseen etuspohjainen eläkesaaminen määräytyy seuraavasti:

Milj. €	2022	2021
Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo	-225,2	-282,1
Järjestelyn varojen käypä arvo	312,1	376,9
Nettomääräinen saaminen taseessa	86,9	94,7
Taseen nettomääräisen saamisen muutos:		
Tilikauden alussa	94,7	89,6
Tuloslaskelmaan kirjatut tuotot/kulut	-4,1	-7,2
Uudelleenarvostus	38,3	49,9
Ylikatepalautus	-42,9	-38,6
Suoritukset järjestelyyn ja järjestelyn kulut	1,0	1,0
Tilikauden lopussa	86,9	94,7

Milj. €	Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo	Järjestelyn varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2022	-282,2	376,9	94,7
Tilikauden työsuoritukseen perustuva meno	-4,0		-4,0
Veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	-0,3		-0,3
Korkomeno/-tuotto	-2,5	3,1	0,6
Järjestelyn kulut		-0,5	-0,5
	-6,8	2,6	-4,1
Uudelleenarvostus			
Varojen tuotto		-12,1	-12,1
Rahoitusolettamamuutokset	58,5		58,5
Kokemusperäiset muutokset	-8,0		-8,0
	50,5	-12,1	38,3
Suoritukset järjestelyyn		1,0	1,0
Ylikatepalautus		-42,9	-42,9
Maksetut etuudet	13,3	-13,3	0,0
31.12.2022	-225,2	312,1	86,9

Milj. €	Etuuspohjaisen veloitteen nykyarvo	Järjestelyn varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.2021	-294,5	384,0	89,5
Tilikauden työsuoritukseen perustuva meno	-4,2		-4,2
Veloitteen täyttämisestä johtuvat voitot ja tappiot	-2,8		-2,8
Korkomeno/-tuotto	-1,3	1,6	0,3
Järjestelyn kulut		-0,5	-0,5
	-8,3	1,1	-7,2
Uudelleenarvostus			
Varojen tuotto		42,7	42,7
Demograafiset muutokset	0,4		0,4
Rahoitusolettamamuutokset	12,1		12,1
Kokemusperäiset muutokset	-5,2		-5,2
	7,3	42,7	49,9
Suoritukset järjestelyyn ja järjestelyn kulut		1,0	1,0
Ylikatepalautus		-38,6	-38,6
Maksetut etuudet	13,3	-13,3	0,0
31.12.2021	-282,2	376,9	94,7

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2022

Milj. €	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä
Eurooppa			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit		29,2	29,2
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	49,8	20,4	70,2
Sijoitusrahastot	56,1	15,1	71,2
Kiinteistöt		86,9	86,9
Yhdysvallat			
Sijoitusrahastot	47,2		47,2
Muut maat			
Sijoitusrahastot	18,5		18,5
Yhteensä	171,6	151,6	323,2

Järjestelyyn kuuluvien varojen jakautuminen omaisuusryhmittäin 2021

Milj. €	Noteeratut	Noteeraamattomat	Yhteensä
Eurooppa			
Oman pääoman ehtoiset instrumentit		34,5	34,5
Vieraan pääoman ehtoiset instrumentit	42,8	14,4	57,1
Sijoitusrahastot	64,9	10,2	75,1
Kiinteistöt		120,0	120,0
Yhdysvallat			
Sijoitusrahastot	78,1		78,1
Muut maat			
Sijoitusrahastot	29,1		29,1
Yhteensä	214,9	179,1	394,0

Milj. €	2022	2021
Käypään arvoon sisältyy Kesko Oyj:n osakkeita	-	-
Käypään arvoon sisältyy Kesko-konsernin vuokraamia kiinteistöjä	86,9	120,0

Keskeiset vakuutusmatemaattiset oletukset:

	2022	2021
Diskonttauskorko	3,56 %	0,89 %
Palkankorotusoletus	2,97 %	2,00 %
Inflaatio	2,49 %	1,50 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	2,68 %	1,80 %
Odotettu keskimääräinen jäljellä oleva työssäoloaika, vuotta	5	7

Eläkevelvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika ja diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettijakauma

	2022	2021
Eläkevelvoitteiden painotettu keskimääräinen voimassaoloaika, vuotta	12	15
Diskonttaamattomien eläkevelvoitteiden oletettu maturiteettianalyysi, milj. €		
Alle 1 vuosi	15,4	14,1
1–10 vuotta	120,5	111,7
10–20 vuotta	110,2	94,6
20–30 vuotta	76,9	61,3
Yli 30 vuotta	59,4	45,2
Yhteensä	382,3	327,0

Eläkejärjestelyyn liittyvät riskit

Varoihin liittyvät riskit

Eläkekassan sijoitusomaisuus sisältää kiinteistöjä, osakeindeksirahastoja, pääomarahastoja, noteeraamattomia osakkeita sekä pitkä- ja lyhytaikaisia korkosijoituksia. Eläkekassan sijoituspolitiikassa määritellään omaisuuslajikohtaiset sijoitusrajoitteet sekä sallitut sijoituskohteet. Eläkekassan hallituksen vuosittain vahvistama sijoitussuunnitelma sisältää sijoitusallokaatio- ja tuottotavoitteet aina vuodeksi eteenpäin. Sijoitustoiminnan tavoitteena on huolehtia sijoitusten tuotosta ja rahaksi muutettavuudesta turvaavasti sekä sijoitusten asianmukaisesta monipuolisuudesta ja hajauttamisesta. Vuositasolla tavoitteena on ylittää Eläkekassan vastuumenot ja hoitokulut, jolloin osakkailta ei tarvitse periä kannatusmaksua. Pitkän aikavälin sijoitustoiminnan tuottotavoite on 5,0 %. Sijoitustoiminnan riskejä hallitaan seuraamalla jatkuvasti markkinatilanteen kehitystä ja analysoimalla sijoituskohteiden tuotto- ja riskipotentiaalin riittävyyttä. Tuotot verrattuna valittuihin vertailuindekseihin ja sijoitusten jakauma raportoidaan kuukausittain. Sijoitustoiminnan toteutunut tuotto oli -3,73 % vuonna 2022.

Mikäli sijoitusomaisuuden tuotto alittaa etuus pohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon laskennassa käytetyn diskonttauskoron, voi eläkejärjestelyyn syntyä alijäämä. Omaisuuden hajauttamisella pyritään pienentämään tätä riskiä vaihtelevissa taloudellisissa olosuhteissa. Mikäli eläkejärjestelyyn syntyy alijäämää siten, ettei eläkevelvoite ole kansallisten

säännösten mukaan täysimääräisesti katettu, on Eläkekassan osakkailla velvollisuus maksaa kassaan kannatusmaksua vastuun kattamiseksi. IAS 19 -standardin mukaan laskettuna Eläkekassan eläkejärjestelyyn kuuluvien varojen arvo ylitti velvoitteen määrän 89,2 milj. eurolla 31.12.2022. Eläkekassaa koskevat paikalliset säännöt voivat johtaa kannatusmaksuvelvollisuuden syntymiseen myös tilanteissa, joissa IAS 19 velvoite on täysin katettu. Tällöin perityn kannatusmaksun määrä kasvattaa IAS 19 eläkesaamisen määrää.

Velvoitteeseen liittyvät riskit

Etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrään voivat vaikuttaa yleisen korkotason lisäksi lakisääteisen eläketurvan muutokset, tulevat palkankorotukset, eläkkeiden indeksikorotukset sekä muutokset odotettavissa olevassa eliniässä. Eläkekassan sääntöjen mukainen kassan jäsenelle annettu eläkelupaus on sidottu eläkepalkan määrään ja se on elinikäinen etuus. Eläkkeensaajan kokonaiseläkkeen määrä koostuu lakisääteisestä eläkkeestä ja kassan tarjoamasta lisäeläkkeestä. Palkankorotukset kasvattavat tulevan eläkkeen määrää. Jos muutokset lakisääteisessä eläketurvassa, kuten eläkeiän nosto tai eläketurvan heikennys kompensoitaisiin eläkkeen saajalle lisäeläkkeessä, kasvattaisivat muutokset etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrää. Tulevien eläkkeiden määrää tarkistetaan eläkejärjestelyn ehtojen mukaan vuosittain indeksikorotuksella. Odotettavissa olevan eliniän pidentyminen kasvattaa eläkevelvoitteen määrää.

Yleisen korkotason ja korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen markkinatuoton muutokset vaikuttavat etuuspohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon määrään. Korkotason noustessa etuuspohjaisen eläkevelvoitteen nykyarvon määrä laskee. Koska eläkekassan sijoitusomaisuus sijoitetaan ja tuottotavoitteet asetetaan pitkällä aikavälillä, ei sijoitusten vuosituoton muutos välttämättä korreloi lyhyellä aikavälillä etuuspohjaisen eläkevelvoitteen diskonttokoron muutoksen kanssa.

Herkkyyksianalyysi

Seuraavassa taulukossa on esitetty etuuspohjaisen eläkevelvoitteen herkkyyks keskeisissä oletuksissa tapahtuville muutoksille.

Vakuutusmatemaattinen oletus	Oletuksen muutos	Vaikutus etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrään, lisäys	Vaikutus etuuspohjaisen eläkevelvoitteen määrään, vähennys
2022			
Diskonttauskorko	0,50 %	-5,70 %	6,33 %
Palkankorotusoletus	0,50 %	0,72 %	-0,70 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	0,50 %	5,30 %	-4,90 %
2021			
Diskonttauskorko	0,50 %	-6,89 %	7,77 %
Palkankorotusoletus	0,50 %	0,99 %	-0,95 %
Eläkkeiden odotettu kasvu	0,50 %	6,40 %	5,80 %

Herkkyyksianalyysin vaikutukset on laskettu niin, että oletuksen muutoksen vaikutusta laskettaessa on kaikkien muiden oletusten oletettu pysyvän ennallaan. Käytännössä tämä ei ole todennäköistä, ja joissakin oletuksissa tapahtuvat muutokset saattavat korreloida keskenään. Etuuspohjaisen velvoitteen herkkyyksianalyysi on laskettu käyttäen samaa menetelmää kuin on käytetty taseeseen merkittävää eläkevelvoitetta laskettaessa.

3.8 Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuus- ja yhteisyritykset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävinä sijoituksina. Osakkuus- ja yhteisyritysosakkeille ei ole markkinanoteerauksia. Osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu liitteessä 5.1. Lähipiiritapahtumat on esitetty liitteessä 5.2.

Merkittävät yhteisyritykset

Konsernilla on merkittävä yhteisyritys UAB Kesko Senukai Lithuania. Kesko Senukai -konserni harjoittaa rauta- ja sisustuskauppaa Liettuassa. Konsernin emoyhtiö, UAB Kesko Senukai Lithuania, on Liettuassa rekisteröity osakeyhtiö. Kesko-konsernin omistusosuus Kesko Senukai -konsernissa on 50,0 %.

UAB KS Holding on kiinteistökehitystä ja kiinteistöjen vuokrausta harjoittava Liettuassa rekisteröity osakeyhtiö, jonka toiminta liittyy läheisesti Kesko Senukai -konsernin toimintaan. Kesko-konsernin omistusosuus KS Holding -konsernissa on 50,0 %.

Yhteenveto merkittävien yhteisyritysten taloudellisista tiedoista, Milj. €

	31.12.2022	31.12.2021
Lyhytaikaiset varat	427,4	440,4
Pitkäaikaiset varat	422,1	416,1
Lyhytaikaiset velat	285,8	270,6
Pitkäaikaiset velat	296,2	300,2
Edellä mainitut taseen erät sisältävät seuraavat erät:		
Rahavarat	72,8	120,8
Lyhytaikaiset korolliset velat	39,8	44,8
Pitkäaikaiset korolliset velat	296,1	300,1

	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Liikevaihto	1 224,3	1 091,4
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos	47,1	56,0
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden laaja tulos	48,2	54,9
Konsernin omistusosuus tilikauden tuloksesta		
	23,5	28,0
Konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä yhdistelty osuus tilikauden tuloksesta		
	23,5	28,0
Konsernitilinpäätökseen yhteisyrityksenä yhdistelty osuus tilikauden laajasta tuloksesta		
	24,1	27,5
Edellä mainitut tuloslaskelmaerät sisältävät seuraavat erät:		
Poistot ja arvonalentumiset	-49,3	-46,1
Korkotuotot	0,6	0,1
Korkokulut	-12,3	-12,4
Tuloverot	-7,9	-7,5
Yhteisyrityksiltä saadut osingot	-33,0	-

Yhteisyritysten tasearvon täsmäytys, Milj. €

	2022	2021
Yhteisyritysten nettovarot	267,6	285,6
Vähemmistön osuus nettovaroista	34,0	33,6
Konsernin omistusosuus nettovaroista	117,2	126,0
Liikearvo	19,2	19,2
Käyvän arvon kohdistukset	15,0	15,0
Yhteisyritysten tasearvo	151,3	160,1

Merkittävät osakkuusyrietykset

Mercada Oy on Suomessa rekisteröity osakeyhtiö, jonka toimiala on kiinteistösijoittaminen. Mercada omistaa, hallinnoi ja kehittää pääasiassa Kesko-konsernin käytössä olevia kauppa-paikkoja Suomessa. Kesko Oyj:n omistusosuus Mercadassa on 33,3 %. Mercadan omistaa kolme osakasta tasaosuuksin.

Yhteenveto merkittävän osakkuusyrietyksen taloudellisista tiedoista, Milj. €

	2022	2021
Lyhytaikaiset varat	27,7	9,9
Pitkäaikaiset varat	516,3	525,3
Lyhytaikaiset velat	11,4	181,0
Pitkäaikaiset velat	488,5	320,5
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma	44,1	33,6
Liikevaihto		
	48,7	46,9
Tilikauden tulos		
	10,5	4,9
Tilikauden laaja tulos		
	9,6	4,7

Osakkuusyrietyksen tasearvon täsmäytys, Milj. €

	2022	2021
Osakkuusyrietyksen nettovarot	44,1	33,6
Konsernin omistusosuus nettovaroista	14,7	11,2
Osakkuusyrietyksen tasearvo	14,7	11,2

Muut osakkuusyritykset

Yhteenveto muiden osakkuusyritysten taloudellisista tiedoista, Milj. €	2022	2021
Konsernin osuus tilikauden tuloksesta	-3,5	1,4
Konsernin osuus tilikauden laajasta tuloksesta	-3,5	1,4
Osakkuusyritysten tasearvo konsernitaseessa	65,9	63,3

Taulukkoon sisältyvät osakkuusyritykset ovat Vähittäiskaupan Takaus Oy ja Vähittäiskaupan Tilipalvelu Oy, jotka myyvät palvelujaan Keskolle ja K-kauppioiden vähittäiskaupparyityksille, sekä yksittäisiä liikekiinteistöyhtiöitä.

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistusosuuden mukaisesti. Seuraavan taulukon luvut ovat konsernin osuus kiinteistöyhtiöiden omaisuus- ja velkaeristä sekä tuloksesta. Erät sisältyvät konsernin taseeseen ja tuloslaskelmaan. Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on käsitelty omistusosuuden mukaan yhteisinä toimintoina.

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset varat	28,7	29,7
Lyhytaikaiset varat	0,7	0,7
Pitkäaikaiset velat	1,3	0,1
Lyhytaikaiset velat	6,6	7,7
Nettovarallisuus	21,6	22,7
Tuotot	2,4	2,4
Kulut	3,6	3,4
Tilikauden tulos	-1,1	-1,0

3.9 Varaukset

Laadintaperiaatteet

Varaus kirjataan, kun konsernille on syntynyt aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta ja että veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varausten määriä arvioidaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja niiden määriä muutetaan vastaamaan parasta arviota tarkasteluhetkellä. Varausten muutokset kirjataan tuloslaskelmaan samaan erään, mihin varaus alun perin on kirjattu.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdot täyttävä tuote myydään. Varauksen määrä perustuu kokemuseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja oletukset

Varausten kirjausedellytysten olemassa olosta päätettäessä ja varausten määrää määritettäessä joudutaan käyttämään arvioita veloitteen olemassaolosta ja määrästä. Arviot voivat poiketa tulevaisuudessa toteutuvan veloitteen määrän ja olemassaolon osalta.

