



KESKON YHTIÖKOKOUS

PÄÄJOHTAJAN KATSAUS VUODESTA 2022

# HISTORIAN PARAS TULOS

Mikko Helander

Pääjohtaja

30.3.2023

**K**-RYHMÄ

**K**

**Pohjois-Euroopan johtava  
kauppa-konserni**

**15,8 MRD €**  
VÄHITTÄISMYYNTI

**2 MILJ.**  
ASIAKASKOHTAAMISTA  
PÄIVITTÄIN

**1 200**  
KAUPPIASTA

**1 800**  
KAUPPAA

**45 000**  
TYÖNTEKIJÄÄ

**8**  
MAASSA

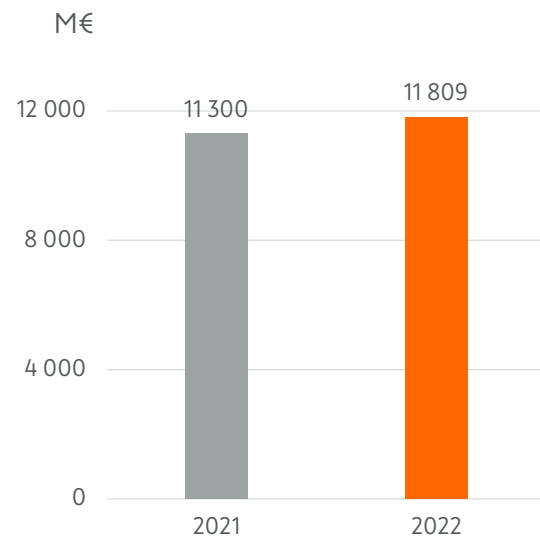


# KESKEISTÄ KESKOSSA 2022

- Strategian toteutus eteni hyvin kaikilla toimialoilla
- Päivittäistavarakaupassa tulos parani ja oli kaikkien aikojen paras
- Rakentamisen ja talotekniikan kaupassa kasvu jatkui ja tulos nousi jälleen uuteen ennätykseen
- Autokaupassa hyvä kannattavuus saatavuusongelmista huolimatta
- Vastuullisuusstrategia uudistettiin, ja sen toteutus entistä vahvemmin osaksi liiketoimintoja
- Päivittäistavarakaupan hankintasopimusten avaaminen suomalaisen ruoan tuotannon turvaamiseksi