Milj. €	Takuuvaraukset	Muut varaukset	Yhteensä
Varaukset 1.1.2022	16,0	13,8	29,8
Valuuttakurssivaikutukset	0,0	0,0	0,0
Varausten lisäykset	7,6	8,2	15,8
Varausten peruutukset	-7,8	-0,4	-8,2
Varausta vastaan toteutuneet kulut	-7,9	-7,2	-15,1
Konsernirakenteen muutokset	0,0	-0,1	-0,1
Varaukset 31.12.2022	7,9	14,3	22,2
Varausten jakautuminen			
Pitkäaikainen	4,1	6,2	10,3
Lyhytaikainen	3,8	8,1	11,9

Suurimmat erät muissa varauksissa ovat konserniyritysten myymien ajoneuvojen ja koneiden huolenpitosopimuksiin liittyvät kulut, tyhjen kauppapaikkojen kiinteistökulut ja uudelleenjärjestelykulut. Huolenpitosopimusten kestoaika on keskimäärin 3–4 vuotta.

4. PÄÄOMARAKENNE JA RAHOITUSRISKIT

4.1 Pääoman hallinta

Kesko-konsernin pääoman hallintaa koskevat tavoitteet käsittävät konsernin vakavaraisuuteen ja maksuvalmiuteen liittyvät tavoitteet. Konsernin pääomarakennetta (oman ja vieraan pääoman suhdetta) johdetaan konsernitasolla. Konsernin vakavaraisuudelle ja maksuvalmiudelle asetettujen tavoitteiden tarkoituksena on turvata konsernin likviditeetti kaikissa markkinatilanteissa, mahdollistaa konsernin strategian toteuttaminen ja omistaja-arvon kasvattaminen. Tavoitteet on asetettu tunnusluvulle korolliset nettovelat/käyttökate. Osa konsernin korollisia velkoja koskevista sopimuksista sisältää kovenanteja, joiden ehdot on huomioitu edellä mainitussa tavoitetasossa. Konsernilla ei ole käytössä ulkoisen luottoluokituslaitoksen antamaa julkista luottoluokitusta.

Kesko-konsernin tunnuslukujen tavoitetasot hyväksytään Kesko Oyj:n hallituksessa. Hallitus vahvisti 27.5.2021 konsernin päivitetyn strategian ja keskipitkän aikavälin tavoitteet. Uudet keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat kannattavuuden osalta vertailukelpoinen liikevoitto-% yli 6,0 % (aiempi 5,5 %) ja vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto yli 14,5 % (aiempi 12,5 %). Taloudellisen aseman osalta tavoitteena on, kuten aiemmin, että korolliset nettovelat / käyttökate -tunnusluku ilman IFRS 16 -vaikutuksia on enintään 2,5.

Milj. €	2022	2021
Konsernitaseen korolliset velat ja leasingvelat	2 418,3	2 295,1
- Leasingvelat	1 920,1	1 928,6
- Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat	68,6	107,9
- Rahavarat	245,5	279,8
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja	184,1	-21,3
Liikevoitto	816,5	775,2
+ poistot ja arvonalentumiset	169,0	176,8
+ käyttöoikeusomaisuuserien poistot ja arvonalentumiset	322,1	310,3
- käyttöoikeusomaisuuserien vuokrat	399,1	388,3
Käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	908,5	873,9
Korolliset nettovelat/käyttökate ilman IFRS 16 vaikutusta	0,2	0,0

Nettovelan täsmäytys

Konserni määrittelee nettovelan siten, että korollisista lyhyt- ja pitkäaikaisista veloista vähennetään konsernin likvidit varat, jotka koostuvat rahavaroista sekä muista lyhytaikaisista rahoitusvaroista.

Konsernin likvidit varat 31.12.2022 olivat 314,1 milj. euroa (387,7 milj. euroa). Korolliset velat 31.12.2022 olivat 2 418,3 milj. euroa (2 295,1 milj. euroa), josta leasingvelkoja oli 1 920,1 milj. euroa (1 928,6 milj. euroa). Korolliset nettovelat olivat 2 104,2 milj. euroa (1 907,3 milj. euroa) ja ilman leasingvelkoja 184,1 milj. euroa (-21,3 milj. euroa).

Milj. €	2022	2021
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-	50,0
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	17,0	32,0
Rahavarat	228,5	197,9
Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat	68,6	107,9
Lainat - vuoden kuluessa takaisin maksettavat (mukaan lukien luotolliset tilit)	-252,6	-160,1
Leasingvelat - vuoden kuluessa takaisin maksettavat	-328,1	-317,9
Lainat - yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat	-245,5	-206,4
Leasingvelat - yli vuoden kuluttua takaisin maksettavat	-1 592,0	-1 610,7
Korolliset nettovelat yhteensä	-2 104,2	-1 907,3

Milj. €	Kirjanpitoarvo 1.1.2022	Rahavirrat	Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	Leasingvelkojen nettomuutos	Valuuttakurssi- oikaisut	Kirjanpitoarvo 31.12.2022
Leasingvelat vuoden kuluessa	-317,9	332,7	-1,6	-343,8	2,5	-328,1
Leasingvelat yli vuoden kuluttua	-1 610,7		-12,3	19,0	11,9	-1 592,0
Lainat vuoden kuluessa	-160,1	-92,5			0,0	-252,6
Lainat yli vuoden kuluttua	-206,4	-39,1	-0,0		-0,0	-245,5
Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat	107,9	-39,3				68,6
Rahavarat ja luotolliset tilit	197,9	23,5	7,4		-0,3	228,5
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	32,0	-15,0				17,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	50,0	-50,0				-
Nettovelka	-1 907,3	120,2	-6,4	-324,8	14,1	-2 104,2

Milj. €	Kirjanpitoarvo 1.1.2021	Rahavirrat	Liiketoimintojen hankinnat ja myynnit	Leasingvelkojen nettomuutos	Valuuttakurssi- oikaisut	Kirjanpitoarvo 31.12.2021
Leasingvelat vuoden kuluessa	-312,7	323,2	-0,6	-326,9	-0,8	-317,9
Leasingvelat yli vuoden kuluttua	-1 712,3		-0,5	107,3	-5,3	-1 610,7
Lainat vuoden kuluessa	-182,6	22,5			0,0	-160,1
Lainat yli vuoden kuluttua	-408,7	202,4			0,0	-206,4
Lyhytaikaiset muut rahoitusvarat	51,7	56,2	0,0			107,9
Rahavarat ja luotolliset tilit	150,0	47,6	0,0		0,3	197,9
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat	4,5	27,5				32,0
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	99,9	-49,9				50,0
Nettovelka	-2 310,3	629,4	-1,0	-219,6	-5,8	-1 907,3

4.2 Oma pääoma

Laadintaperiaatteet

Konserni luokittelee liikkeeseen laskemansa instrumentit niiden luonteen perusteella joko omaksi pääomaksi tai rahoitusvelaksi. Oman pääoman ehtoinen instrumentti on mikä tahansa sopimus, joka osoittaa oikeutta osuuteen yhteisön varoista sen kaikkien velkojen vähentämisen jälkeen. Menot, jotka liittyvät omien oman pääoman ehtoisten instrumenttien

liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Jos Kesko Oyj hankkii takaisin omia oman pääoman ehtoisia instrumenttejaan, näiden instrumenttien hankintameno vähennetään omasta pääomasta.

Hallituksen yhtiökokoukselle esittämää osinkoa ei ole vähennetty omasta pääomasta, vaan osingot kirjataan yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

Osakkeiden lukumäärän muutokset ja oman pääoman rahastot

Osakepääoma	Osakkeiden lukumäärä			Osakepääoma Milj. €	Ylikurssirahasto Milj. €	Muut rahastot Milj. €	Yhteensä Milj. €
	A	B	Yhteensä				
1.1.2021	126 948 028	269 791 118*	396 739 146*	197,3	197,8	266,8	661,9
Osakkeiden määrä splitin jälkeen							
Omien osakkeiden luovutus		371 198	371 198				
31.12.2021	126 948 028	270 162 316*	397 110 344*	197,3	197,8	266,9	662,0
Omien osakkeiden luovutus		348 303	348 303				
31.12.2022	126 948 028	270 510 619*	397 458 647	197,3	197,8	266,9	662,0
Äänimäärä	1 269 480 280	270 510 619	1 539 990 899				

* Ei sisällä omia osakkeita, joiden määrä tilikauden päättyessä oli 2 620 361 kpl (2 968 664 kpl).

Omat osakkeet

Hallitus on yhtiökokouksen valtuuttamana hankkinut tilikaudella 2018 yhteensä 500 000 yhtiön B-osaketta. Lisäksi hallitus on tilikausilla 2011 ja 2014 hankkinut yhteensä 1 200 000 yhtiön omaa B-osaketta. Osakkeet ovat yhtiön hallussa omina osakkeina ja yhtiön hallituksella on oikeus luovuttaa niitä. Yhtiön hallussa olevien tilikauden 2018 aikana hankittujen B-osakkeiden hankintameno 24,4 milj. euroa sekä tilikausilla 2011 ja 2014 hankittujen osakkeiden hankintameno, 23,5 milj. euroa, on vähennetty omaan pääomaan sisältyvistä voittovaroista. Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 7.4.2022 antama, 30.6.2023 asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 33 000 000 B-osaketta ja hankkia enintään 16 000 000 B-osaketta. Tiedot osakeperusteisista maksuista on esitetty liitteessä 5.3.

	kpl
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2021	2 968 664
Luovutus, osakepalkkiojärjestelmä	-350 022
Tilikauden aikana palautunut	1 719
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2022	2 620 361

Osingot

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,08 euroa/osake. Vuoden 2021 tuloksesta osinkoa jaettiin 1,06 euroa/osake.

Oma pääoma ja oman pääoman rahastot

Oma pääoma muodostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta (SVOP), muista rahastoista, arvonmuutosrahastosta, muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista, josta on vähennetty omat osakkeet.

Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon kirjattiin osakemerkinnän yhteydessä yhtiölle tullut osakkeen nimellisarvon ylittävä määrä niissä tapauksissa, joissa optio-oikeuksista oli päätetty vanhan osakeyhtiölain (29.9.1978/734) aikana. Tilikauden päättyessä ylikurssirahasto oli 197,8 milj. euroa.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP), 24,1 milj. euroa, sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot

Muut rahastot, 242,7 milj. euroa, ovat lähinnä yhtiökokouksen päätöksin perustettuja ja kartutettuja rahastoja. Pääosa muista rahastoista muodostuu käyttörahastosta, joka tilikauden päättyessä oli 242,3 milj. euroa.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot. Muuntoeroihin sisältyvät myös kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön tai kurssierot lainoista, jotka on määritetty suojaamaan ulkomaista nettosijoitusta ja ovat siinä tehokkaita. Muuntoerojen muutos esitetään laajan tuloksen erissä.

Arvonmuutosrahasto

Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksena käsiteltävien johdannaisten käyvän arvon muutoksen tehokkaan osuuden. Rahavirran suojauksena käsitellään sähköjohdannaiset. Rahaston muutos esitetään laajan tuloksen erissä. Rahavirran suojaustulos on käsitelty liitteessä 4.3 Rahoitusriskien hallinta.

4.3 Rahoitusriskit

Konsernissa noudatetaan rahoitusriskien hallinnassa yhtenäistä rahoituspolitiikkaa, joka on yhtiön hallituksen hyväksymä. Poliitiikan noudattamista ja konsernin rahoitusilanteen kehitystä seuraa hallituksen tarkastusvaliokunta. Konsernirahoitus vastaa keskitetyistä konsernin rahoituksen hankinnasta, likviditeetin hallinnasta, rahoittajasuhteista ja rahoitusriskien hallinnasta. Pääsääntöisesti konsernin rahoitus on hankittu emoyhtiön kautta ja konsernirahoitus järjestää tytäryritysten rahoituksen kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Tytäryrityksissä, joissa on merkittävää ulkopuolista omistusta, konserni on antanut takauksia rahoitusvastuista vain konsernin omistuosuuden suhteessa.

Valuutariskit

Kesko-konserni harjoittaa liiketoimintaa seitsemässä maassa, minkä lisäksi sillä on ostotoimintaa lukuisista eri maista. Näiden seurauksena konserni altistuu erilaisille valuuttariskeille. Valuuttariskejä aiheutuu ulkomaisiin yksiköihin tehdyistä nettosijoituksista (translaatoriskit) sekä ulkomaan rahan määräisistä varoista, veloista ja ennakoiduista liiketapahtumista (transaktioriskit).

Konserniyritysten rahoitus on järjestetty kunkin yhtiön toiminnallisessa valuutassa. Emoyhtiö kantaa rahoittamisesta syntyvän valuuttariskin ja suojaa sitä johdannaisilla tai valuuttamääräisellä lainanotolla.

Translaatoriskit

Konserni altistuu taseen muuntoriskeille euroalueen ulkopuolisiin tytäryrityksiin tehtyjen nettosijoitusten osalta. Tätä taseriskiä ei ole suojattu. Suojaus voidaan aktivoida, jos omaa pääomaa ollaan kotiuttamassa tai valuuttaan uskotaan kohdistuvan merkittävä devalvaatoriski. Merkittävimmät translaatiopositiot ovat Norjan ja Ruotsin kruunussa. Muuntoriski on konsernin toiminnan volyyymiin ja taseen kokoon suhteutettuna pieni.

Konsernin translaatiopositio 31.12.2022

Milj. €	NOK	SEK	PLN
Nettosijoitus	381,6	263,4	71,0

Konsernin translaatiopositio 31.12.2021

Milj. €	NOK	SEK	PLN
Nettosijoitus	373,0	253,3	49,0

Seuraavassa taulukossa on esitetty, miten konserniyritysten toimintavaltuutujen 10 %:n heikentyminen tai vahvistuminen euroa vastaan vaikuttaisi konsernin omaan pääomaan.

Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2022
Milj. €

	NOK	SEK	PLN
Heikentyminen 10 %	-34,7	-23,9	-6,5
Vahvistuminen 10 %	42,4	29,3	7,9

Herkkyysanalyysi, vaikutus omaan pääomaan 31.12.2021
Milj. €

	NOK	SEK	PLN
Heikentyminen 10 %	-33,9	-23,0	-4,5
Vahvistuminen 10 %	41,4	28,1	5,4

Transaktioriskit

Kansainvälinen ostotoiminta sekä emoyhtiön tytäryrityksille antama valuuttamääräinen rahoitus altistavat konsernin useiden eri valuuttojen transaktioriskeille. Valuuttakohtainen transaktioriski koostuu taseen valuuttamääräisistä saamisista ja veloista, ulkomaan rahan määräisistä ennustetuista kassavirroista sekä ulkomaan tytäryritysten veloista ja saamisista emoyhtiölle. Riskiä hallitaan kaupallisesti esim. siirtämällä kurssimuutokset myyntihintoihin tai vaihtamalla tavarantoimittajaa. Jäljelle jäävät avoimet positiot suojataan valuuttajohdannaisilla. Tytäryritykset raportoivat omat valuuttapositionsa konsernirahoitukselle kuukausittain.

Tytäryritykset toteuttavat suojauksensa pääsääntöisesti konsernirahoituksen kanssa, joka puolestaan suojaa riskipositiot markkinakaupoin valuuttakohtaisesti vahvistettujen limiittien puitteissa. Sisäiset johdannaisopimukset kohdistetaan segmenteille segmenttiraportoinnissa.

Konserni ei pääsääntöisesti noudata IFRS 9:n mukaista suojauslaskentaa ostoihin ja myynteihin liittyvän transaktioriskin suojaamisessa. Johdannaisopimukset kirjataan alunperin käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon raportointipäivänä. Ostoja ja myyntejä suojaavien valuuttajohdannaisten arvonmuutos kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

Siltä osalta kun ostojen suojauksiin noudatetaan suojauslaskentaa, johdannaisten arvostus kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Kun johdannainen eräännyy kirjataan se yhdenmukaisesti suojauskohteen kanssa.

Konsernin transaktiopoositio 31.12.2022
Milj. €

	USD	SEK	NOK	PLN
Konsernin transaktioriski	-1,2	74,9	23,7	11,9
Suojaavat johdannaiset	23,4	-56,2	-20,9	-10,7
Avoin positio	22,3	18,7	2,8	1,2

Konsernin transaktiopoositio 31.12.2021
Milj. €

	USD	SEK	NOK	PLN
Konsernin transaktioriski	-1,7	55,0	59,3	27,3
Suojaavat johdannaiset	46,8	-58,0	-56,6	-26,1
Avoin positio	45,1	-3,1	2,8	1,2

Konserni seuraa transaktioriskiä taseessa olevien sekä ennustettujen kassavirtojen osalta. Ylläolevassa taulukossa on esitetty transaktiopoositio ilman tulevia kassavirtoja. Tämä ei kuvaa konsernin todellista valuuttariskiä suojausten jälkeen. Kun ennustetut erät lasketaan mukaan transaktiopoositioon, merkittävin ero alla olevaan taulukkoon on USD-positiossa. Avoin USD-riski 31.12.2022 on -5,2 milj. euroa.

Transaktiopoositioherkkyysanalyysissä on laskettu, mikä olisi konsernin sisäisten valuuttamääräisten saamisten ja velkojen sekä suojaavien valuuttajohdannaisten ja -lainojen tulosvaikutus, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %.

Herkkyysanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2022
Milj. €

	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-2,0	-1,7	-0,3	-0,1
Muutos -10 %	2,5	2,1	0,3	0,1

Herkkyysanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2021
Milj. €

	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-4,1	0,3	-0,3	-0,1
Muutos -10 %	5,0	-0,3	0,3	0,1

Maksuvalmiusriski

Maksuvalmiusriskin hallinnan tavoitteena on riittävien likvidien varojen ja luottolimiittien ylläpitäminen, jotta konsernin liiketoiminnan rahoituksen riittävyys on jatkuvasti turvattu.

Likvidit varat sisältää taseen rahavarat, jaksotettuun hankintamenoon kirjattavat rahoitusvarat ja käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat lyhytaikaiset rahoitusvarat. Näiden taseerien muutokset on esitetty konsernin rahavirtalaskelmassa rahavarojen osalta rahavarojen muutoksessa ja muiden rahoitusvarojen osalta investointien rahavirrassa.

Konsernin likvidejä varoja on sijoitettu pääosin suurten suomalaisten yritysten velkainstrumentteihin, Keskon markkina-alueella toimivien pankkien sijoitustodistuksiin, talletuksiin, valikoitujen yritysten joukkovelkakirjalainoihin sekä yrityslainarahastoihin. Näiden sijoitusten tuotto vuodelta 2022 oli -1,1% (0,6 %) ja korkosidonnaisuusaika tilikauden lopussa 0,7 vuotta. Maksimiluottoriski on näiden sijoitusten käypä arvo taseessa tilinpäätöspäivänä.

Konsernin nettovelan täsmäytyslaskelma on esitetty liitteessä 4.1.

Velat K-kauppiaille sisältävät kahdenlaisia Keskon korollisia velkoja: kauppiaan ennakkomaksuja Keskolle ja Keskon ketjuhyvitevelkoja kauppiaille.

Keskolla on kaksi kahdenvälistä lainaa, jotka ovat määrältään yhteensä 200 miljoonaa euroa, ja joiden korkomarginaalissa on huomioitu Keskon hiilijalanjäljelle ja ruokahävikille asetettuja vastuullisuustavoitteita sekä Keskon arvoketjussa suorien tavarantoimitusten ja palveluntoimittajien päästövähennystavoitteita.

Pitkäaikaisia sitovia luottolimiittejä oli tilinpäätöshetkellä nostettavissa 300 miljoonan euron vasta-arvosta (300 milj. euroa). Määräysvallan muutostilanteissa lainanantajilla on lainasopimusehtojen mukaisesti oikeus irtisanoa lainalimiitti ja mahdollisesti nostetut lainaerät. Määräysvallan muutokseksi ei lainasopimuksen ehtojen mukaan lueta omistuksen muutosta kauppiaille tai kauppiaiden muodostamalle yhdistykselle. Lisäksi konsernin ei-sitovaan rahoitusreserviin kuuluu euromääräisiä yritystodistusohjelmia 506 milj. euron vasta-arvosta (506 milj. euroa).

Milj. €	31.12.2022				31.12.2021			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Rahoitusvelkojen ja niihin liittyvien rahoituskulujen maturiteetti								
Lainat rahoituslaitoksilta	0,2	200,6	0,9	201,7	1,6	150,1	0,1	151,8
rahoituskulut	4,5	9,2	0,1	13,9	0,5	1,0	0,0	1,5
Eläkelainat	12,0	38,6	5,7	56,3	12,0	44,9	11,5	68,3
rahoituskulut	0,8	1,4	0,1	2,2	0,9	2,0	0,2	3,2
Leasingvelat	328,1	1 012,4	579,7	1 920,1	317,8	984,0	626,8	1 928,6
rahoituskulut	61,6	144,2	52,1	257,9	61,7	146,6	54,7	263,0
Velat K-kauppiaille	82,1			82,1	120,7			120,7
rahoituskulut	0,2			0,2				
Muut korolliset velat	158,3		0,0	158,3	25,7		0,0	25,8
rahoituskulut	1,3			1,3				
Pitkäaikaiset korottomat velat	1,0	2,6	20,5	24,1	0,7	3,4	20,7	24,8
Lyhytaikaiset korottomat velat								
Ostovelat	1 499,4			1 499,4	1 332,6			1 332,6
Siirtovelat	442,6			442,6	454,8			454,8
Muut korottomat velat	195,5			195,5	186,1			186,1

Taseen rahoitusvelkoihin sisältyy 1,2 milj. euroa (3,4 milj. euroa) johdannaisiin liittyviä eriä, joista 1,2 milj. euroa eräännyttävä seuraavan 12 kk aikana. Leasingveloista on kerrottu liitteessä 3.4.

Milj. €	31.12.2022				31.12.2021			
	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä	< 1 vuotta	1-5 vuotta	> 5 vuotta	Yhteensä
Johdannaisten kassavirrat								
Velat								
Valuuttajohdannaiset	140,9			140,9	202,6			202,6
Korkojohdannaiset	1,0	3,0		4,0	1,5	3,7	0,1	5,3
Sähkøjohdannaiset	0,6	0,1		0,7	0,2	0,0		0,2
Saamiset								
Valuuttajohdannaiset	142,8			142,8	203,2			203,2
Korkojohdannaiset	3,3	8,2		11,5	0,1	0,2		0,2
Sähkøjohdannaiset	29,3	15,5		44,8	7,1	4,3		11,5

Lainojen korkoriski ja herkkyyshanalyysi

Korkotason muutokset vaikuttavat konsernin korkokuluihin. Korkoriskin suojauspolitiikalla pyritään tasoittamaan korkotason muutosten vaikutusta eri tilikausien tuloksiin.

Korkoriskiä hallitaan keskitetysti konsernin rahoitusyksikössä, joka muokkaa lainojen korkosidonnaisuusaikaa käyttämällä korkojohdannaissopimuksia. Tavoiteduraatio on kolme vuotta ja sen sallitaan vaihdella puolentoista ja neljän vuoden välillä. Toteutunut korkosidonnaisuusaika oli tilikauden aikana keskimäärin 1,7 vuotta (2,1 vuotta).

Korkotason muutoksen herkkyyshanalyysin laskennassa on käytetty yritystodistusvelkojen osalta tilikauden aikana toteutuneita keskimääräisiä saldoja. Tilinpäätöstilanteessa 31.12.2022 vaihtuvakorkoisten velkojen vaikutus tulokseen ennen veroja olisi ollut +/- 1,1 milj. euroa (-/+ 1,2 milj. euroa), jos korkotaso olisi noussut tai laskenut 1 %-yksikön.

Eläkelainat, yhteensä 56,3 milj. euroa, ovat kiinteäkorkoisia ja niiden efektiivinen korkokustannus oli 1,4%. Muut rahalaitoslainat ovat vaihtuvakorkoisia. Näiden lainojen, kauppiasvelkojen ja muiden korollisten velkojen keskimääräinen korko oli 1,8 % tilikauden päättyessä.

Luotto- ja vastapuoliriski

Rahoitusinstrumentteihin sisältyy riski siitä, että vastapuoli ei pysty täyttämään velvoitettaan. Luottoriskiä hallitaan tekemällä sopimuksia vakavaraisten kotimaisten ja ulkomaisten

pankkien, rahalaitosten ja välittäjien kanssa, rahoituspolitiikan sallimien vastapuoliriskirajojen puitteissa. Rahoitusvaroja sijoitetaan myös rahamarkkinarahastoihin ja konservatiivisesti valittujen yritysten ja pankkien liikkeellelaskemiin velkakirjoihin, yritys- ja sijoitustodistuksiin. Limiitit ovat säännöllisen tarkastelun kohteena markkinatilanteen mukaisesti.

Myyntisaamisten luotto- ja vastapuoliriskistä on kerrottu liitteessä 3.6.

Toimittajarahoitushjelma

Konsernilla on toimittajarahoitushjelma kolmen pankin kanssa. Konsernitaseen ostovelkojen kokonaismäärä 31.12.2022 oli 1 499,4 milj. euroa, joista ohjelmien piirissä olevaa avoimista ostolaskuista johtuvaa velkaa oli 399,3 milj. euroa. Toimittajarahoituksessa tavarantoimittaja hyödyntää tavarantostajan luottoluokitusta myydessään saatavansa rahoituslaitokselle. Ostajayrityksen hyväksytyt laskut, pankki maksaa ne tavarantoimittajalle ilman takautumisoikeutta ja tavarantoimittaja saa myyntisaamisiinsa liittyvät rahavirrat nopeasti käyttöönsä. Konserni ei maksa tavarantoimittajarahoituksesta palkkiota pankille, eivätkä järjestelyssä toteutuvat maksuajat olennaisesti poikkeaa maksuajoista, jotka ovat käytössä tavarantoimittajien kanssa. Ohjelman piiriin kuuluvat avoimet ostolaskut esitetään ostovelloissa konsernin taseessa. Näiden ostovelkojen vaikutus näkyy liiketoiminnan rahavirrassa käyttöpääoman muutoksena.

Lyhytaikaiset korolliset saamiset ja herkkyysanalyysi

Rahoitusvaroista koostuva likviditeetti on tavoitteena sijoittaa rahamarkkinoille tehokkaalla tuoton ja riskin yhdistelmällä. Konsernin johto hyväksyy säännöllisin väliajoin konsernirahoituksen analysoimien sijoituskohteiden joukosta sijoituskohteiksi hyväksyttävät instrumentit ja niille kohdekohtaiset limiitit. Sijoitusten riskiä ja toteutunutta tuottoa seurataan säännöllisesti.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat Milj. €	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	52,7	31,7
Muutokset	-14,1	21,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	38,7	52,7

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisia sijoituksia yritystodistuksiin, pankkien sijoitustodistuksiin ja muihin korkoinstrumentteihin.

Vaihtuvakorkoisten saamisten herkkyysanalyysin laskennassa on käytetty sijoitettujen varojen osalta vuoden keskimääräisiä saldoja. Mukana ovat asiakasrahoitussuamiset, muut korolliset saamiset ja sijoituksista korkorahastot. Korkorahastojen herkkyys on määritelty duraation avulla. Jos korkotaso olisi muuttunut +/- 1 %-yksikön, näiden erien tulosvaikutus ennen veroja olisi ollut +/- 1,8 milj. euroa (+/- 1,8 milj. euroa).

Pitkäaikaisten saamisten maturiteetti

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakauma 31.12.2022 Milj. €	2024	2025	2026	2027	2028-	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	9,8	5,2	4,2	5,9	0,7	25,9
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyriyksiltä	3,4	3,4	0,5	1,5	56,0	64,7
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Yhteensä	13,4	8,6	4,7	7,4	56,7	90,8

Korottomien pitkäaikaisten saamisten kirjanpitoarvo vastaa niiden käypää arvoa.

Pitkäaikaisten saamisten maturiteettijakauma 31.12.2021 Milj. €

	2023	2024	2025	2026	2027-	Yhteensä
Korottomat pitkäaikaiset saamiset	2,8	0,6	0,2	0,0	0,6	4,2
Lainasaamiset osakkuus- ja yhteisyriyksiltä	3,4	3,4	3,4	0,5	57,5	68,1
Muut pitkäaikaiset saamiset	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2	0,2
Yhteensä	6,2	4,0	3,6	0,5	58,3	72,6

Hyödykeriskit ja niiden herkkyysanalyysi

Konserni käyttää sähköjohdannaisia energiakustannusten tasaamiseen. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten arvonmuutokset sisältyvät ostojen oikaisueriin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten osalta noudatetaan suojauslaskentaa. Suojauslaskennassa sovelletaan IFRS 9 standardin mukaista riskikomponentin suojausta. Suojauslaskennan kriteerit täyttävien johdannaisten arvonmuutosten tehokas osuus kirjataan oman pääoman arvonmuutosrahastoon. Omaan pääomaan kirjattavan arvonmuutosrahaston muutos esitetään laajan tuloslaskelman erässä Rahavirran suojauksen arvonmuutos.

Rahavirran suojaustulos

Sähkön suojauslaskennan tuloksena omasta pääomasta on kirjattu tuloslaskelman ostokulujen oikaisuksi 34,8 milj. euroa (2,5 milj. euroa) ja vastaavasti 67,7 milj. euroa (15,4 milj. euroa) on kirjattu omaan pääomaan. Näiden yhteisvaikutus arvonmuutosrahastoon oli tilikaudella 44,2 milj. euroa (11,3 milj. euroa) ennen laskennallisten verojen huomiointia.

Sähköä oli tilinpäätöspäivänä ostettu sähköjohdannaisilla yhteensä 810 336 MWH (1 001 424 MWH) ja kiinteähintaisilla ostosopimuksilla 1 196 839 MWH (1 271 047 MWH). Suojausaste 1–12 kuukaudessa oli 89 % (88 %), 13–24 kuukaudessa 73 % (82 %), 25–36 kuukaudessa 56 % (62%), 37–48 kuukaudessa 22 % (30 %) ja 49–59 kuukaudessa 19 % (19 %).

Herkkyysanalyysin laskennassa sähköjohdannaisten osalta on oletettu, että alle 12 kuukauden kuluttua erääntyvien johdannaisten vaikutus tulisi tuloslaskelmaan. Jos sähköjohdannaisten markkinahinta muuttuisi tilinpäätöspäivän 31.12.2022 tasosta +/- 20 %, olisi vaikutus vuoden 2023 tuloslaskelmaan +/- 8.5 milj. euroa (-/+ 3,4 milj. euroa) ja omaan pääomaan +/- 5,6 milj. euroa (-/+ 7,0 milj. euroa). Vaikutukset on laskettu ennen veroja.

Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot Milj. €	31.12.2022 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2022 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2021 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2021 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)
Korkojohdannaiset	12,2	-0,1	0,1	-2,2
Valuuttajohdannaiset	2,4	-0,6	1,7	-1,1
Sähkijohdannaiset	44,8	-0,7	11,5	-0,2

Johdannaissopimusten nimellismäärät Milj. €	31.12.2022	31.12.2021
Korkojohdannaiset	330,0	420,0
Valuuttajohdannaiset	141,7	204,6
Sähkijohdannaiset	69,7	35,2

Johdannaisten käyvät arvot on esitetty bruttomääräisinä. Keskolla on kaikkien johdannaiskauppaa käyvien pankkivastapuolien kanssa ISDA-sopimukset, joihin sisältyy netotusjärjestely. Kaikkiin mainittuihin sopimuksiin sisältyy molemminpuolinen vakuuden asettaminen. Raja-arvo vakuuden asettamiselle ei ollut ylittynyt tilinpäätöspäivänä. Vastapuolittain laskettuna johdannaissoveltoja voitaisiin netottaa yhteensä 0,5 milj. euroa.

Johdannaisten maksimiluottoriski on tilinpäätöspäivän taseen käypä arvo.

4.4 Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2022	2021
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		
Tuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista sijoituksista	1,0	0,8
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	9,7	8,5
Tuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	1,0	1,6
Muut rahoitustuotot	1,3	1,6
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot yhteensä	13,0	12,5
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatuista rahoitusveloista	-4,0	-4,8
Kulut jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista sijoituksista	-2,2	0,1
Kulut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista sijoituksista	-3,5	-4,4
Muut rahoituskulut	12,7	0,5
Korkokulut ja muut rahoituskulut yhteensä	2,9	-8,6
Leasingvelkojen korkokulut	-68,4	-71,3
Valuuttakurssierot		
Kurssierot ja käypien arvojen muutokset johdannaisista, valuuttamääräisistä lainoista, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, ja pankkitileistä	-3,5	-0,8
Valuuttakurssierot yhteensä	-3,5	-0,8
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-56,0	-68,2

Muiden rahoituskulujen erään sisältyy korkosuojausten positiivinen käyvän arvon muutos.

4.5 Rahoitusvarat ja -velat arvostusryhmittäin

Laadintaperiaatteet

Rahoitusvarat

Konserni luokittelee rahoitusvarat IFRS 9-standardin mukaan kolmeen eri arvostusryhmään. Rahoitusvarat luokitellaan joko jaksotettuun hankintamenuon arvostettaviin instrumentteihin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviin instrumentteihin riippuen liiketoimintamallin tavoitteista ja sopimuksiin perustuvista rahavirroista.