# LIKEVAIHDON KASVU JATKUI

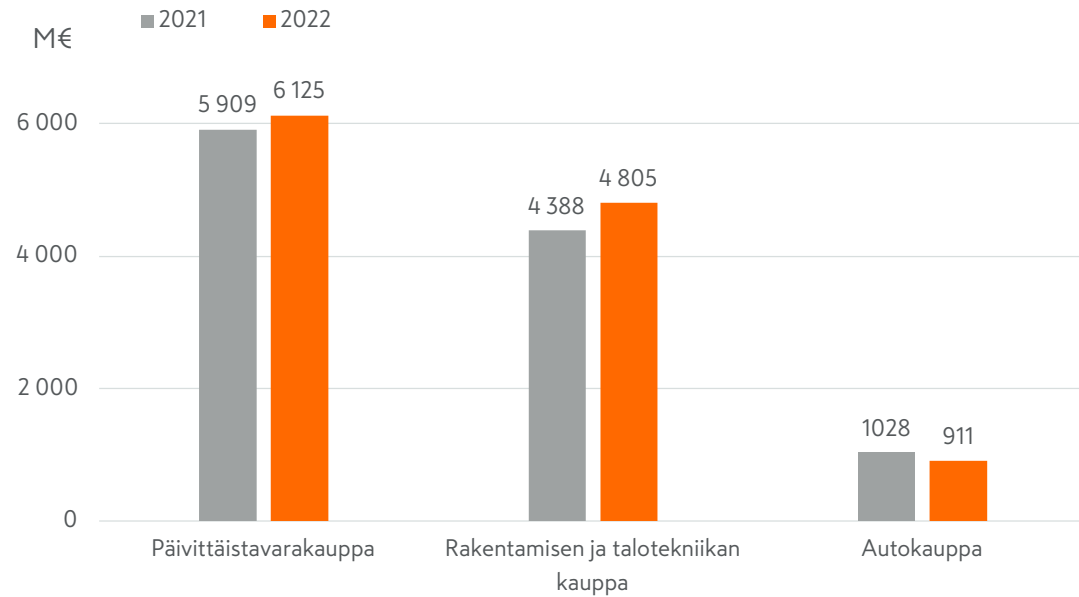
## KONSERNI



Vertailukelpoinen kasvu

4,4 %

## TOIMIALAT



3,6 %

9,4 %

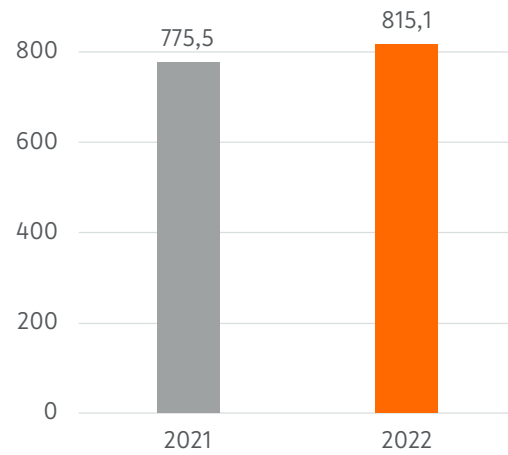
-11,4 %



# LIIKEVOITTO PARANI

## KONSERNI

M€



Liikevoitto-%

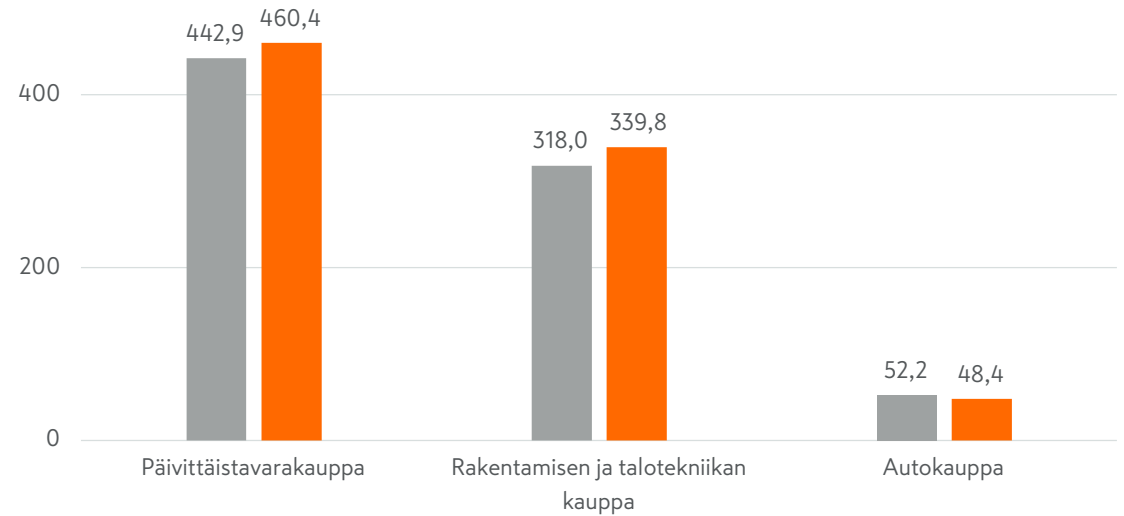
6,9%

6,9%

## TOIMIALAT

M€

■ 2021 ■ 2022



7,5%

7,5%

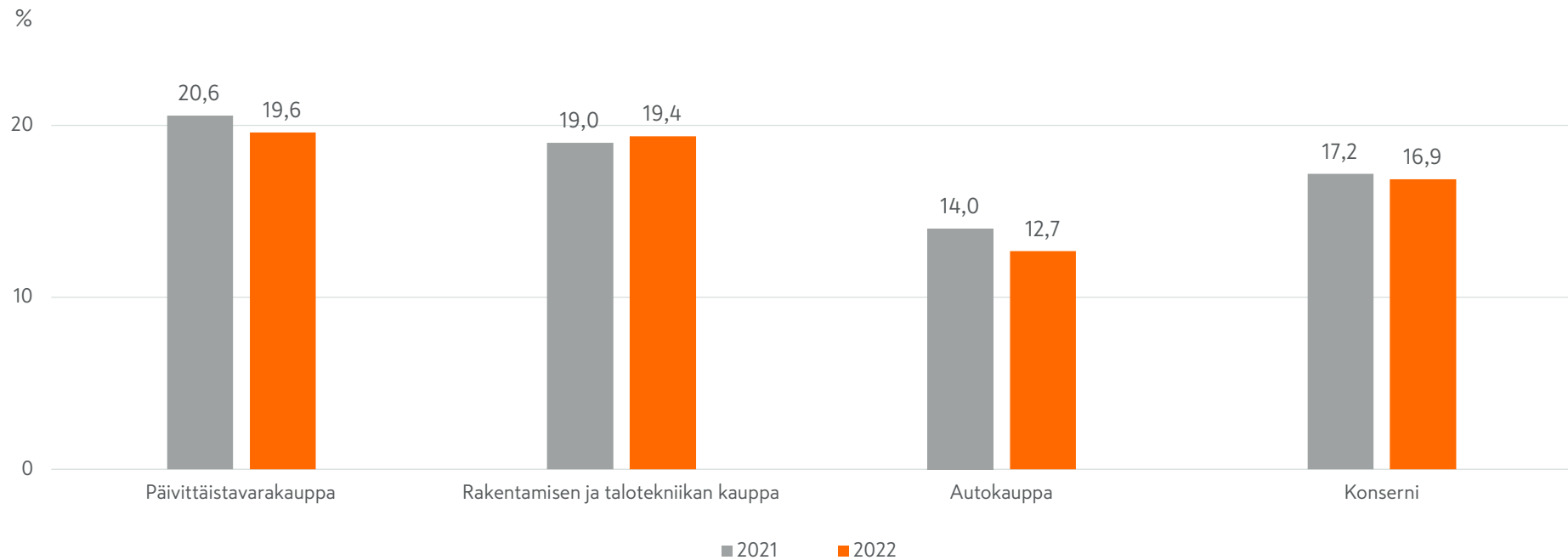
7,2%

7,1%

5,1%

5,3%

# HYVÄ SIDOTUN PÄÄOMAN TUOTTO



# TULOS

	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto, M€	11 809,0	11 300,2
Liikevoitto, M€	816,5	775,2
Liikevoitto, vertailukelpoinen, M€	815,1	775,5
Tulos ennen veroja, M€	761,1	712,9
Tulos/osake, €	1,53	1,44

# TALOUDELLINEN ASEMA

	2022	2021
Liiketoiminnan rahavirta, M€	915,2	1 152,0
Likvidit varat, M€	314,1	387,7
Korolliset nettovelat ilman leasingvelkoja, M€	184,1	-21,3
Korolliset nettovelat / käyttökate (liukuva, ilman IFRS 16 vaikutuksia)	0,2	0,0
Leasingvelat, M€	1 920,1	1 928,6



# INVESTOINNIT

	2022	2021
Kauppapaikkainvestoinnit, M€	268,1	129,0
Yritysostot, M€	50,1	13,8
IT-investoinnit, M€	41,8	42,2
Muut investoinnit, M€	89,2	91,6
Yhteensä, M€	449,2	276,6

# KESKO MAAILMAN VASTUULLISIMPIA KAUPAN ALAN YRITYKSIÄ

## DOW JONES -VASTUULLISUUSINDEKSIT

- Arvostetuimpia kestäväen kehityksen indeksejä, perustuu Standard & Poor's Globalin laajaan vastuullisuusarviointiin
- Kesko Euroopan paras Food & Staples Retailing -sarjassa:
  1. Kesko
  2. Metro
  3. Ahold Delhaize
- Kesko maailman kolmanneksi paras Food & Staples Retailing -sarjassa:
  1. CP ALL (Thaimaa)
  2. President Chain Store (Taiwan)
  3. Kesko