Rahoitusvarojen ostot ja myynnit huomioidaan kirjanpidossa selvityspäiväkäytännön mukaisesti. Rahoitusvarat luokitellaan pitkäaikaisiksi varoiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Mikäli rahoitusvarat on tarkoitus pitää alle 12 kuukautta, ne luokitellaan lyhytaikaisiksi varoiksi.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeus rahoitusvaran kassavirtaan on eräännytynyt tai siirtynyt pois konsernilta ja kun rahoitusvaran omistukseen liittyvät riskit ja hyödyt ovat siirtyneet pois konsernista.

Jaksotettuun hankintamenuon ja käypään arvoon kirjattavia rahoitusvaroja sijoitetaan vain vastapuoliin, joiden luottokelpoisuuden arvioidaan olevan hyvä. Standardin mukainen odotettavissa olevien luottotappioiden arvonalentumismalli edellyttää luottotappioiden kirjaamista ennakoivasti. Muiden rahoitusvarojen osalta historiallisten luottotappioiden puuttuessa vastapuoliriskiä seurataan aktiivisesti ja luottotappiot kirjataan, jos riskiä havaitaan.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Jaksotettuun hankintamenuon kirjataan rahoitusvarat, jotka on tarkoitus pitää loppuun asti ja joiden rahavirrat koostuvat pelkästään korosta ja pääoman takaisinmaksusta. Jaksotettuun hankintamenuon kirjattaviin rahoitusvaroihin sisältyvät myös myyntisaamiset ja muut saamiset.

Käypään arvoon kirjattavat rahoitusvarat

Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattavat rahoitusvarat sisältävät johdannaiset, jotka täyttävät suojauslaskennan kriteerit. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjataan rahoitusvarat, jotka eivät täytä muiden ryhmien kriteerejä.

Tason 1 instrumentit ovat markkinoilla aktiivisen kaupankäynnin kohteena, jolloin käyvät arvot perustuvat suoraan markkinahintaan. Tason 2 instrumenttien käypä arvo perustuu markkinoilta saataviin tietoihin. Tason 3 instrumenttien käypä arvo ei perustu todettavissa olevaan markkinatietoon (ei-todettavissa olevat syöttötiedot).

Rahavarat

Rahavaroina käsitellään käteisen rahan ja pankkitilien lisäksi ne jaksotettuun hankintamenuon kirjatut likvidit rahoitusvarat, jotka eräänntyvät alle 3 kk:n kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien. Rahavaroihin luokitellaan myös käypään arvoon kirjattavat sijoitukset rahamarkkinarahastoihin, joiden likviditeetti arvioidaan erittäin hyväksi. Rahavarat sisältävät myös konserniyrittäjien harjoittamaan vähittäiskauppatoimintaan liittyviä rahoja, jotka ovat myymälöiden pohjakassoina tai matkalla tilittäviksi yhtiöille.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat on kirjattu alun perin kirjanpitoon merkittäessä käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettynä. Tilinpäätöksessä rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Rahoituslimiittien ja rahoitusvelkojen järjestelypalkkiot jaksotetaan limiitin voimassaoloajalle. Rahoitusvelat luokitellaan pitkäaikaisiksi veloiksi, jos niiden eräpäivä on yli 12 kuukautta tilikauden päättymisen jälkeen, ja lyhytaikaisiksi veloiksi, jos ne eräänntyvät alle 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöksestä.

Johdannaissopimukset ja suojauslaskenta

Johdannaissopimukset merkitään hankintahetkellä taseeseen käypään arvoon ja arvostetaan uudelleen käypään arvoon tilinpäätöksessä. Johdannaisten arvomuutosten kirjauksiin vaikuttaa se, kuuluuko johdannaissopimus suojauslaskennan piiriin vai ei, sekä se, mitä johdannaisella on suojattu. Kun johdannaissopimuksia solmitaan, ne käsitellään joko saamisten tai velkojen käyvän arvon suojausina, koron ja sähkön hintariskin osalta rahavirran suojausina, ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojausina tai johdannaissopimuksina, jotka eivät täytä suojauslaskennan kriteerejä. Jos suojauslaskennan

kriteerit eivät täyty, kaupallista valuuttariskiä suojaattaessa suojausinstrumenttien tulos kirjataan tulosvaikutteisesti liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Rahoitustapahtumia suojaavat johdannaiset esitetään tuloslaskelmaan kirjattavalta osalta rahoituserissä.

Suojauslaskentaa aloitettaessa dokumentoidaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välinen suhde sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet. Suojaussuhteen tehokkuutta testataan säännöllisesti ja tehokas osuus kirjataan suojauskohteen mukaisesti suojattavan kohteen arvonmuutosta vastaan oman pääoman muuntoeroihin tai arvonmuutosrahastoon. Tehoton osuus kirjataan luonteensa mukaisesti joko rahoituseriin tai muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin.

Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojausinstrumentti erääntyy tai myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan. Tällöin suojausinstrumenteista kertynyt voitto tai tappio jää omaan pääomaan siihen asti kunnes ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Arvostusperiaatteet

Korkoterminien käypä arvo määritellään käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Koronvaihtosopimusten käypä arvo lasketaan tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinahintoja. Valuuttatermiinien käypä arvo lasketaan arvostamalla termiinisopimukset tilinpäätöspäivän termiinkurssiin. Valuuttaoptioiden arvostamisessa käytetään vastapuolen hintanoteerausta, mutta konserni laatii myös oman tarkistusarvostuksen Black-Scholes-menetelmää käyttäen. Sähköjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon käyttäen tilinpäätöspäivän markkinanoteerauksia.

Ulkomaiseen yksikköön tehdyn nettosijoituksen suojaus

Konserni ei ole suojannut tilikaudella ulkomaisiin yksiköihin tehtyjä nettosijoituksia. Mikäli suojaus aktivoidaan, konserni soveltaa IFRS 9 -standardin mukaista suojauslaskentaa ulkomaisiin yksiköihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoitusten suojaukseen. Suojausinstrumentteina käytetään valuuttatermiinejä tai valuuttamääräisiä lainoja. Valuuttatermiinien spot-hinnan muutos kirjataan oman pääoman muuntoeroihin ja esitetään laajan tuloslaskelman erissä. Termiinien korkoerot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin. Valuuttamääräisten lainojen kurssiero kirjataan oman pääoman muuntoeroihin. Suojausinstrumenttien kertynyt voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan osittain tai kokonaan tai se puretaan.

Arvot 31.12.2022

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	13,2			13,2	13,2			13,2
Lainasaamiset ja muut saamiset		66,0		66,0	66,0			
Muut saamiset, johdannaiset	12,1		12,8	24,9	24,9		24,9	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		969,3		969,3	969,3			
Muut saamiset		331,2		331,2	331,2			
Muut saamiset, johdannaiset	2,4		32,1	34,4	34,4		34,4	
Muut rahoitusvarat	29,9	38,7		68,6	68,6		29,9	
Rahavarat		245,5		245,5	245,5			
Rahoitusvarat yhteensä	57,6	1 650,6	44,8	1 753,1	1 753,1		89,2	13,2

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat		245,5		245,5	243,4			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 592,0		1 592,0	1 592,0			
Korottomat pitkäaikaiset velat		24,1		24,1	24,1			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset								
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		252,6		252,6	252,2			
Lyhytaikaiset leasingvelat		328,1		328,1	328,1			
Ostovelat		1 499,4		1 499,4	1 499,4			
Muut korottomat velat		636,9		636,9	636,9			
Muut korottomat velat, johdannaiset	0,6		0,7	1,2	1,2		1,2	
Rahoitusvelat yhteensä	0,6	4 578,7	0,7	4 579,9	4 577,3		1,2	

Arvot 31.12.2021

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvarat								
Muut sijoitukset	15,5			15,5	15,5			15,5
Lainasaamiset ja muut saamiset		68,9		68,9	68,9			
Muut saamiset, johdannaiset			3,6	3,6	3,6		3,6	
Lyhytaikaiset rahoitusvarat								
Myyntisaamiset		909,2		909,2	909,2			
Muut saamiset		294,4		294,4	294,4			
Muut saamiset, johdannaiset	1,7		7,9	9,6	9,6		9,6	
Muut rahoitusvarat	55,2	52,7		107,9	108,0		55,2	
Rahavarat	50,0	229,9		279,8	279,8		50,0	
Rahoitusvarat yhteensä	122,3	1 555,1	11,6	1 689,0	1 689,1		118,4	15,5

Tase-erä, milj. €	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti	Jaksotettuun hankintameno	Käypään arvoon laajan tuloksen kautta	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo	Taso 1	Taso 2	Taso 3
Pitkäaikaiset rahoitusvelat								
Korolliset pitkäaikaiset velat		206,4		206,4	207,6			
Pitkäaikaiset leasingvelat		1 610,7		1 610,7	1 610,7			
Korottomat pitkäaikaiset velat		24,8		24,8	24,8			
Korottomat pitkäaikaiset velat, johdannaiset			0,0	0,0	0,0		0,0	
Lyhytaikaiset rahoitusvelat								
Lyhytaikaiset korolliset velat		160,1		160,1	160,2			
Lyhytaikaiset leasingvelat		317,9		317,9	317,9			
Ostovelat		1 332,6		1 332,6	1 332,6			
Muut korottomat velat		637,5		637,5	637,5			
Muut korottomat velat, johdannaiset	3,2		0,2	3,4	3,4		3,4	
Rahoitusvelat yhteensä	3,2	4 290,0	0,2	4 293,4	4 294,7		3,4	

Taseen rahavaroihin sisältyy rahojen ja pankkisaamisten lisäksi jaksotettuun hankintamenuun kirjatut likvidit rahoitusvarat 17,0 milj. euroa (32,0 milj. euroa), jotka erääntyvät alle kolmen kuukauden kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat 0,0 milj. euroa (50,0 milj. euroa).

Pitkäaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä sisältää Mercada Oy:lle myönnetyn osakaslainan sekä UAB Kesko Senukaille myönnetty rahoituslainat.

Taseen laskennallisia verosaamisia, tuloverosaamisia, laskennallisia verovelkoja ja tuloverovelkoja ei luokitella rahoitusvaroiksi tai rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevaan taulukkoon. Saatuja ennakkomaksuja 46,9 milj. euroa (46,2 milj. euroa) ei luokitella rahoitusveloiksi eivätkä ne sisälly yllä olevassa taulukossa muihin korottomiin velkoihin.

Lainojen käyvät arvot on laskettu tulevien kassavirtojen nykyarvon perusteella käyttäen tilinpäätöspäivän markkinakorkoja 1,9 %–3,5 %. Lyhytaikaisten korollisten velkojen käypä arvo on arvioitu olevan lähellä niiden tasearvoa. Pitkäaikaisten lainojen maturiteettijakauma on esitetty liitteessä 4.3.

Tasolle 3 kuuluvien instrumenttien muutokset Milj. €

	2022	2021
Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet 1.1.	15,5	22,7
Ostot	0,3	0,2
Saadut palautukset		-3,1
Tulosvaikutteisesti kirjatut voitot ja tappiot	-0,4	-1,6
Käyvän arvon muutokset	-2,2	-2,7
Pääomarahastot ja muut osakkeet ja osuudet 31.12.	13,2	15,5

Tasolle 3 sisältyy pääomarahastoja sekä muita osakkeita ja osuuksia. Nämä sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin. Tason 3 rahoitusvarat arvostetaan yhtiöiltä saatujen laskelmien perusteella. Näistä sijoituksista on kirjattu tulosvaikutteisia tappioita 2,6 milj. euroa tilikaudella 2022.

4.6 Vastuusitoumukset

Milj. €	2022	2021
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Pantit	9,0	9,0
Kiinnitykset	179,6	179,8
Takaukset	61,6	62,1
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	58,4	57,1
Muiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	-	-
Muut vastuut ja vastuusitoumukset	-	-

Annetuissa takauksissa ei ole esitetty takauksia, jotka liittyvät velkana konsernitaseessa tai vuokravastuuna liitteessä 3.4 esitettyihin eriin.

Takaukset erääntyvät seuraavasti: vuonna 2023 1,4 milj. euroa ja 2024–2027 60,1 milj. euroa.

Vuokravastuut taseeseen vielä kirjaamattomista vuokrasopimuksista on esitetty liitteessä 3.4.

5. MUUT

5.1 Tytäryritykset, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöyhtiöt

Tytäryritykset

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Ankkuri-Energia Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Asunto Oy Kirkkonummen Västeruddintie 33	Kirkkonummi, Suomi	100,00	100,00
Barker-Littoinen Oy	Espoo, Suomi	100,00	100,00
Byggmakker Handel AS	Oppegård, Norja	100,00	100,00
Fiesta Real Estate AS	Tallinna, Viro	100,00	100,00
Intersport Finland Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Jyväscool Oy	Jyväskylä, Suomi	100,00	100,00
Kalatukku E. Eriksson Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
K Auto Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Keskinäinen Kiinteistö Oy Malmin Kankirauta	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Keskinäinen Kiinteistö Oy Voisalmentie 9 Lappeenranta	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kesko AB	Tukholma, Ruotsi	100,00	100,00
Kesko Export Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kesko Real Estate Latvia SIA	Riika, Latvia	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Eteläkoivulan Kauppakeskus	Pori, Suomi	78,45	78,45
Kiinteistö Oy Helsingin Itäkeskus	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Hiukkavaaran Kauppa	Oulu, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Kittilän Säästökulma	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Kittilän Valtatie 31-33	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Lappeenrannan Oksasenkatu 4	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Mustasaaren Mustikka	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Nokian Kauppapaikka	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Pontsonkulma	Helsinki, Suomi	94,60	94,60

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Kiinteistö Oy Riistaveden Keskustie 15	Helsinki, Suomi	79,50	79,50
Kiinteistö Oy Savonlinnan Länsikeskus	Joensuu, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Sarviniitynkatu 4	Kerava, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Sunan Hallitalo	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Tarkkaiikka	Oulu, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Vasarakatu 22	Jyväskylä, Suomi	100,00	100,00
Kiinteistö Oy Voisalmen Liiketalo	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Klintcenter Ab	Maarianhamina, Ahvenanmaa	100,00	100,00
K-Market Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Konekesko Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Koskelan Ostokeskus Oy	Oulu, Suomi	58,64	29,32
Onninen Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Rake Eiendom AS	Oppegård, Norja	100,00	100,00
Rantasalmen Kauppakeskus Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Reinin Liha Oy	Helsinki, Suomi	100,00	100,00
Tampereen Länsikeskus Oy	Tampere, Suomi	100,00	100,00

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Arn Eiendom AS	Vefsn, Norja	100,00	
Byggarnas Partner Sverige AB	Segeltorp, Ruotsi	100,00	
Bygg & Interiör i Katrineholm AB	Katrineholm, Ruotsi	100,00	
Bygg & Interiör i Flen AB	Flen, Ruotsi	100,00	
Bygg & Interiör i Vingåker AB	Vingåker, Ruotsi	100,00	
Byggmakker CF AS	Sandefjord, Norja	100,00	
Djurbergs Järnhandel Aktiebolag	Söderköping, Ruotsi	100,00	
Fresks Försäljning AB	Östersund, Ruotsi	100,00	
Hasti-Ari AS	Oppegård, Norja	100,00	
Högsbo Trä Aktiebolag	Västra Frölunda, Ruotsi	100,00	
K Auto AC Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
K Auto PC Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
K Auto Leasing Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
K Auto Retail Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Kesko Onninen International Trading Co., Ltd	Shanghai, Kiina	100,00	
K rauta SIA	Riika, Latvia	100,00	
Kestra Kiinteistöpalvelut Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Kiinteistö Oy Hyvinkään Onnela	Helsinki, Suomi	100,00	
Kiinteistö Oy Kokkolan Kaanaanmaantie 2-4	Kokkola, Suomi	64,78	
Kiinteistö Oy Lappeenrannan Rakuunaparkki	Lappeenranta, Suomi	57,12	
Kiinteistö Oy Vantaan Simonsampo	Vantaa, Suomi	100,00	
Kiinteistö Oy Visuveden Liiketalo	Ruovesi, Suomi	100,00	
KR Fastigheter i Järfälla AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
KR Fastigheter i Linköping AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
KR Fastigheter i Täby AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
K-rauta Fastigheter i Malmö AB	Sollentuna, Ruotsi	100,00	
K-Rauta Holding Finland Oy	Helsinki, Suomi	100,00	
Kungälv Trävaruaktiebolag	Kungälv, Ruotsi	100,00	
Mark & Infra i Sverige AB	Täby, Ruotsi	100,00	
Olarin Autokiinteistö Oy	Espoo, Suomi	100,00	
Onninen AS	Skedsmo, Norja	100,00	
Onninen AS	Tallinna, Viro	100,00	
Onninen LLP	Aktau, Kazakstan	100,00	
Onninen SIA	Riika, Latvia	100,00	
Onninen Sp. z o.o.	Varsova, Puola	100,00	

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Onninen UAB	Vilna, Liettua	100,00	
Peltosaaren Liikekeskus Oy	Riihimäki, Suomi	59,67	
Profelco Oy	Vantaa, Suomi	100,00	
Rake Bergen AS	Oppegård, Norja	100,00	
Sport1 Flokkmann Mosjøen AS	Mosjøen, Norja	100,00	
Sørbø AS	Skedsmokorset, Norja	100,00	
Sörred's Byggvaruhus AB	Göteborg, Ruotsi	100,00	
Tau & Jørpeland Eiendom	Jørpeland, Norja	100,00	
Trøgstadveien 13 AS	Oppegård, Norja	100,00	
XL-Bygg Bergslagen AB	Frövi, Ruotsi	100,00	
Övik Låsteknik AB	Örnsköldsvik, Ruotsi	100,00	

Osakkuus- ja yhteisyritykset

Osakkuus- ja yhteisyritykset yhdistellään pääomaosuusmenetelmällä.