## GLOBAL 100 -LISTA

- Corporate Knightsin kokoama lista maailman 100:sta vastuullisimmista pörssiyrityksistä
- Listalla yli 6 000 maailman suurinta pörssiyritystä maailmassa
- Kesko on ainoa yritys, joka on ollut 100 vastuullisimman yrityksen joukossa joka vuosi listan perustamisesta 2005 alkaen
- Uusimmassa arvioinnissa Kesko ja Sprouts Farmers Market Inc (USA) olivat ainoat päivittäistavarakaupan toimijat listalla



# **KASVUSTRATEGIAN TOTEUTUS JATKUU**

# STRATEGIA

## KASVUSTRATEGIA

FOKUSOITUMINEN:



PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA



RAKENTAMISEN JA  
TALOTEKNIIKAN KAUPPA



AUTOKAUPPA

YKSI YHTENÄINEN



ASIAKASKOKEMUS

DIGITALISAATIO

VASTUULLISUUS

# UUDISTETTU VASTUULLISUUSSTRATEGIA

Vastuullisuustavoitteet osaksi johdon palkitsemista

## VASTUULLISUUSSTRATEGIA

### VISIO:

MAHDOLLISTAMME ASIAKKAIDEMME  
VASTUULLISET VALINNAT EDISTÄMÄLLÄ  
MUUTOSTA KOKO ARVOKETJUSSA

---

### PAINOPISTEALUEET:

- ILMASTO JA LUONTO
- ARVOKETJU
- IHMISET
- HYVÄ HALLINTO

### TOTEUTUS LIIKETOIMINNOITTAIN:

- PÄIVITTÄISTAVARAKAUPPA
  - RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPPA
  - AUTOKAUPPA
- 

### INDEKSIT KEHITYKSEN MITTAREINA :

Dow Jones Europe&World, MSCI ESG, Sustainalytics ja CDP

# ONNISTUNEITA STRATEGISIA VALINTOJA

- ✓ Keskittyminen kolmeen ydinliiketoimintaan – divestoitu erikoiskauppa ja toiminnot Venäjällä
- ✓ Liiketoiminnan laajentaminen tekniseen tukkukauppaan Onnisen oston myötä
- ✓ Nousu lähikaupan markkinajohtajaksi Suomen Lähikaupan oston myötä
- ✓ Edelläkävijä kaupan alan digitalisaatiossa Euroopassa
- ✓ Rautakauppaliiketoiminnan painotuksen siirtyminen yritysasiakauppaan
- ✓ Kansainvälinen edelläkävijä vastuullisuudessa