Emoyhtiön omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Graanin Liikekeskus Oy	Mikkeli, Suomi	50,00	50,00
Kesko Senukai Lithuania UAB	Vilna, Liettua	50,00	50,00
Kiinteistö Oy Itäaukio	Lahti, Suomi	26,20	26,20
Kiinteistö Oy Janakkalan Linnatuuli	Janakkala, Suomi	29,86	29,86
Kiinteistö Oy Joensuun Kaupunginportti	Joensuu, Suomi	22,77	22,77
Mercada Oy	Helsinki, Suomi	33,33	33,33
Vähittäiskaupan Takaus Oy	Helsinki, Suomi	42,84	42,84
Vähittäiskaupan Tilipalvelu VTP Oy	Helsinki, Suomi	30,00	30,00

Muiden konserniyritysten omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
EDISON Data AS	Oslo, Norja	20,00	
Proffsenteret AS	Ringerike, Norja	34,11	
KS Holding UAB	Vilna, Liettua	50,01	

Suhteellisesti yhdisteltävät keskinäiset kiinteistöosakkuusyhtiöt

Emoyhtiön ja muiden omistamat	Kotipaikka	Konsernin omistus-osuus, %	Emoyhtiön omistus-osuus, %
Asunto Oy Harjutie	Espoo, Suomi	46,22	46,22
Asunto Oy Kajaanin Louhikatu 2	Kajaani, Suomi	42,96	42,96
Asunto Oy Naantalin Tullinkulma	Naantali, Suomi	24,45	
Asunto Oy Soukan Itäinentorni	Espoo, Suomi	46,60	46,60
Asunto-Oy Punkalaitumen Pankkitalo	Punkalaidun, Suomi	33,82	
Itäkeskuksen Pysäköintitalo Oy	Helsinki, Suomi	36,16	36,16
Kiinteistö Oy Lahden Lyhytkatu 1	Lahti, Suomi	50,00	50,00
Kiinteistö Oy Lukonmäen Palvelukeskus	Tampere, Suomi	34,54	
Kiinteistö Oy Taidetehtaanparkki	Porvoo, Suomi	21,00	21,00
Kiinteistö Oy Ulvilan Hansa	Ulvila, Suomi	42,41	42,41
Kiinteistö Oy Vantaanportin Liikekeskus	Vantaa, Suomi	27,81	27,81
Lapin Tehdastalo Oy	Tampere, Suomi	21,24	21,24
Munkkivuoren Ostoskeskus Oy	Helsinki, Suomi	30,65	30,65
Raksilan Paikotus Oy	Oulu, Suomi	33,33	33,33
Talo Oy Kalevanpuisto	Kuopio, Suomi	47,60	47,60
Voisalmen Ostoskeskus Oy	Lappeenranta, Suomi	50,00	

5.2 Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin johtohenkilöt (hallitus, pääjohtaja ja konsernijohtoryhmä), heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, Keskon tytäryritykset, osakkuus- ja yhteisyritykset sekä Keskon Eläkekassa. Tytäryritykset sekä osakkuus- ja yhteisyritykset on lueteltu erillisessä liitteessä 5.1.

Lähipiiritapahtumina on esitetty sellaiset lähipiirin kanssa tehdyt liiketoimet, jotka eivät eliminoidu konsernitilinpäätöksessä.

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Konserniyritykset myyvät tavaroita ja palveluita heidän määräysvallassaan oleville yrityksille. Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille sekä tavaroiden ja palveluiden ostot lähipiiriltä ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.

Kesko raportoi rakentamisen ja talotekniikan kaupan segmenttiin kuuluvat Kesko Senukai -konsernin ja KS Holding -konsernin pääomaosuusmenetelmällä yhteisyrityksenä.

Pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltävällä osakkuusyhtyeellä Mercada Oy:llä on kiinteistöjä, jotka on vuokrattu konsernin käyttöön. Vähittäiskaupan Takaus Oy ja Vähittäiskaupan Tilipalvelu Oy myyvät palvelujaan Keskon ja K-kauppiain vähittäiskauppayrityksille. Muut osakkuusyhtyeet ovat lähinnä liikekiinteistöyhtiöitä. Keskinäiset kiinteistöyhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen omistussuuden mukaisesti.

Keskon Eläkekassa on itsenäinen juridinen yksikkö, joka hallinnoi pääosaa konsernin Suomen henkilöstön vapaaehtoisin lisäeläkkeisiin liittyvistä eläkevaroista. Vuoden 2022 tai 2021 lopussa eläkevaroihin ei sisällynyt Kesko Oyj:n osakkeita. Eläkekassan omistamia kiinteistöjä on vuokrattu Kesko-konsernille.

Tilikausilla 2022 ja 2021 Kesko-konserni ei maksanut Eläkekassalle kannatusmaksuja.

Lähipiirin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

Tuloslaskelma Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Tavaroiden myynti	9,9	9,6	88,2	92,0		
Palveluiden myynti	5,2	5,1	1,0	1,0	0,2	0,3
Tavaroiden ostot	-0,6	-1,9	-13,1	-11,5		
Palvelujen ostot	-0,1	-0,1	0,0	0,0		
Liiketoiminnan muut tuotot	0,8	0,3	19,1	17,9		0,3
Liiketoiminnan muut kulut	-3,9	-3,6	-0,0	-0,3	-0,2	0,0
Rahoitustuotot	6,0	6,3				
Rahoituskulut	-0,3	-0,0		-0,0		

Tase Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Lyhytaikaiset saamiset	25,8	4,9	7,2	8,2	0,0	3,8
Pitkäaikaiset saamiset	64,7	68,1				
Lyhytaikaiset velat	10,1	4,7	2,3	2,5	4,8	13,8

Vuokrasopimuksiin liittyvät erät Milj. €	Osakkuus- ja yhteisyritykset		Hallitus ja johto		Eläkekassa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Vuokrasopimuksista aiheutuva rahavirta	-35,9	-35,1		-1,8	-6,2	-8,3
Leasingvelat	231,9	243,0			41,7	48,5

Keskon myynnistä hallituksen jäsenten määräysvallassa oleville yrityksille syntyneet saamiset olivat tilinpäätöspäivänä 7,2 milj. euroa (8,2 milj. euroa). Saamisten vakuutena on Keskon osakkuusyrityksen Vähittäiskaupan Takaus Oy:n antama tililuottovakuus, jonka enimmäismäärä on aina rajoitettu Vähittäiskaupan Takauksen K-kauppiaisyrittäjiltä ja -yrittäjältä saaman vastavakuuden realisointiarvoon. Vastavakuuden arvo oli tilikauden päättyessä 12,0 milj. euroa (16,0 milj. euroa).

Pitkäaikaiset saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä sisältää Mercada Oy:lle myönnetyn osakaslainan sekä UAB Kesko Senukai Lithuanialle myönnetyn rahoituslainan. Lyhytaikaisiin saamiin sisältyy 3,4 milj. euroa edellä mainittujen lainojen lyhytaikaista osuutta. Muihin lyhytaikaisiin velkoihin sisältyy mm. ketjuhyvityksvelkoja Keskon hallituksen jäsenten määräysvallassa oleville yrityksille. Ketjuhyvitystä maksetaan jälkikäteen toteutuneiden vuosiestojen ja toiminnan laatuun liittyvien kriteerien perusteella.

Keskon Eläkekassa maksoi maaliskuussa 2022 ylikatepalatusta konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 42,9 milj. euroa. Summasta 40,3 milj. euroa suoritettiin luovuttamalla Tampereen Turtolan K-Citymarket -kiinteistö Kesko Oyj:lle. Tilikaudella 2021 Keskon Eläkekassa maksoi konserniin kuuluville suomalaisille yhtiöille yhteensä 38,6 milj. euron ylikatepalautuksen.

Konsernin yhteisyritykset UAB Kesko Senukai Lithuania ja UAB KS Holding päättivät tilikaudella 2022 jakaa osinkoa Kesko-konsernin yhtiöille yhteensä 33,0 milj. euroa.

Johdon työsuhte-etuudet

Ylin johto koostuu hallituksesta ja konsernijohtoryhmästä. Heidän työsuorituksistaan saama kompensatio koostuu seuraavista eristä:

Rahapalkat, palkkiot, luontoisedut ja osakepalkkiot 1 000 €		2022	2021
Mikko Helander	pääjohtaja	4 866,4	4 381,8
Konsernijohtoryhmä	muut jäsenet	9 801,4	8 714,4
Esa Kiiskinen	hallituksen puheenjohtaja	117,0	119,9
Jannica Fagerholm	hallituksen jäsen	75,6	78,4
Peter Fagernäs	hallituksen varapuheenjohtaja	71,4	74,9
Piia Karhu	hallituksen jäsen	57,1	59,5
Jussi Perälä	hallituksen jäsen (12.4.2021 alkaen)	54,1	54,1
Toni Pokela	hallituksen jäsen	54,1	56,1
Timo Ritakallio	hallituksen jäsen (12.4.2021 alkaen)	58,9	57,7
Matti Kyytönen	hallituksen jäsen (12.4.2021 asti)	-	4,5
Matti Naumanen	hallituksen jäsen (12.4.2021 asti)	-	2,0
Yhteensä		15 156,0	13 603,3

Noin 30 % hallituksen vuosipalkkion määrästä annettiin yhtiön osakkeina ja loppuosa palkkiosta maksettiin rahana. Hallituksen jäsenille luovutettiin 4 918 Kesko Oyj:n B-osaketta vuonna 2022.

Eläke-etuudet

Pääjohtajan ja muiden konsernijohtoryhmän jäsenten lakisääteinen eläketurva on hoidettu eläkevakuutusyhtiössä. Kolmella konsernijohtoryhmän jäsenellä on Keskon Eläkekassan sääntöjen ja kunkin johtajasopimuksen mukainen etuusperusteinen lisäeläke. Neljällä konsernijohtoryhmän jäsenellä on maksuperusteinen lisäeläke. Pääjohtaja Mikko Helanderille kertyy etuusperusteista vanhuuseläkettä 30.6.2023 asti. Etuusperusteisen vanhuuseläkkeen määrä on 60 prosenttia työeläkelain (TyEL) mukaisesta eläkkeen perusteena olevasta työansiota viimeiseltä 10 vuodelta. Pääjohtajan lisäeläke-etuus on maksuperusteinen 1.7.2023 lähtien. Pääjohtajan etuusperusteisesta lisäeläkkeestä aiheutunut tilikauden suoriteperusteinen eläkemenot oli 1,3 milj. euroa (1,2 milj. euroa) ja taseeseen kirjatun eläkesaamisen määrä oli 0,9 milj. euroa (3,0 milj. euroa). Pääjohtajan lakisääteisestä eläketurvasta aiheutunut eläkemenot oli 0,3 milj. euroa (0,3 milj. euroa).

Osakepalkkiot

Konsernijohtoryhmän jäsenille luovutettiin tilikaudella 2022 PSP 2020–2023 -ohjelman perusteella 371 397 osaketta, kun luovutettavien osakkeiden enimmäismäärä oli 421 150 osaketta. Osakkeiden lukumäärä on bruttoansainta, josta vähennetään ennakonpidätys. Tilikaudella 2021 luovutettiin PSP 2019–2022 -ohjelman perusteella 319 622 osaketta. Osakkeiden lukumäärä on bruttoansainta, josta vähennetään ennakonpidätys.

Irtisanomisen yhteydessä suoritettavat etuudet

Pääjohtajalla ja muilla konsernijohtoryhmän jäsenillä on yhtiön irtisanoessa oikeus irtisanomisajan rahapalkkaan ja luontoisetuihin sekä erilliseen kertakaikkiseen irtisanomiskorvaukseen, joka määräytyy johtajan irtisanomiskuukauden rahapalkan ja luontoisetujen perusteella. Irtisanomiskorvaus ei ole osa johtajan palkkaa eikä sitä oteta huomioon irtisanomisajan palkan, irtisanomiskorvauksen tai eläkkeelle siirryttäessä eläkepalkan määrittämisessä. Johtajan itse irtisanoutuessa hän on oikeutettu ainoastaan irtisanomisajan palkkaan luontoisetuineen. Toimisuhteen päättyessä eläkkeelle siirtymiseen johtaja saa sopimuksensa mukaista eläkettä, ei muita korvauksia.

Osakeomistukset

Pääjohtajalla oli 31.12.2022 Kesko Oyj:n A-osakkeita 5 000 kpl ja B-osakkeita 385 786 kappaletta, mitkä edustavat 0,10 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,03 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä. Konsernijohtoryhmällä mukaan lukien pääjohtaja oli 31.12.2022 Kesko Oyj:n A-osakkeita 7 824 kappaletta ja B-osakkeita 993 933 kappaletta, mitkä edustavat 0,25 % yhtiön kaikista osakkeista ja 0,07 % kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä.

5.3 Osakepalkitseminen

Laadintaperiaatteet

Osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut kirjataan tuloslaskelmaan, ja taseeseen kirjataan vastaava velka rahana selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta. Taseen velka arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Osakkeina selvitettävien osakeperusteisten maksujen osalta kirjataan tuloslaskelman kulukirjausta vastaava oman pääoman lisäys.

Yhtiön hallitus on myöntänyt johdolle osakepalkkiojärjestelmän, joka sisältää sekä B-sarjan osakkeina maksettavan että rahana maksettavan etuuden, jos ohjelman ehdot täyttyvät. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo on osakkeen arvo myöntämishetkellä ja se kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä palkkiojärjestelmän ansainta- ja sitouttamisjakson aikana. Kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon tulevien osakkeina maksettavien etuuksien määrästä ansaintajakson lopussa. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä etuuksien käypään arvoon, vaan ne otetaan huomioon niiden osakkeiden määrissä, joihin oletetaan syntyvän oikeus ansaintajakson lopussa. Rahana maksettavalla osuudella katetaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut. Rahaosuus kirjataan kuluksi ansaintajakson aikana. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

1.1.2018 alkaen sellaiset rahana selvitettävät osakeperusteiset maksut, joissa työnantajan on työntekijän puolesta vähennettävä osakepalkkiosta sellainen osakkeiden määrä, joka kattaa käteisenä maksettavat verot ja veron luonteiset maksut, on luokiteltava kokonaisuudessaan osakkeina selvitettäväksi osakeperusteisiksi maksuiksi.

Osakepohjainen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmä

Osakepalkkio-järjestelmien tarkoituksena on Keskon liiketoiminnan edistäminen ja yhtiön arvon lisääminen yhdistämällä osakkeenomistajien ja johtoon kuuluvien henkilöiden tavoitteet. Järjestelmien tarkoituksena on myös sitouttaa henkilöt Kesko-konserniin ja antaa heille mahdollisuus yhtiön osakkeiden saamiseen osakepalkkiojärjestelmässä asetettujen tavoitteiden täyttyessä.

Tilikaudella 2022 edellä mainittujen osakepalkkiojärjestelmien vaikutus konsernin tulokseen oli -10,6 milj. euroa (-9,6 milj. euroa).