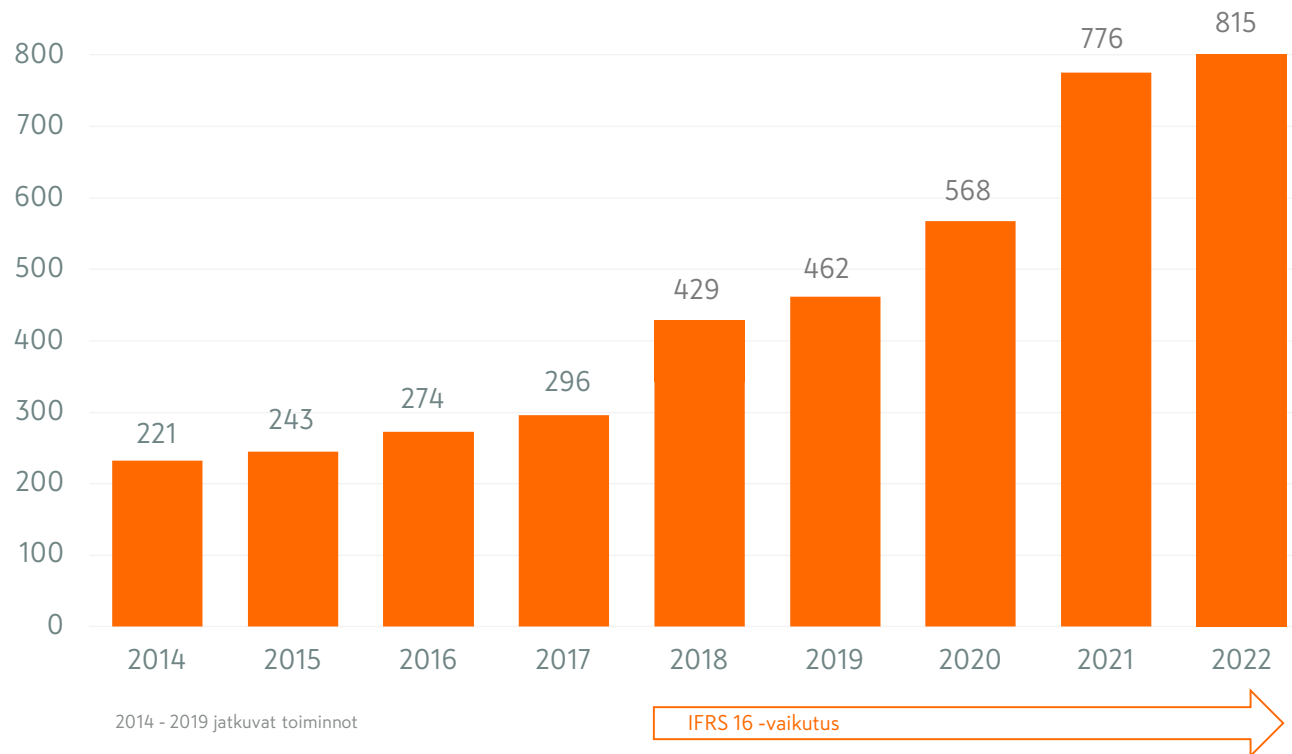
# HYVIN TOIMIVA ORGANISAATIO

## KESKON KONSERNIJOHTORYHMÄ



# KANNATTAVUUS KEHITTYNYT HYVIN

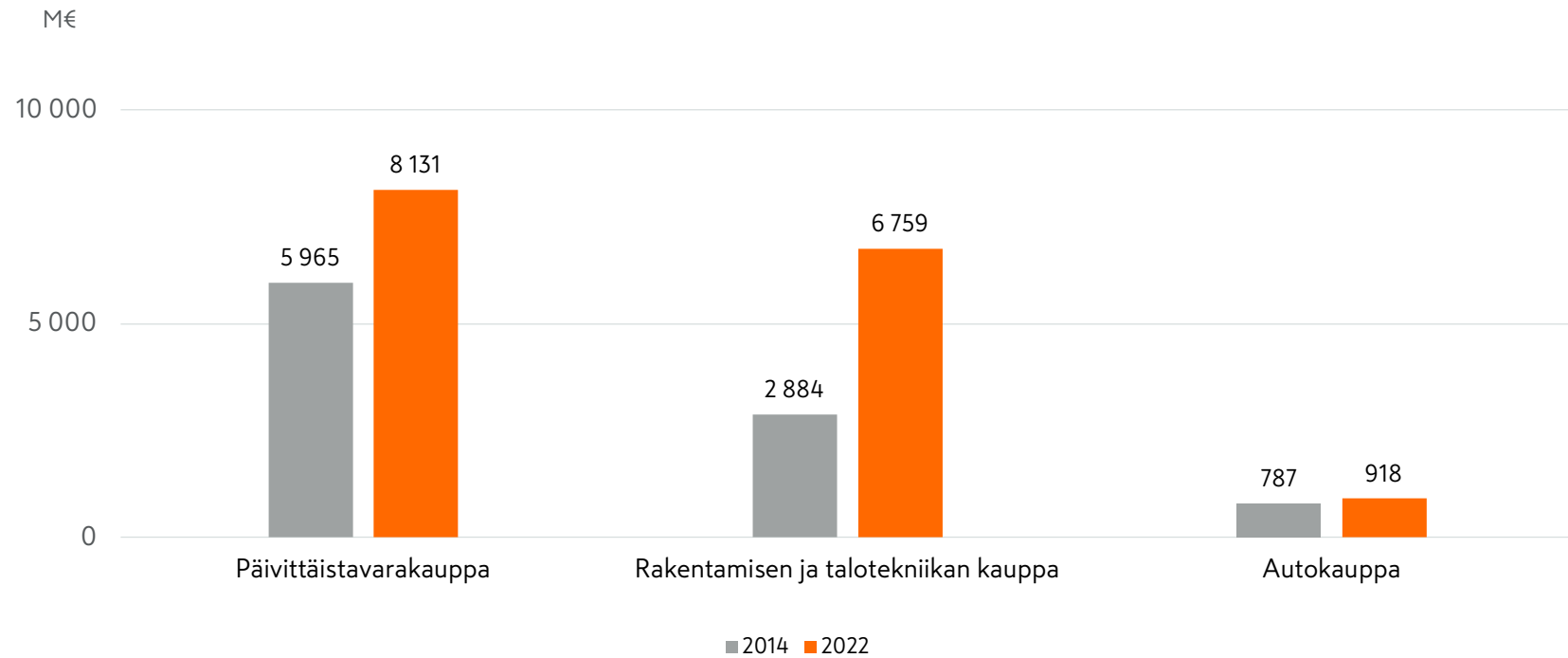
Vertailukelpoinen liikevoitto  
Raportoidut luvut, M€



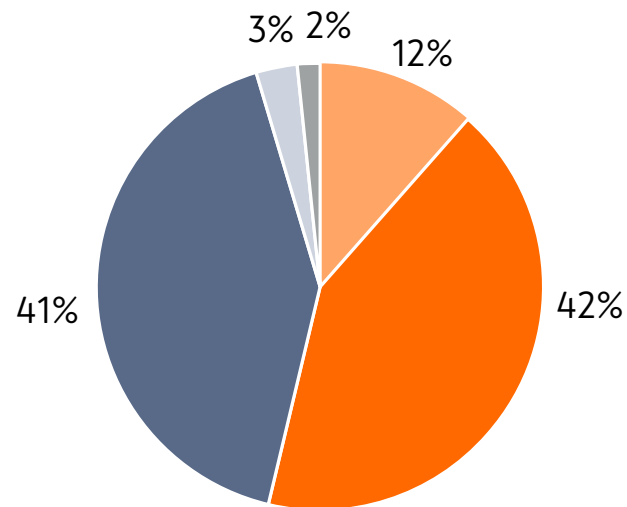


# YDINLIIKETOIMINTOJEN MYYNTI KASVANUT 6,2 MILJARDIA EUROA

## YDINLIIKETOIMINTOJEN VÄHITTÄIS- JA YRITYSASIAKASMYYNTI



# MYYNNTI DIGITAALISTEN KANAVIEN KAUTTA JO NOIN 1,8 MILJARDIA EUROA



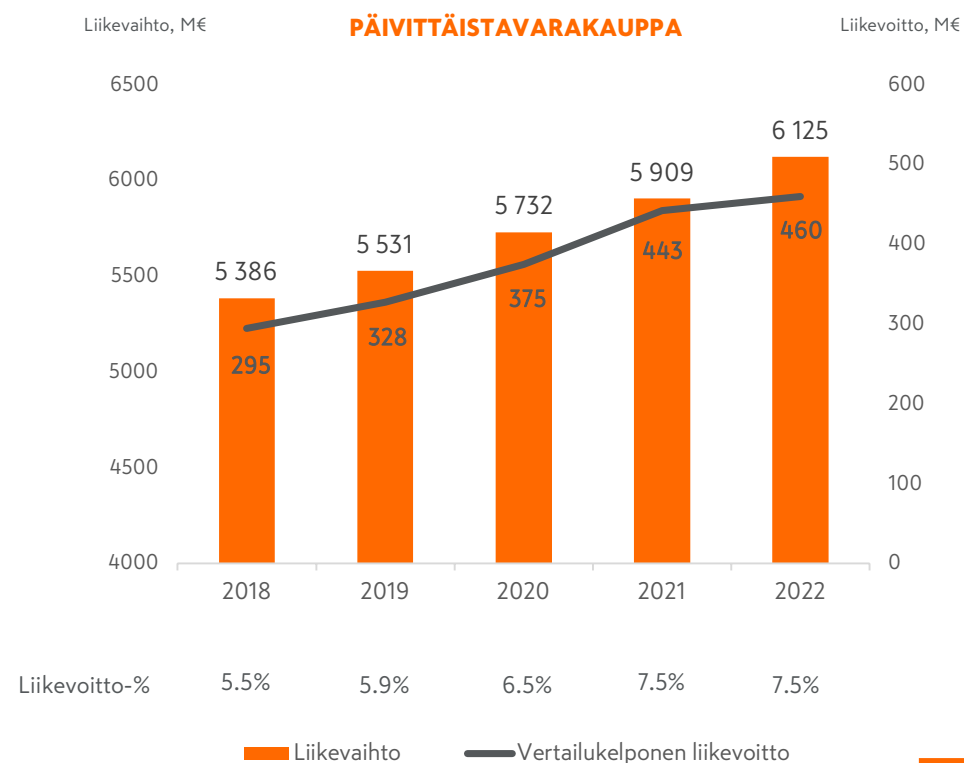
■ K-ruoka.fi ■ Kespro ■ Onninen ■ Rautakauppa ■ Urheilukauppa

2022, ilman alv.