Tilikausilla 2023–2025 realisoituvan kulukirjauksen arvioidaan 31.12.2022 olevan yhteensä 11,2 milj. euroa. Todellinen määrä voi poiketa arvioidusta.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma Performance Share Plan (PSP)

PSP-ohjelma koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joista kukin sisältää kahden vuoden pituisen ansaintajakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamista seuraavan kahden vuoden pituisen sitouttamisjakson. Keskon hallitus päättää uuden osakeohjelman käynnistämisestä vuosittain. Sitouttamisjakson aikana osakkeita ei saa pantata tai luovuttaa, mutta henkilöllä on osakkeisiin liittyvät muut oikeudet. Jos henkilön työ- tai toimeisuude päättyy ennen sitouttamisjakson päättymistä, hänen on pääsääntöisesti palautettava luovutusrajoituksen alaiset osakkeet vastikkeetta Keskolle tai sen määräämälle taholle. Osakepalkkio-ohjelman perusteella annettavien osakkeiden määrä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina. Vuosina 2019-2021 alkaneiden PSP-ohjelmien ansaintakriteereinä ovat Kesko-konsernin verottoman myynnin kehitysprosentti, Kesko-konsernin vertailukelpoinen sidotun pääoman tuotto (ROCE, %) ja Keskon B-osakkeen absoluuttinen kokonaistuotto (TSR, %). Vuonna 2022 alkaneen PSP-ohjelman ansaintakriteerinä on näiden lisäksi Keskon vastuullisuutta mittaava tavoite.

Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt oletukset:	PSP 2022–2023	PSP 2021–2022	PSP 2020–2021	PSP 2019–2020
Myöntämispäivät	2.2.2022	2.2.2021	4.2.2020	20.3.2019
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	27,71	21,01	14,85	13,11
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	28,77	21,76	15,48	13,70
Osakkeiden luovutusvuosi	2024	2023	2022	2021
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäismäärä, kpl*	500 285	646 970	842 850	1 220 600
Muutokset myönnettyjen osakkeiden määrään, kpl	-20 550	-87 500	-116 200	-129 600
Toteutunut osakepalkkion määrä, kpl*			655 729	726 168
Ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	59	52	46	103
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	20,62	29,34	21,04	15,77
Ansaintakriteerien toteumaoletta, %	69,0	84,5	90,0	71,6
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen sitouttamisjakson päättymistä, %	2,5	2,5	2,5	2,5

*Osakkeiden bruttomäärä, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osakkeina.

Suoriteperusteinen osakepalkkio-ohjelma Key Personnel Share Plan (KPSP) ja rajoitettu osakepalkkio-ohjelma (RSP)

KPSP-ohjelma koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista, joista kukin sisältää yhden vuoden pituisen ansaintajakson sekä kahden vuoden pituisen sitouttamisjakson. Keskon hallitus päättää uuden osakeohjelman käynnistämisestä vuosittain. Osakepalkkio-ohjelman perusteella annettavien osakkeiden määrä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina. KPSP ohjelman ansaintakriteerit koostuvat Keskon kannattavuutta, osallistujan vastualueen kannattavuutta, kasvua ja pääomankäytön tehokkuutta sekä Keskon –osakkeen arvonkehitystä kuvaavista mittareista.

RSP-ohjelma on erikseen päätetyissä erityistilanteissa käytettävä osakepalkkio. RSP-ohjelma koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakeohjelmista ja se muodostuu kolmen vuoden pituisesta sitouttamisjaksosta, jonka jälkeen yksittäisen ohjelman puitteissa mahdolliset luvatut osakepalkkiot maksetaan osallistujille edellyttäen, että heidän työsuhteensa Kesko-konserniin jatkuu palkkioiden maksamiseen saakka. Osakepalkkio-ohjelman perusteella annettavien

osakkeiden määrä on bruttoansainta, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osallistujille osakkeina.

Osakepalkkion käyvän arvon laskennassa käytetyt oletukset:	KPSP ja RSP 2022	KPSP ja RSP 2021	KPSP ja RSP 2020	RSP 2019–2020
Myöntämispäivät	2.2.2022	2.2.2021	4.2.2020	20.3.2019
Osakepalkkion käypä arvo myöntämishetkellä, euroa	27,71	21,01	14,85	13,11
Osakekurssi myöntämishetkellä, euroa	28,77	21,76	15,48	13,70
Osakkeiden luovutusvuosi	2025	2024	2023	2022
Myönnettyjen osakepalkkioiden määrä, enimmäismäärä, kpl*	215 155	256 769	291 700	34 800
Muutokset myönnettyjen osakkeiden määrään, kpl	-13 365	-14 936	-50 966	-6 000
Toteutunut osakepalkkion määrä, kpl*		192 950	209 320	28 800
Ohjelman piiriin kuuluvien henkilöiden lukumäärä kauden lopussa	150	135	85	13
Osakekurssi tilinpäätöspäivänä, euroa	20,62	29,34	21,04	15,77
Ansaintakriteerien toteumaoletama, %	55,0	89,3	82,0	71,6
Arvio palautuvien osakepalkkioiden määrästä ennen sitouttamisjakson päättymistä, %	2,5	2,5	2,5	2,5

*Osakkeiden bruttomäärä, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys ja sen vähentämisen jälkeen jäljelle jäävä nettomäärä suoritetaan osakkeina.

5.4 Riita-asiat sekä oikeus- ja viranomaisprosessit

Konserniyhtymät ovat kantajina, vastaajina tai asianosaisina eräissä konsernin liiketoimintaan liittyvissä oikeudenkäynneissä, riita-asioissa tai viranomaisutkinnoissa. Vaikka johdon arvion mukaan vireillä olevien riita-asioiden sekä oikeus- ja viranomaisprosessien lopputuloksella ei ole todennäköisesti olennaista vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan, riita-asioihin sekä oikeus- ja viranomaisprosesseihin liittyy lopputuloksen vaikea ennakoitavuus.

Onninen Oy:tä koskeva Kilpailu- ja kuluttajaviraston tutkinta – Kilpailu- ja kuluttajavirasto on tutkinut Kesko-konserniin kuuluvan Onnisen epäiltyä kilpailurikkomusta lähes 10 vuotta ja päättänyt 8.9.2022 viedä asian lopulta markkinaoikeuden päätettäväksi. Tutkinta on koskenut laajaa joukkoa yrityksiä, jotka toimivat LVI-inframuoviputkituotteiden markkinoilla Suomessa. Virasto esittää Onniselle 16 milj. euron seuraamusmaksua väitetystä rikkomuksesta. Epäilty rikkomus kohdistuu lähes täysin aikaan ennen kuin Kesko osti Onnisen osakekannan 1.6.2016

Onvest Oy:ltä. Onniselle tutkinnasta aiheutuvat seuraamukset on huomioitu yrityskaupan ehdoissa. Onninen kiistää Kilpailu- ja kuluttajaviraston väitteet epäilyistä kilpailurikkomuksesta perusteettomina. Keskon ei epäillä osallistuneen väitettyyn rikkomukseen.

UAB Kesko Senukai Lithuaniaan liittyvät oikeudenkäynnit – Kesko on kertonut muun muassa tilinpäätöksessään 2021 olleensa osallisena kahdessa eri oikeudenkäynnissä, jotka liittyivät Keskon yhteisyrityksen, UAB Kesko Senukai Lithuania -nimisen yhtiön osakassopimukseen sekä yhtiön ja sen tytäryhtiön johtamiseen ja kehittämiseen liittyviin erimielisyyksiin. Toisena osapuolena näissä oikeudenkäynneissä ovat olleet muun muassa UAB Kesko Senukai Lithuanian vähemmistöosakkeenomistajat. Molemmat oikeudenkäynnit ovat päättyneet ja niissä on annettu lopulliset tuomiot. Vähemmistöosakkeenomistajat ovat nostaneet Helsingin kärjäoikeudessa kanteen toisessa oikeudenkäynnissä annetun välitystuomion mitätöimiseksi ja kumoamiseksi. Vähemmistöosakkeenomistajat ovat lisäksi käynnistäneet Keskoa vastaan yhtiön osakassopimukseen liittyvän uuden välimiesmenettelyn.

5.5 Tilinpäätöspäivän jälkeiset tapahtumat

Kesko kertoi 30.1.2023 ostavansa Norjassa teknisessä tukkukaupassa toimivan Elektroskandia Norge AS:n Rexel Groupilta. Kauppa vahvistaa Onnisen asemaa Norjan teknisessä tukkukaupassa. Elektroskandia Norge AS:n liikevaihto oli noin 250 miljoonaa euroa viime vuonna ja yhtiöllä on noin 270 työntekijää. Yhtiöllä on 13 toimipistettä ja pitkälle automatisoitu jakelukeskus. Yrityskaupan toteutuminen edellyttää paikallisen kilpailuviranomaisen hyväksynnän.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

€	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Liikevaihto	6 620 483 911,52	6 365 811 744,96
Liiketoiminnan muut tuotot	896 343 273,82	834 772 868,35
Materiaalit ja palvelut	-5 922 332 251,39	-5 662 809 364,87
Varaston muutos	57 389 050,87	11 416 497,67
Henkilöstökulut	-348 288 605,22	-338 417 338,48
Poistot ja arvonalentumiset	-102 891 749,91	-101 597 266,27
Liiketoiminnan muut kulut	-741 397 846,78	-730 244 803,36
Liikevoitto	459 305 782,91	378 932 338,00
Rahoitustuotot ja -kulut	63 839 871,87	47 870 421,15
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	523 145 654,78	426 802 759,15
Tilinpäätössiirrot		
Poistoeron muutos	-28 327 302,66	-13 693 328,90
Konserniavustus	-3 441 910,30	30 475 864,55
Tulos ennen veroja	491 376 441,82	443 585 294,80
Tuloverot	-82 450 821,94	-88 935 242,55
Tilikauden tulos	408 925 619,88	354 650 052,25

Emoyhtiön tase

€	31.12.2022	31.12.2021
VASTAAVAA		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Aineettomat oikeudet	5 467 058,98	4 062 642,96
Muut aineettomat hyödykkeet	196 023 659,20	172 161 408,51
Ennakkomaksut	8 843 638,88	12 583 008,77
	210 334 357,06	188 807 060,24
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Maa- ja vesialueet		
Omistetut	247 306 198,38	224 327 993,92
Vuokraoikeudet ja liittymismaksut	6 656 847,26	1 201 988,31
Rakennukset ja rakennelmat		
Omistetut	556 902 410,32	468 798 386,05
Koneet ja kalusto	97 574 724,25	88 970 519,00
Muut aineelliset hyödykkeet	6 489 657,89	5 612 838,97
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	87 473 806,60	45 681 450,60
	1 002 403 644,70	834 593 176,85
SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä	1 080 275 454,12	1 052 815 045,52
Osuudet omistusyhteisyriksissä	113 989 719,85	111 704 919,85
Muut sijoitukset	23 741 379,16	15 219 812,62
	1 218 006 553,13	1 179 739 777,99
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
VAIHTO-OMAIUUUS		
Valmiit tuotteet/tavarat	325 389 112,08	268 000 061,21
	325 389 112,08	268 000 061,21

€	31.12.2022	31.12.2021
SAAMISET		
Pitkäaikainen		
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	80 431 580,19	93 855 424,19
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	64 758 166,16	68 130 199,58
Lainasaamiset	198 289,59	195 005,00
Muut saamiset	10 120 166,55	9 142 666,59
	155 508 202,49	171 323 295,36
Lyhytaikainen		
Myyntisaamiset	408 603 965,96	401 881 076,54
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	458 263 141,09	410 990 047,58
Saamiset omistusyhteisyriksiltä	25 277 501,01	4 485 666,41
Lainasaamiset	415 425,56	160 166,01
Muut saamiset	7 034 007,06	15 276 301,13
Siirtosaamiset	122 462 451,29	87 950 046,12
	1 022 056 491,97	920 743 303,79
MUUT RAHOITUSVARAT	35 826 114,02	74 791 120,38
RAHAT JA PANKKISAAMISET	229 888 894,55	269 250 914,39
VASTAAVAA YHTEENSÄ	4 199 413 370,00	3 907 248 710,21

€	31.12.2022	31.12.2021
VASTATTAVAA		
OMA PÄÄOMA		
Osakepääoma	197 282 584,00	197 282 584,00
Ylikurssirahasto	197 498 010,90	197 498 010,90
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22 753 307,40	22 753 307,40
Muut rahastot	243 415 795,55	243 415 795,55
Edellisten tilikausien voitto	823 451 129,66	881 380 981,71
Tilikauden voitto	408 925 619,88	354 650 052,25
	1 893 326 447,39	1 896 980 731,81
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Poistoero	183 109 980,14	154 204 262,19
PAKOLLISET VARAUKSET		
Pakolliset varaukset	2 238 581,83	1 993 887,54
VIERAS PÄÄOMA		
Pitkäaikainen		
Lainat rahalaitoksilta	200 000 000,00	150 000 000,00
Eläkelainat	44 343 000,00	56 337 000,00
Muut velat	10 372 880,37	8 995 992,00
	254 715 880,37	215 332 992,00
Lyhytaikainen		
Eläkelainat	11 994 000,00	11 994 000,00
Saadut ennakot	26 638 337,94	20 241 848,68
Ostovelat	745 126 341,50	706 659 113,18
Velat saman konsernin yrityksille	516 685 528,79	436 405 049,89
Velat omistusyhteisyriksille	5 621 438,75	4 656 873,54
Muut velat	328 588 060,01	219 821 267,87
Siirtovelat	231 368 773,28	238 958 683,51
	1 866 022 480,27	1 638 736 836,67
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	4 199 413 370,00	3 907 248 710,21

Emoyhtiön rahavirtalaskelma

€	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen tilinpäätössiirtoja	523 145 654,78	426 802 759,15
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	102 891 749,91	101 597 266,27
Rahoitustuotot ja -kulut	-63 839 871,87	-47 870 421,15
Muut oikaisut	-51 392 533,62	20 225 978,26
	510 804 999,20	500 755 582,53
Käyttöpääoman muutos		
Lyhytaikaisten korottomien saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-38 448 516,52	-32 048 396,12
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/vähennys (+)	-57 389 050,87	-11 416 497,67
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/ vähennys (-)	56 750 795,21	60 407 058,59
	-39 086 772,18	16 942 164,80
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-14 410 293,32	-17 037 141,16
Saadut korot	16 608 267,52	14 340 978,85
Saadut osingot	66 587 990,30	48 186 249,20
Maksetut verot	-110 101 405,44	-86 764 319,78
	-41 315 440,94	-41 274 232,89
Liiketoiminnan rahavirta	430 402 786,08	476 423 514,44
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-268 739 614,55	-154 426 379,56
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-27 133 141,86	-
Tytäryhtiöiden myynnit	5 987 807,94	2 568 130,88
Sijoitukset omistusyhteisyrityksiin	-	-462 592,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	-1 000,00	-
Muiden sijoitusten luovutustulot	363 780,0	147 500,00
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	135 466,99	1 475 461,41
Pitkäaikaisten saamisten lisäys (-)/vähennys (+)	11 569 386,96	30 219 565,19
Muiden rahoitusvarojen lisäys (-) / vähennys (+)	38 945 717,30	-64 996 112,70
Investointien rahavirta	-238 871 597,22	-185 474 426,78

€	1.1.-31.12.2022	1.1.-31.12.2021
Rahoituksen rahavirta		
Korollisten velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	226 769 185,97	-48 344 652,02
Lyhytaikaisten korollisten saamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-44 199 882,78	53 691 870,93
Maksetut osingot	-406 670 233,05	-297 833 916,52
Saadut ja maksetut konserniavustukset	-3 441 910,30	30 475 864,55
Muut erät	-3 394 705,32	-619 380,19
Rahoituksen rahavirta	-230 937 545,48	-262 630 213,25
Rahavarojen muutos	-39 406 356,62	28 318 874,41
Rahavarat 1.1.	269 250 914,39	240 976 376,76
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavien rahoitusvarojen arvonalennus	44 336,78	-44 336,78
Rahavarat 31.12.	229 888 894,55	269 250 914,39

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

Liite 1. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Kesko Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain (FAS) mukaisesti.

Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla sekä mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistoajat

Muut pitkävaikutteiset menot	5–10 vuotta
IT-ohjelmistot ja lisenssit	3–5 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja mahdollisilla arvonalennuksilla.

Poistoajat

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineellisten hyödykkeiden taloudellisen pitoajan perusteella alkuperäisestä hankintahinnasta.

Tavallisimmat arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–33 vuotta
Rakennusten ainesosat	8 vuotta
Koneet ja kalusto	25 % menojäännöspoisto
Varastoautomaatiokalusto	10 vuotta
Autot ja kuljetuskalusto	5 vuotta
IT-laitteet	3–8 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	5–14 vuotta

Vuokraoikeudet poistetaan niiden todennäköisen vuokrakauden aikana. Maa-alueista ja liittymismaksuista ei ole tehty poistoja. Suunnitelman mukaiset poistot ja poistoeron muutos yhteensä vastaavat EVL-poistoja. Poistoeron muutos on käsitelty tilinpäätössiirtoina.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus on esitetty liukuvan keskihankintahinnan mukaisesti välittömän hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

Rahoitusomaisuuden arvostus

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoa tai sitä alemmaan käypään arvoon.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaan rahan määräiset liiketapahtumat on kirjattu euroiksi käyttäen tapahtumapäivän kurssia. Ulkomaan rahan määräiset saamiset ja velat on muunnettu euroiksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Jos saaminen tai velka on sidottu kiinteään kurssiin, sitä on käytetty muuntamisessa. Kurssierot on kirjattu tilinpäätökseen tulosvaikutteisesti.