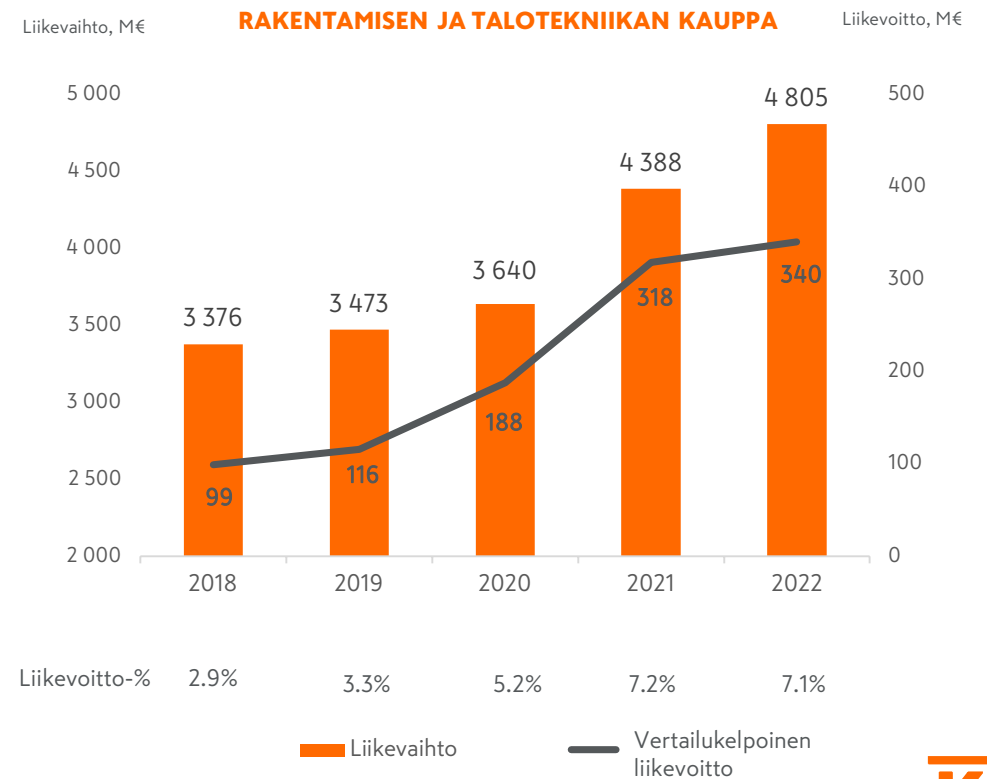
# RUOKAKAUPAN KANNATTAVUUS VAHVALLA POHJALLA

- Merkittävä osuus Suomen noin 20 miljardin euron ruoan myynnistä
- Suomen suurin ja monipuolisin kauppaverkosto sekä 913 K-ruokakauppiasta
- Edelläkävijä datan käytössä ja digitalisaatiossa hyödyntäen Suomen laajinta ja monipuolisinta kanta-asiakasjärjestelmää
- Vahva markkinajohtaja kasvavassa foodservice-tukkuliiketoiminnassa
- Markkinoiden suurin toimija ruoan verkkokaupassa
- Alan parhaita Euroopassa kannattavuudessa, tehokkuudessa ja vastuullisuudessa



# VAHVA ASEMA RAKENTAMISEN JA TALOTEKNIIKAN KAUPASSA

- Alan johtava toimija Pohjois-Euroopassa, kannattavuus alan parhaita Euroopassa
- Selkeä markkinajohtaja Suomen rautakaupassa ja teknisessä tukkukaupassa
- Yli 80 % myynnistä ammattiasiakkaille
- Vihreä siirtymä, energiatehokkuus ja korjausrakentaminen ylläpitävät kysyntää
- Yrityskaupat Skandinaviassa tarjoavat edelleen hyviä kasvumahdollisuuksia