Johdannaissopimukset

Korkojohdannaiset

Korkojohdannaisia käytetään muokkaamaan lainojen korkosidonnaisuusaikaa. Tavoiteduraatio on kolme vuotta ja sen sallitaan vaihdella puolentoista ja neljän vuoden välillä. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat kirjataan tilikauden aikana korkotuotoiksi tai -kuluiksi sulkemispäivän mukaan. Tilinpäätöksessä avoimet korkotermini-, -futuuri-, -optio- ja -swap-sopimukset arvostetaan käypään arvoon, mutta realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta. Mahdolliset arvostustappiot kirjataan korkokuluksi.

Valuuttajohdannaiset

Valuuttajohdannaisia käytetään sekä translaatio- että transaktioriskiltä suojautumiseen. Valuuttajohdannaisilla suojataan kaupallista valuuttariskiä. Valuuttatermiinit arvostetaan tilinpäätöspäivän termiinikurssiin. Avoimien johdannaissopimusten kurssierot kirjataan rahoituseriin sekä myynnin ja ostojen oikaisueriin. Jos johdannaisella on suojattu valuuttamääräistä tase-erää, on arvonnousu kirjattu tase-erän muutosta vastaan.

Optiosopimusten osalta preemiot sisältyvät taseen siirtyviin eriin, kunnes ne erääntyvät tai arvonmuutos tilinpäätöspäivänä edellyttää tulokseen kirjaamista.

Hyödykejohdannaiset

Kesko Oyj:n tytäryhtiö Ankkuri-Energia Oy käyttää sähköjohdannaisia konsernin ja sen kauppiaiden energiakustannusten tasaamiseen. Kesko Oyj on ulkoinen vastapuoli pankin kanssa tehdyissä sähköjohdannaisissa ja tekee sisäisen suojauksen vastaavaan hintaan Ankkuri-Energia Oy:n kanssa. Kesko Oyj:llä ei missään vaiheessa ole johdannaispositiota eikä näin ollen myöskään tulosvaikutusta. Sähkön hintariskiä tarkastellaan viiden vuoden aikajänteellä. Tilikauden aikana toimitetun sähkön hintaa suojaavien johdannaisten osalta arvonmuutokset kirjataan Keskossa rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Tulevaisuuden ostoja suojaavien sopimusten realisoitumattomia voittoja ja tappioita ei ole kirjattu tuloslaskelmaan.

Eläkejärjestelyt

Henkilökunnan lakisääteinen eläketurva on järjestetty eläkevakuutusyhtiöiden kautta ja vapaaehtoinen lisäeläketurva pääosin Keskon Eläkekassan kautta. Eläkemenot on kirjattu kuluksi tuloslaskelmaan.

Pakolliset varaukset

Pakollisina varauksina on taseessa esitetty eriä, joihin on sopimuksin tai muutoin sitouduttu, mutta jotka eivät ole vielä realisoituneet. Pakollisten varausten muutokset sisältyvät tuloslaskelmaan. Konsernin harjoittaman liiketoiminnan käytöstä poistuneiden tyhjien vuokratilojen vuokravastuu samoin kuin vastaavien tilojen ulkopuolisille vuokrauksesta aiheutuvat tappiot on käsitelty pakollisena varauksena.

Tuloverot

Tuloveroihin sisältyvät tilikauden tuloksen perusteella lasketut tuloverot sekä aikaisemmilta tilikausilta maksuunpannut tai palautetut verot. Laskennallisia veroja ei kirjata emoyhtiön tuloslaskelmaan ja taseeseen.

Tuloslaskelman liitetiedot

Liite 2. Liikevaihto toimialoittain

Milj.€	2022	2021
Päivittäistavarakauppa	5 493,9	5 288,4
Rautakauppa	1 126,6	1 077,4
Muut	0,0	0,0
Yhteensä	6 620,5	6 365,8

Liite 3. Materiaalit ja palvelut

Milj.€	2022	2021
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 811,6	-5 559,5
Varaston muutos	57,4	11,4
Ulkopuoliset palvelut	-110,7	-103,3
Yhteensä	-5 864,9	-5 651,4

Liite 4. Liiketoiminnan muut tuotot

Milj.€	2022	2021
Kiinteistöjen ja osakkeiden myyntivoitot	0,0	0,4
Vuokratuotot	90,9	90,1
Palvelukorvaukset	576,7	561,3
Fuusiovoitot	28,4	0,1
Muut	200,3	182,8
Yhteensä	896,3	834,8

Liite 5. Henkilöstökulut

Milj. €	2022	2021
Palkat ja palkkiot	-322,4	-312,6
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-13,8	-14,8
Muut henkilösivukulut	-12,1	-11,1
Yhteensä	-348,3	-338,4

Eläkekulut pitävät sisällään Keskon Eläkekassalta saatua ylikatteen palautusta 40,3 milj. euroa (36,5 milj. euroa).

Kesko Oyj:n henkilökunnan lukumäärä oli keskimäärin 7 308 (7 262) henkilöä.

Johdon palkat ja palkkiot

Milj. €	2022	2021
Toimitusjohtaja	4,9	4,4
Hallituksen jäsenet	0,5	0,5
Yhteensä	5,4	4,9

Johdon palkat ja palkkiot on esitetty henkilöittäin eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liite 6. Poistot ja arvonalentumiset

Milj. €	2022	2021
Suunnitelman mukaiset poistot	-102,2	-100,3
Arvonalentumiset, pysyvät vastaavat	-0,7	-1,3
Yhteensä	-102,9	-101,6

Liite 7. Liiketoiminnan muut kulut

Milj. €	2022	2021
Vuokratkulut	-327,9	-323,5
Markkinointikulut	-152,0	-154,3
Kiinteistöjen ja kauppapaikkojen hoito	-105,6	-92,0
Pysyviin vastaaviin kuuluvien hyödykkeiden myyntitappiot	0,0	-0,1
ICT-kulut	-87,7	-72,4
Fuusiotappiot	-6,8	-32,9
Muut liikekulut	-61,5	-55,0
Yhteensä	-741,4	-730,2

Tilintarkastajien palkkiot

Milj. €	2022	2021
Tilintarkastusyhteisö Deloitte		
Tilintarkastus	0,4	0,4
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,1	0,2
Yhteensä	0,5	0,6

Liite 8. Rahoitustuotot ja -kulut

Milj. €	2022	2021
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista		
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	39,5	47,0
Osinkotuotot omistusyhteisyrityksiltä	26,9	-
Osinkotuotot muilta	0,1	1,2
Osakkeiden myyntivoitot	0,0	-
Sijoitusten myyntivoitot	0,0	1,5
Tuotot pitkäaikaisista sijoituksista yhteensä	66,6	49,7
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	8,9	6,6
Muilta	22,9	11,3
Korko- ja rahoitustuotot yhteensä	31,8	17,9
Arvon alentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Arvon alentumiset osakkeista	0,3	0,1
Käyvän arvon muutokset	0,0	0,0
Arvon alentumiset ja käyvän arvon muutokset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	0,3	0,1
Korko- ja muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-11,4	-10,0
Muille	-23,5	-9,8
Korko- ja rahoituskulut yhteensä	-34,9	-19,8
Yhteensä	63,8	47,9

Liite 9. Tilinpäätössiirrot

Milj. €	2022	2021
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-28,3	-13,7
Saadut konserniavustukset	36,9	43,7
Annetut konserniavustukset	-40,4	-13,2
Yhteensä	-31,8	16,8

Tilikaudelta 2020 alkaen hankituista koneista ja kalustosta ja niihin verrattavissa olevasta irtaimistosta on tehty korotettu 50 %:n EVL:n poisto.

Liite 10. Pakollisten varausten muutokset

Milj. €	2022	2021
Muutokset	0,2	-0,4
Yhteensä	0,2	-0,4

Liite 11. Tuloverot

Milj. €	2022	2021
Tuloverot konserniavustuksista	0,7	-6,1
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	-82,5	-82,0
Edellisten tilikausien verot	-0,6	-0,8
Yhteensä	-82,5	-88,9

Liite 12. Laskennalliset verot

Laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty taseeseen. Laskennallinen verovelka tilinpäätössiirtojen kertymästä on 36,6 milj. euroa. Muiden laskennallisten verovelkojen tai -saamisten määrä ei ole olennainen.

Taseen liitetiedot

Liite 13. Aineettomat hyödykkeet

Milj. €	2022	2021
Aineettomat oikeudet		
Hankintameno 1.1.	16,3	15,4
Lisäykset	1,1	2,4
Vähennykset	-2,8	-1,5
Siirrot erien välillä	1,9	-
Hankintameno 31.12.	16,5	16,3
Kertyneet poistot 1.1.	-12,3	-10,8
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	2,8	1,4
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-1,6	-2,9
Kertyneet poistot 31.12.	-11,1	-12,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,5	4,1
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	369,9	342,8
Lisäykset	48,9	30,0
Vähennykset	-31,1	-18,8
Siirrot erien välillä	17,5	15,9
Hankintameno 31.12.	405,2	369,9
Kertyneet poistot 1.1.	-197,7	-171,9
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	31,1	18,2
Tilikauden poisto ja arvonalentumiset	-42,6	-44,1
Kertyneet poistot 31.12.	-209,2	-197,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	196,0	172,2
Ennakkomaksut		
Hankintameno 1.1.	12,6	11,9
Lisäykset	7,0	12,1
Vähennykset	-0,1	-0,3
Siirrot erien välillä	-10,7	-11,1
Hankintameno 31.12.	8,8	12,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	8,8	12,6

Liite 14. Aineelliset hyödykkeet

Milj. €	2022	2021
Maa- ja vesialueet, omistetut		
Hankintameno 1.1.	224,3	208,8
Lisäykset	20,1	11,0
Fuusioissa siirtyneet	2,4	3,9
Vähennykset	-	-0,1
Siirrot erien välillä	0,5	0,8
Hankintameno 31.12.	247,3	224,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	247,3	224,3
Maa- ja vesialueet, vuokraoikeudet		
Hankintameno 1.1.	1,6	2,3
Lisäykset	5,5	-
Vähennykset	-	-0,0
Siirrot erien välillä	0,0	-0,6
Hankintameno 31.12.	7,1	1,6
Kertyneet poistot 1.1.	-0,4	-0,1
Tilikauden poisto	-0,0	-0,3
Kertyneet poistot 31.12.	-0,5	-0,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,7	1,2
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno 1.1.	821,1	757,6
Lisäykset	88,2	30,2
Fuusioissa siirtyneet	13,9	35,0
Vähennykset	-0,4	-2,5
Siirrot erien välillä	19,7	0,7
Hankintameno 31.12.	942,5	821,1
Kertyneet poistot 1.1.	-352,3	-318,5
Fuusioissa siirtyneet	-3,3	-10,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0	1,7
Tilikauden poisto	-30,1	-25,3
Kertyneet poistot 31.12.	-385,6	-352,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	556,9	468,8

Milj. €	2022	2021
Koneet ja kalusto		
Hankintameno 1.1.	295,1	299,8
Lisäykset	32,0	25,6
Fuusioissa siirtyneet	0,0	0,2
Vähennykset	-19,6	-32,5
Siirrot erien välillä	3,6	2,0
Hankintameno 31.12.	311,1	295,1
Kertyneet poistot 1.1.	-206,1	-211,3
Fuusioissa siirtyneet	-0,0	-0,2
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	19,2	31,8
Tilikauden poisto	-26,6	-26,4
Kertyneet poistot 31.12.	-213,5	-206,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	97,6	89,0
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	21,2	20,5
Lisäykset	1,2	0,6
Fuusioissa siirtyneet	-	0,1
Vähennykset	-	-0,0
Siirrot erien välillä	1,0	0,0
Hankintameno 31.12.	23,3	21,2
Kertyneet poistot 1.1.	-15,6	-14,3
Fuusioissa siirtyneet	-	-0,1
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	0,1
Tilikauden poisto	-1,2	-1,3
Kertyneet poistot 31.12.	-16,8	-15,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,5	5,6
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	45,7	10,5
Lisäykset	76,4	41,3
Fuusioissa siirtyneet	-	2,0
Vähennykset	-1,0	-0,5
Siirrot erien välillä	-33,6	-7,6
Hankintameno 31.12.	87,5	45,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	87,5	45,7

Liite 15. Sijoitukset

Milj. €	2022	2021
Osuudet konserniyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	1 080,5	1 177,9
Lisäykset	42,5	7,5
Vähennykset	-29,1	-104,9
Hankintameno 31.12.	1 093,9	1 080,5
Arvonlennukset 1.1.	-27,7	-90,7
Vähennysten kertyneet arvonalennukset	14,1	63,1
Arvonlennukset 31.12.	-13,6	-27,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 080,3	1 052,8
Osuudet omistusyhteisyrityksissä		
Hankintameno 1.1.	111,7	111,0
Lisäykset	2,3	0,5
Siirrot erien välillä	-	0,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	114,0	111,7
Muut sijoitukset		
Hankintameno 1.1.	15,2	18,6
Lisäykset	8,5	0,1
Fuusioissa siirtyneet	-	0,1
Vähennykset	-0,0	-3,3
Siirrot erien välillä	0,0	-0,2
Hankintameno 31.12.	23,7	15,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	23,7	15,2

Kesko Oyj:n omistukset muissa yrityksissä 31.12.2022 on esitetty eriteltynä konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Liite 16. Saamiset

Saamiset saman konsernin yrityksiltä

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	80,4	93,9
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	80,4	93,9
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	9,9	9,0
Lainasaamiset	418,9	377,3
Siirtosaamiset	29,5	24,7
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	458,3	411,0
Yhteensä	538,7	504,8

Saamiset osakkuus- ja yhteisyrityksiltä

Milj. €	2022	2021
Pitkäaikaiset saamiset		
Lainasaamiset	64,7	68,1
Muut saamiset	0,0	0,0
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	64,8	68,1
Lyhytaikaiset saamiset		
Siirtosaamiset	21,7	1,0
Muut saamiset	3,6	3,5
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	25,3	4,5
Yhteensä	90,0	72,6

Kesko Oyj:llä on pitkäaikaisia saamia osakkuusyritykseltään Mercada Oy:ltä, 56,0 milj. euroa ja yhteisyritykseltään UAB Kesko Senukailta 7,2 milj. euroa.

Siirtosaamiset

Milj. €	2022	2021
Verot	20,9	0,0
Palvelukorvaukset	6,0	9,6
Henkilöstökulut	7,6	7,6
Ostot	34,1	33,8
Muut	53,8	37,0
Yhteensä	122,5	88,0

Liite 17. Oma pääoma

Milj. €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Käyttö- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma
Oma pääoma 1.1.2021	197,3	197,5	243,4	22,8	1 170,1	1 831,1
Osingonjako					-297,8	-297,8
Omat osakkeet					9,1	9,1
Siirto lahjoitusvaroihin					0,0	0,0
Tilikauden tulos					354,7	354,7
Oma pääoma 31.12.2021	197,3	197,5	243,4	22,8	1 236,0	1 897,0
Osingonjako					-421,3	-421,3
Omat osakkeet					8,7	8,7
Tilikauden tulos					408,9	408,9
Oma pääoma 31.12.2022	197,3	197,5	243,4	22,8	1 232,4	1 893,3

Tilikaudelta 2021 alkaen lahjoitukset on kirjattu tuloslaskelmalle kuluksi uuden kirjauskäytännön mukaisesti.

Sidottu oma pääoma	2022	2021
Osakepääoma	197,3	197,3
Ylikurssirahasto	197,5	197,5
Yhteensä	394,8	394,8

Vapaa oma pääoma	2022	2021
Käyttöraho	243,4	243,4
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	22,8	22,8
Kertyneet voittovarat	1232,4	1236,0
Yhteensä	1 498,5	1 502,2

Laskelma voitonjakokelpoisista varoista	2022	2021
Muut rahastot	266,2	266,2
Edellisten tilikausien voitto	823,5	881,4
Tilikauden voitto	408,9	354,7
Yhteensä	1 498,5	1 502,2

31.12.2022 yhtiön voitonjakokelpoiset varat olivat 1 498 545 852,49 euroa.