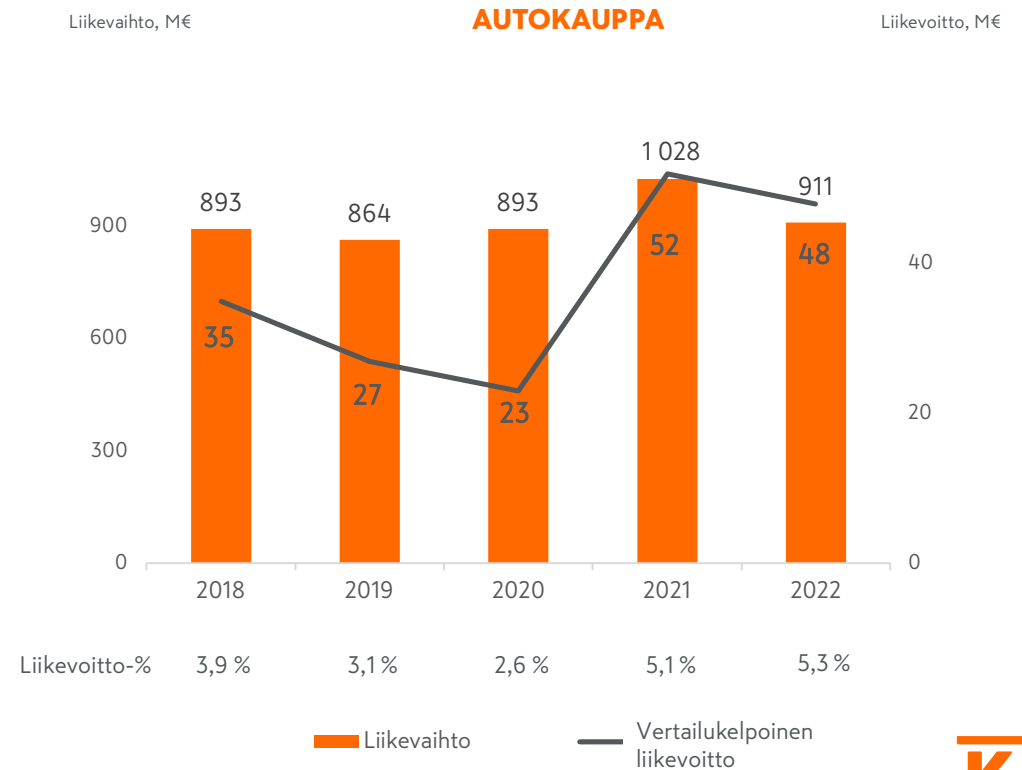


2018-2020 ovat havainnollistavia lukuja, joissa Kesko Senukai on yhdistelty yhteisyrityksenä. Kesko Senukai muuttui tytäryhtiöstä yhteisyritykseksi 1.7.2020.



# UUDISTETULLA AUTOKAUPALLA HYVÄ PERUSTA KANNATTAVUUDEN EDELLEEN PARANTAMISEEN

- Uusien autojen saatavuus on parantunut
- Kattava tarjonta: uudet autot, käytetyt autot ja palvelut
- Pitkäaikainen yhteistyö Volkswagen-konsernin kanssa
- Oman toiminnan uudistaminen ja tehostaminen tuo tuloksia
- Suomen ykkönen sähköautojen myynnissä ja sähköautojen latausverkostossa



# TULOSOHJEISTUS VUODELLE 2023

Kesko arvioi vuonna 2023 vertailukelpoisen liikevoiton olevan haarukassa 680–800 miljoonaa euroa.

Tulosohjeistus perustuu arvioon suhteellisen lyhytaikaisesta taantumasta Keskon toimintamaissa. Keskeisiä näkymiin vaikuttavia epävarmuustekijöitä ovat inflaation ja korkotason kehitys sekä käynnissä oleva Venäjän hyökkäyssota Ukrainassa.