Emoyhtiön osakkeiden jakautuminen	Kpl
A-osakkeet	126 948 028
B-osakkeet	273 130 980
Yhteensä	400 079 008

Osakkeiden äänimäärät	Ääniä
A-osake	10
B-osake	1

Hallituksen valtuudet hankkia ja luovuttaa omia osakkeita

Hallitus on yhtiökokouksen valtuuttamana hankkinut tilikaudella 2018 yhteensä 500 000 yhtiön B-osaketta. Lisäksi hallitus on tilikausilla 2011 ja 2014 hankkinut yhteensä 1 200 000 yhtiön omaa B-osaketta. Osakkeet ovat yhtiön hallussa omina osakkeina ja yhtiön hallituksella on oikeus luovuttaa niitä. Yhtiön hallussa olevien tilikauden 2018 aikana hankittujen B-osakkeiden hankintameno 24,4 milj. euroa sekä tilikausilla 2011 ja 2014 hankittujen osakkeiden hankintameno, 23,5 milj. euroa, on vähennetty omaan pääomaan sisällytyistä voittovaroista. Hallituksella on varsinaisen yhtiökokouksen 7.4.2022 antama, 30.6.2023

asti voimassa oleva valtuutus antaa enintään 33 000 000 B-osaketta ja hankkia enintään 16 000 000 B-osaketta.

Omat osakkeet

Kesko Oyj on 2.5.2022 luovuttanut yhteensä 4 918 yhtiön hallussa ollutta omaa B-osaketta (KESKOB) Keskon hallituksen jäsenille. Luovutus perustuu yhtiökokouksen 7.4.2022 päätökseen hallituksen vuosipalkkion maksamisesta osittain yhtiön B-osakkeilla.

	kpl
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2021	2 968 664
Luovutus, osakepalkkiojärjestelmä	-345 104
Luovutus, hallitus	-4 918
Tilikauden aikana palautunut	1 719
Yhtiön hallussa omia B-osakkeita 31.12.2022	2 620 361

Liite 18. Pakolliset varaukset

Milj.€	2022	2021
Vuokravastuut	1,7	1,5
Muut pakolliset varaukset	0,5	0,5
Yhteensä	2,2	2,0

Liite 19. Pitkäaikainen vieras pääoma

Keskolla on kaksi kahdenvälistä lainaa, jotka ovat määrältään yhteensä 200 miljoonan euroa, ja joiden korkomarginaalissa on huomioitu Keskon hiilijalanjäljelle ja ruokahävikille asetettuja vastuullisuustavoitteita sekä Keskon arvoketjussa suorien tavarantoimitusten ja palveluntoimittajien päästövähennystavoitteita.

Liite 20. Lyhytaikainen vieras pääoma

Milj. €	2022	2021
Velat saman konsernin yrityksille		
Ostovelat	6,8	1,7
Siirtovelat	25,1	6,8
Muut velat	484,9	427,9
Yhteensä	516,7	436,4
Velat omistusyhteisyrityksille		
Ostovelat	0,1	0,0
Siirtovelat	0,0	0,0
Muut velat	5,5	4,6
Yhteensä	5,6	4,7
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	111,7	110,8
Ostojen siirtovelat	25,2	29,2
Verot	0,8	7,5
Kauppahinnat	0,0	0,4
Palvelukorvaukset	17,8	25,4
Muut	75,9	65,7
Yhteensä	231,4	239,0

Liite 21. Korottomat velat

Milj. €	2022	2021
Lyhytaikainen vieras pääoma	1 157,4	1 085,0
Yhteensä	1 157,4	1 085,0

Liite 22. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

Milj. €	2022	2021
Kiinteistökiinnitykset		
Omasta puolesta	159,8	159,8
Konserniyhtiöiden puolesta	0,7	0,8
Pantatut osakkeet	9,5	9,5
Takaukset		
Omasta puolesta	0,5	0,5
Konserniyritysten puolesta	70,9	67,9
Muut vastuut ja vastuusitoumukset		
Omasta puolesta	40,5	34,8
Vuokravastuut koneista ja kalustosta		
Vuoden sisällä erääntyvät	6,5	6,9
Myöhemmin erääntyvät	6,3	7,1
Vuokravastuut kiinteistöistä		
Vuoden sisällä erääntyvät	256,2	277,7
Myöhemmin erääntyvät	1 254,5	1 490,5

Valuuttariskit

Yhtiön liiketoiminnan tulokseen vaikuttaa yhtiön myöntämän käyttöpääomarahoituksen määrä sen ulkomaisille tytäryhtiöille ja osin myös konsernin emoyhtiönä tytäryhtiöiden suojaukset emooan vastaan.

Valuuttariskiä suojataan käyttämällä valuuttajohdannaisia vahvistetun valuuttariskipolitiikan mukaisesti. Valuuttajohdannaisten käypä arvo lasketaan arvostamalla ne tilinpäätöspäivän markkinahintoihin.

Johdannaisten arvostus perustuu suoraan markkinoilta saataviin tietoihin eli on luokiteltu tasolle 2. Näiden johdannaisten maksimiluottoriski on niiden käypä arvo tilinpäätöspäivänä.

Johdannaisten arvostustulokset kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin.

Yhtiön transaktiopoistio 31.12.2022

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Transaktioriski	-5,5	75,2	26,6	10,8
Suojaavat johdannaiset	23,4	-56,2	-20,9	-10,7
Avoin positio	17,9	19,0	5,6	0,1

Yhtiön transaktiopoistio 31.12.2021

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Transaktioriski	-15,2	44,0	62,6	26,5
Suojaavat johdannaiset	46,8	-41,0	-56,6	-26,1
Avoin positio	31,6	3,0	6,0	0,4

Transaktiopoistion herkkyyssanalyysissä on laskettu, mikä olisi yhtiön valuuttamäärien tulosvaikutus, jos kurssimuutos olisi +/- 10 %.

Herkkyyssanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2022

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-1,6	-1,7	-0,5	0,0
Muutos -10 %	2,0	2,1	0,6	0,0

Herkkyyssanalyysi, vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2021

Milj. €	USD	SEK	NOK	PLN
Muutos +10 %	-2,9	-0,3	-0,5	0,0
Muutos -10 %	3,5	0,3	0,7	0,0

Johdannaiset

Johdannaissopimusten käyvät arvot Milj. €	31.12.2022 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2022 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2021 Positiivinen käypä arvo (tasearvo)	31.12.2021 Negatiivinen käypä arvo (tasearvo)
Valuuttajohdannaiset	2,6	-0,7	1,8	-1,6
Korkojohdannaiset	12,2	-0,1	0,1	-2,2

Johdannaissopimusten nimellismäärät

Milj. €	31.12.2022 Nimellismäärä	31.12.2021 Nimellismäärä
Valuuttajohdannaiset	153,3	227,6
Korkojohdannaiset	330,0	420,0

Kaikki valuuttajohdannaiset erääntyvät vuoden 2023 aikana. Korkojohdannaiset erääntyvät vuosina 2024, 2026 ja 2027.

Milj. €	2022	Käypä arvo	2021	Käypä arvo
Johdannaissopimuksista johtuvat vastuut				
Kohde-etuksien arvot 31.12.				
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	330	12,1	420	-2,1
Valuuttajohdannaiset				
Termini- ja futuurisopimukset	153	1,9	228	0,1
Konsernin ulkoiset	142	1,8	205	0,6
Konsernin sisäiset	12	0,1	23	-0,5
Hyödykejohdannaiset				
Sähköjohdannaiset	139	0,0	70	0,0
Konsernin ulkoiset	70	44,2	35	11,3
Konsernin sisäiset	70	-44,2	35	-11,3

Liite 23. Rahavirtalaskelman rahavarat

Milj. €	2022	2021
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat	0,0	50,0
Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat (maturiteetti alle 3 kk)	17,0	32,0
Rahavarat	212,9	187,3
Yhteensä	229,9	269,3

Rahavirtalaskelmassa rahavaroina käsitellään taseen rahavarojen lisäksi ne jaksotettuun hankintamenuon kirjatut likvidit rahoitusvarat, jotka erääntyvät kolmen kuukauden



kuluessa hankinta-ajankohdasta lukien sekä käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat.

Liite 24. Lähipiiri

Kesko Oyj:n lähipiiriin kuuluvat yhtiön johtohenkilöt (hallitus, pääjohtaja ja johtoryhmä), heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, heidän perheenjäsenensä ja heidän määräysvallassaan olevat yhtiöt, tytäryhtiöt, osakkuus- ja yhteisytykset sekä Keskon Eläkekassa.

Tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisytykset on lueteltu erillisessä liitteessä Kesko-konsernitilinpäätöksessä (liite 5.1).

Keskon hallituksen jäseniä toimii K-kauppiaina. Kesko Oyj myy tavaroita ja palveluita heidän määräysvallassaan oleville yrityksille. Tavaroiden ja palvelujen myynnit lähipiirille ovat toteutuneet yleisillä markkinaehdoilla ja perustuvat markkinahintoihin.

ALLEKIRJOITUKSET

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Helsingissä, 1. päivänä helmikuuta 2023

Esa Kiiskinen

Peter Fagernäs

Jannica Fagerholm

Piia Karhu

Jussi Perälä

Toni Pokela

Timo Ritakallio

Mikko Helander
Toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 1. päivänä helmikuuta 2023

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kesko Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kesko Oyj:n (y-tunnus 0109862-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikevaihdon tuloutus

Katso konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet ja liitetieto 2.1.

Kesko Oyj -konsernin liikevaihto oli EUR 11 809,0 miljoonaa (EUR 11 300,2 miljoonaa). Kesko harjoittaa päivittäistavara-kauppa-, rauta- ja talotekniikka-kauppa-, sekä autoliiketoimintaa laajan myynti- ja kauppapaikkaverkoston kautta.

Konsernin tuloslaskelmassa liikevaihtoon luetaan asiakassopimuksiin perustuva tavaroiden ja palveluiden sekä energian myynti. Palveluiden ja energian myynnin osuus liikevaihdosta ei ole merkittävä. Konserni myy tuotteita kauppiaille ja muille yritysasiakkaille sekä harjoittaa omaa vähittäismyyntiä.

Liikevaihto koostuu huomattavasta toimintatapahtumien volyyymistä. Tästä johtuen tietojärjestelmien kontrollien toimivuus korostuu liikevaihdon tuloutuksessa. Kesko-konsernin liikevaihdosta merkittävä osa tuloutuu kirjanpitoon automaattisesti IT järjestelmissä myynnin suoritevelvoitteen täyttymisen perusteella.

Olemme tunnistaneeet myynnin tuloutuksen ja väärinkäytöksen riskin erityisesti poikkeuksellisissa myynnin manuaalisissa tuloutuksissa.

Liikevaihdon tuloutus erän merkittävyyden vuoksi vaatii erityistä huomiota sekä kirjanpidon että tilintarkastuksen näkökulmasta.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Olemme arvioineet tulouttamiseen liittyviä konsernin tietojärjestelmiä tarkastamalla järjestelmiin pääsyn ja muutostenhallinnan kontrolleja. Myyntiprosesseja läpikäymällä olemme arvioineet kunkin merkittävän myyntitapahtumalajin osalta keskeisten kontrollien toimivuutta, sekä testanneet kyseisten kontrollien toiminnan tehokkuutta.

Olemme analysoineet liikevaihdon tileille kirjautuvia liiketapahtumia automatisoitujen myyntiprosessien kautta syntyvien liikevaihtokirjausten ja manuaaliviennein kirjattujen liiketapahtumien tunnistamiseksi, sekä tarkastuksen kohdentamiseksi riskipitoisiksi arvioimiimme transaktioihin.

Liikevaihtotileille koko myyntitapahtumapopulaatioon kohdistuneet tarkastustoimenpiteemme ovat pitäneet sisällään muun muassa laajaa data-analytiikkaperusteista aineistotarkastusta, sekä otantamenetelmiin perustuvaa yksityiskohtaista aineistotarkastusta, joiden perusteella olemme varmistaneet tulouttamisen oikeellisuutta.

Olemme laatineet liikevaihdon tuloutuksen virheellisyyden sekä väärinkäytösriskiin liittyvän kohdennetun riskiarvion sekä tunnistaneeet data-analytiikan avulla liikevaihtoon kirjatut normaaliprosesseista poikkeavat manuaaliset kirjaukset. Liikevaihdon väärinkäytösriskiin liittyvän riskiarviomme perusteella olemme kohdentaneet esiin nousseisiin liiketapahtumiin aineistotarkastustoimenpiteitä varmistaa tapahtumien asianmukaisuutta ja oikeellisuutta. Olemme arvioineet tällöin liikevaihdon merkittävien hyvityskirjausten perusteita ja asianmukaisuutta sekä liikevaihtotileille kirjattujen poikkeuksellisten kirjausten asianmukaisuutta, sekä varmistaneet esiin nousseisiin tapahtumiin liittyvien johdon arvioiden asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon ja tavaramerkkien arvonalentumistestaus

Katso Kesko Oyj:n konsernitilinpäätöksen liitetieto 3.3.

Liikearvon määrä on konsernitaseessa EUR 588,9 miljoonaa (EUR 588,8 miljoonaa). Lisäksi konsernitase sisältää tavaramerkkejä EUR 86,8 miljoonaa (EUR 88,2 miljoonaa).

Johto arvioi liikearvon arvonalentumistarvetta vuosittain. Johdon laatima arvonalentumistestaus ei osoittanut arvonalentumista.

Arvonalentumistestauksiin liittyy merkittäviä johdon arvioita tulevaan liiketoiminnan kehitykseen, kassavirtoihin ja diskonttokorkoon liittyen.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3. on selostettu ja esitetty johdon soveltamat keskeiset oletamat ja hallituksen hyväksymien arvonalennustestausten herkkyyksianalyysit.

Miten seikka on huomioitu tilintarkastuksessa

Tarkastuksessa olemme arvioineet johdon tekemiä ja hallituksen hyväksymiä arvonalentumistestausmalleja, sekä arvioineet arvonalentumistestaukseen liittyviä kontrolleja kunkin rahavirtaa tuottavan yksikön osalta.

Rahavirtaa tuottavan yksikön liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu arvonalentumistestauksessa käyttöarvolaskelmiin. Näissä laskelmissa ennakoitujen rahavirrat perustuvat johdon hyväksymiin taloudellisiin suunnitelmiin, jotka kattavat kolmen vuoden ajanjakson. Suunnitelmien tärkeimmät oletukset ovat kokonaismarkkinoiden kasvu- ja kannattavuuskehitys, kauppapaikkaverkoston muutokset, tuote- ja palveluvalikoima, hinnoittelu sekä liiketoiminnan kustannusten kehitys.

Olemme arvioineet merkittäviä johdon käyttämiä oletamia:

- Olemme verranneet kasvu- ja kannattavuusoletamia historialliseen kehitykseen.
- Olemme verranneet laskelmissa käytettyjä arvioita vahvistettuihin budjetteihin ja strategiaan suunnitelmiin.
- Olemme verranneet käytettyjä diskonttokorkoja ulkopuolisista lähteistä saatuaan tietoon.
- Olemme testanneet arvonalentumistestauslaskelman laskentateknistä asianmukaisuutta.

Olemme arvioineet myös arvonalentumistestauksesta annettuja liitetietoja.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessa. Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä

yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 28.4.2020 alkaen yhtäjaksoisesti 3 vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonamme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä, 1. helmikuuta 2023

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen

KHT

RIIPPUMATTOMAN TILINTARKASTAJAN RAPORTTI KESKO OYJ:N ESEF-TILINPÄÄTÖKSESTÄ

Kesko Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, joka koskee sitä, onko Kesko Oyj:n (y-tunnus 0109862-8) sähköiseen tilinpäätökseen (743700OX6HSVMCAHPB95-2022-12-31_FI.zip) tilikaudella 1.1.–31.12.2022 sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty iXBRL-merkinnöin EU-komission delegoidun asetuksen 2018/815 (ESEF RTS) 4. artiklan vaatimusten mukaisesti.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät ESEF RTS:n vaatimukset. Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa ESEF RTS artiklan 3 mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein ESEF RTS artiklan 4 mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunvalvonta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa

laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Toimeksiantosopimuksen mukaisesti annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti,
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein ESEF RTS:n 4. artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuu tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa ESEF RTS:n vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.



Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Kesko Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen (743700OX6HSVMCAHPB95-2022-12-31_FI.zip) sisältyvä konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.–31.12.2022 on olennaisilta osin merkitty ESEF RTS:n vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Kesko Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2022 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 1.2.2023. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 1. päivänä helmikuuta 2023

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Jukka Vattulainen
KHT