# TÄRKEÄÄ OMISTAJA-ARVON KASVATTAMINEN

# KASVU JA UUDISTUMINEN KANNATTA

KESKON MARKKINA-ARVO

30.12.2022

**8,2€ miljardia**

B-OSAKKEEN 5 VUODEN

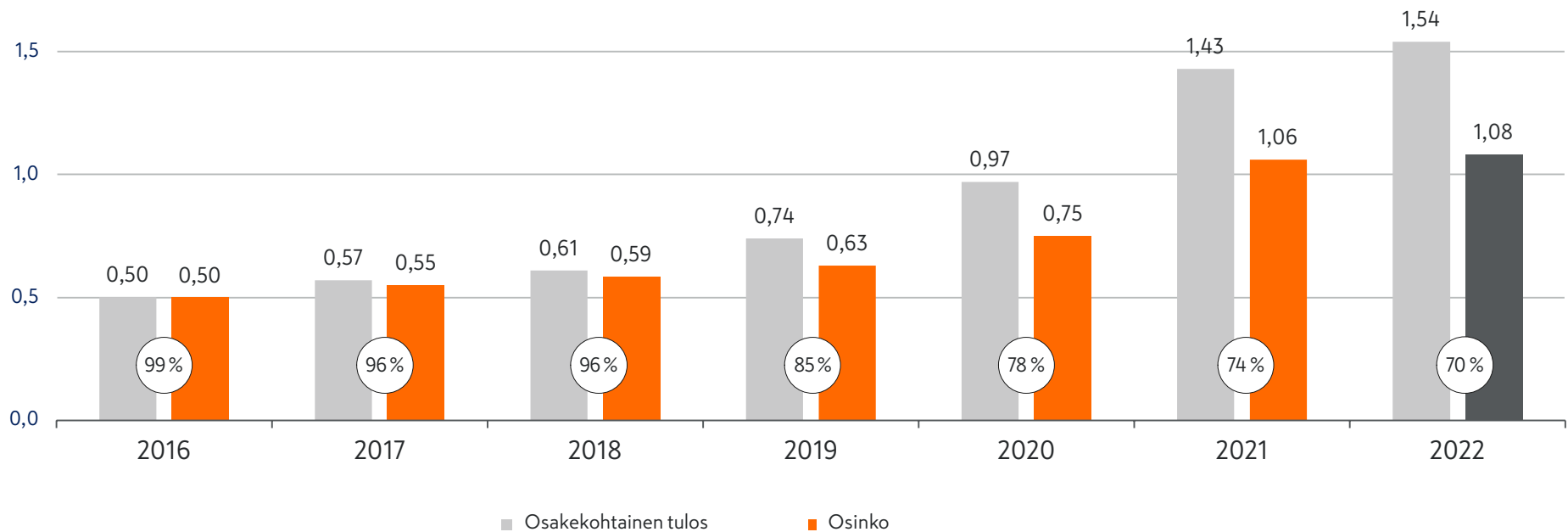
KOKONAISTUOTTO

**+130 %**



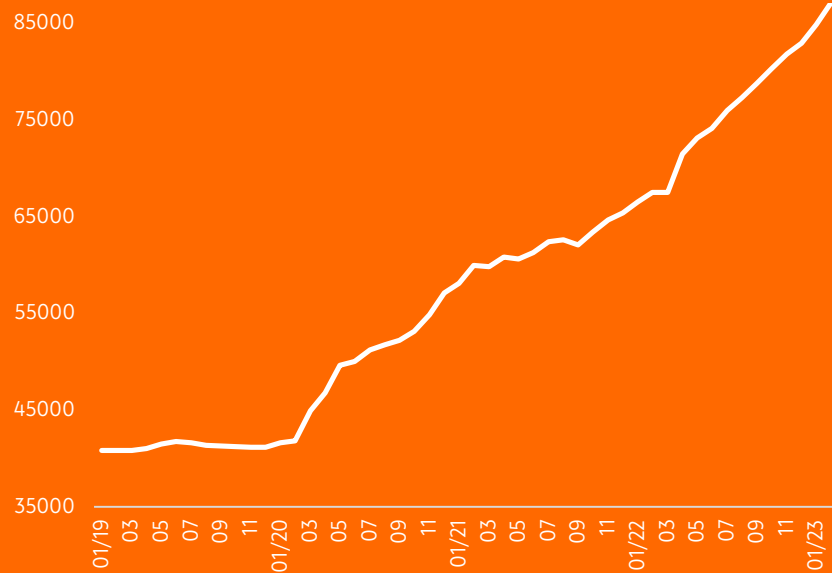
# OSINKO

- Hallituksen osinkoesitys yhtiökokoukselle: 1,08 euroa/osake
- Osingon määrä yhteensä 429 M€
- Osinko ehdotetaan jaettavaksi neljässä erässä vuonna 2023

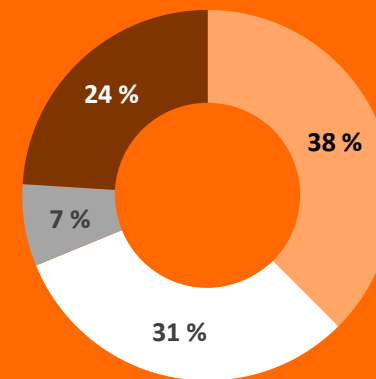


# OSAKKEENOMISTAJIEN MÄÄRÄ KASVUSSA

## OMISTAJIEN MÄÄRÄ YLI 87 000



## TASAPAINOINEN OMISTAJARAKENNE



- Hallintarekisteröidyt, ulkomaiset omistajat
- Kotimaiset instituutiot
- K-kauppiasliitto ry lähipiireineen (äänistä 19%)
- Kotitaloudet



## UUSI OMISTAJAN K-PLUSSA

- 3,3 miljoonaa suomalaista kuuluu K-Plussa-etujen piiriin
- K-ryhmän Parhaaksi Asiakkaaksi pääsee ostamalla K-ryhmän kaupoista 6 000 eurolla vuodessa
- Jatkossa vähintään 100 Keskon osakkeen omistajana pääsee Parhaaksi Asiakkaaksi ostamalla K-ryhmän kaupoista 3 000 eurolla vuodessa
- Tavoitteena myynnin kasvattaminen ja omistajien asiakasuskollisuuden vahvistaminen

### K-RYHMÄN PARAS ASIAKAS

6 000 €  
vuosiotot/Plusssa-talous

TAI

3 000 € vuosiotot /  
henkilö  
+  
≥ 100 osakkeen  
omistaminen



**KIITOS!**



**JOTTA  
KAUPASSA  
OLISI KIVA  
KÄYDÄ**

